

## Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

**Divan Kurulunun 20 Haziran 2020 Cumartesi günü saat 13.30'da videokonferans olarak yaptığı toplantının tutanağıdır.**

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Galatasaray Spor Kulübü'nün Saygıdeğer Divan Üyeleri, Bizleri İzleyen Değerli Kulüp Üyelerimiz, Basın Mensuplarımız ve Sevgili Galatasaraylılar, Haziran ayı olağan Divan toplantısına hoş geldiniz. Bildiğiniz gibi, pandemi nedeniyle bu video ortamında yaptığımız ikinci sanal Divan toplantımız. Şu anda 105 civarında bir katılımcımız var. Dolayısıyla Divan toplantımıza başlamak için gerekli sayıya ulaşmış bulunmaktayız. Her zaman olduğu gibi, Cumhuriyetimizin kurucusu aziz Atatürk ve silah arkadaşları, kulübümüzün kurucusu ve 1 numaralı üyemiz Ali Sami Yen ve arkadaşları, son bir ayda ebediyete intikal etmiş olan 2045 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Ali Vedat Kerem, 5185 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Süreyya Baybaba, 5701 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz efsane futbolculardan Sefer Talat Özkarslı, 7802 sicil numaralı üyemiz Bilgin Aral, 9173 sicil numaralı Divan Kurulu üyemiz Edip Öz ve kulübümüzün 11151 sicil numaralı üyesi Mehmet Yavuz Amasya'nın aziz hatıraları önünde sizleri saygı duruşuna davet ediyorum. (Saygı duruşu yapıldı.) Teşekkürler.

Şimdi müsaade ederseniz gündeme geçiyoruz. Gündemi okuması için Sayın Başkan Yardımcımız Nedime Konuksever'den rica ediyorum. Buyurun Nedime Hanım, Divan gündemini sizden rica edelim.

### **Divan Başkan Yardımcısı Nedime Canipek Konuksever**

Değerli Divan üyelerimiz, gündemi dikkatinize sunuyorum.

1. Mayıs ayına ait olağan genel toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş, özet 3 aylık mali, yönetsel, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması,
4. Tüzüğümüzün 96/8. maddesi uyarınca, 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş özet 3 aylık mali, yönetsel, sportif raporla ilgili Denetim Kurulunun tespit ve incelemesi,
5. Gündemin 3. maddesinde sunulan rapor ve 4. maddesindeki Denetim Kurulu tespit ve incelemeleri ile ilgili genel görüşme,
6. Kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında katılımcılara söz verilmesi,
7. Kapanış.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Teşekkürler.

Değerli Divan Üyeleri,

Oylarınıza sunuyorum. Oylama şeffaf olarak ekrandan yapılacaktır. Kabul edenler? Reddedenleri ekranda görebileceğiz. Buyurun, oylamamız başlamıştır. Kabul veyahut red kutucuklarından bir tanesini işaretleyip, en alttaki "submit" kutusuna basıyorsunuz lütfen.

Kaç dakikamız var Burçin Bey?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

İstedığınız zaman sonlandırabiliriz. Şu anda 115 üyemiz oy verdi Başkanım.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Peki, görebilir miyiz ekranda son durumu? Oylamayı kapatalım.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, zannediyorum görüyorsunuz sonuçları.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Evet, katılımcıların tamamı gündemi kabul etmişlerdir. İştirakiniz için çok teşekkür ediyoruz. Kapatmak için ekranınızın altındaki "close" düğmesine basmanız yeterli olacaktır.

Efendim, gündeme geçmeden önce, malum, değerli Kulüp Başkanımız Sayın Mustafa Cengiz bir rahatsızlık geçirmektedir. Her zaman olduğu gibi, bu ekrandan Divan Kurulu üyesi arkadaşlarım, şahsım ve de tüm Divan Kurulu üyeleri adına kendisine geçmiş olsun dilekelerimizi iletiyor, acil şifalara bir an önce kavuşmasını temenni ediyoruz. Umarım en kısa zamanda aramıza dönecektir. Bu konudaki bütün düşüncelerimiz ve dualarımız kendisiyledir. Eğer bizi burada izleme fırsatı buluyorsa, buradan da kendisine selam ve sevgilerimizi tüm Divan Kurulu üyeleri adına gönderiyoruz. Bir an önce sağlıklı aramızda dönmesi dileğiyle, tekrar.

Efendim, vefat edenler arasında Sayın Süreyya Baybaba'nın ismi geçti, biliyorsunuz. Kendisi kulübümüzün ilk kadın yüzücülerimizdendir. Hepimize örnek olması açısından, onunla ilgili birkaç bilgi aktarmak istiyorum. Galatasaray Spor Kulübü Yardımlaşma Sandığı'nın değerli başkanı, saygıdeğer büyüğümüz Oral Yılmaz bu konuyla ilgili olarak Divan Kuruluna bir mektup yazmış, bir bilgilendirme mektubu. Bu mektubu okumak üzere göndermiş bize, ama mektubun içeriğine baktığımız zaman, tabii çok duygu dolu olduğu kadar, merhume Süreyya Baybaba hakkında çok fazla kişisel ve özel bilgiler içerdiği için biz aramızda değerlendirip bunu olduğu gibi okumak yerine size kısa bir bilgi aktarmak istiyoruz.

Merhume Baybaba, geçirmiş olduğu rahatsızlığın sonunda bir de Corona'ya yakalanarak maalesef aramızdan ayrılarak ebediyete intikal etmiştir. Fakat ebediyete intikal ederken, hastalığı sırasında kendisine kol kanat geren, vefa örneği gösteren Galatasaraylılar Yardımlaşma Sandığı'na bu vefa borcunu ödeyebilmek amacıyla, notere bırakmış olduğu bir vasiyetname ile İstasyon Mahallesi, Durugül Sokak, numara 10, Zirvekent 1E3 Blok, Tuzla'daki dubleks gayrimenkulünü Yardımlaşma Sandığı'na miras olarak bıraktığını açıklamıştır. Sayın Oral Yılmaz da gerekli kanuni işlemleri yerine getirmektedir. Tabii ki pandemi olmasaydı, gönül isterdi ki böylesine vefakâr bir Galatasaraylı eski sporcumuzu, İstanbul hanımefendisini, kendisine Galatasaraylılık örf ve Âdetlerine uygun şekilde bir defin töreni düzenleyebilelim, Galatasaray bayrağı ile kendisini ebediyete yolcu edelim. Fakat malum nedenlerden dolayı bu maalesef gerçekleşmedi ve yalnız defnedilmek zorunda kaldı.

Bu önemli bilgiyi sizlerle paylaşmak istedim. Galatasaray'da en çok sevgi ve vefa örneklerine ihtiyacımız olduğu bir zamanda, bunun tüm kulüp üyelerimize, tüm taraftarlarımıza ve tüm Galatasaraylı renklere gönül verenlere bir örnek olması nedeniyle açıklamak durumundayız.

Bu arada, büyük özveriyle bu işleri götüren Sayın Oral Yılmaz büyüğümüze de bir kere daha teşekkür ve minnetlerimizi arz etmek istedim.

Efendim, gündeme geçiyoruz. Birinci madde, Mayıs ayına ait toplantı tutanağının takdimi ve oya sunulması. Mayıs ayının toplantı tutanağı web sayfamızda dikkatlerinize sunulmuştur. Şimdi gündemin ve tüzüğün gereği bu toplantı tutanağını oylarınıza takdim ediyoruz. Biraz evvel yaptığımız oylama gibi, tekrar ekranınızdan “onaylıyorum”, “onaylamıyorum” kutucuklarına basarak, en alttaki “submit” tuşu ile oyunuzu kullanabilirsiniz. 1 dakika içinde kullanabilirsek oylarımızı, memnun oluruz efendim. Buyurunuz, oylamamız başlamıştır.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, şu anda aktif olarak katılan 158 üyemizin -tabii bizler oy kullanmadığımızı düşünürsek- 123’ü şu anda oy vermiş durumda. Dilediğiniz zaman sonlandırabiliriz.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Bir dakika diye anons ettik, 1 dakikayı tamamlayalım. Kapatalım. Oylamamız sona ermiştir, tüm katılımcılara teşekkür ediyorum. Burçin Bey, oylama sonucunu alabilir miyiz lütfen ekrandan?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Oylama sonucu ekranda. 127 üyemiz oy kullanmış, tamamı onaylamış Başkanım.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Katılımcılara teşekkür ediyoruz. Oylamamız kapanmıştır, dolayısıyla son toplantı tutanağımız oybirliği ile kabul edilmiştir.

Bugünkü gündem oldukça kalabalık. Yönetimden kimler katılıyor, şu anda görmüyorum, ama onları da biraz sonra Burçin Bey’den rica edeceğim. Hedefimiz bugünkü toplantıyı saat 16.00 civarında sonlandırmak.

Toplantıya başlamadan önce, Divan Kurulunun birkaç güncel konudaki görüşlerini her zaman olduğu gibi sizlerle paylaşmak ve değerlendirmek istiyorum.

Öncelikle bugün LGS giriş sınavı var, biliyorsunuz. Tüm çocuklarımıza, torunlarımıza bu imtihanda başarılar diliyorum. Malumunuz, yarın Babalar Günü. Bizi Galatasaraylı yapan babalarımıza şükranlarımızı, ebediyete intikal etmiş olanlara rahmet sunuyorum. Genç babalara da mutlu babalar günü temenni ederek konuşmama başlamak istiyorum.

Gündemimizde 2 tane önemli konu var, Galatasaray camiasını ilgilendiren. Bir tanesi, geçen hafta yeniden başlayan futbol liginde Rizespor’a karşı oynadığımız maç esnasında olan olaylar ve maç sonrasında hepimizi çok üzen birtakım gelişmeleri sizlerle paylaşmak istiyoruz.

Futbol bir oyundur, kaybederiz, kazanırız. Bütün bunlar ayrı konular. Fakat futbolun ve spor müsabakalarının altında yatan gerçek neden, kardeşlik ve centilmence yarışmadır. Ancak her nedense, Rizespor’a her deplasmana gidişimizde mutlaka bir tatsızlık çıkıyor ve bu tatsızlıktan da kaybeden taraf genelde Galatasaray oluyor. Geçen yıl..... şampiyonluğa çok yaklaştığımız maç sonrası hepimize hatırlatmak istiyorum Rizespor Başkanının söylediğini.....Galatasaray’ın resmen hakem ve sertlik kıyımına uğradığı maçtan sonra, Rizespor’un haksızlığa uğradığını iddia ederek, talihsiz bir açıklama yapmıştı. .... sportmenlik ruhuna aykırı ve bence örnek olmamız gereken gençlere yanlış mesajlar verilmiştir. Aynı kişi bu defa Galatasaray futbol

takımının uğramış olduğu büyük hakem haksızlıklarına ve çok değerli iki oyuncumuz, başta kaptanımız, kalecimiz Muslera, sonra santrforumuz Andone olmak üzere çok önemli ve ağır iki sakatlık yaşamış olmasına rağmen ve özellikle yan hakemimizin kendi sicilindeki Galatasaray aleyhtarı olarak bu zamana kadar vermiş olduğu kararlara bir yenisini ilave ederek, hem futbolcumuzun sakatlanmasına sebebiyet vermesi, hem de diğer futbolcularımızın ceza görmesine sebebiyet sağlayacak ortamı yaratarak, Galatasaray'ı âdeta kıyıma uğratmıştır. Hâl böyle iken, maç sonunda bütün sakatlıklara, tatsızlıklara rağmen aynı başkan yine geçen senenin rövanşını kastederek, "Allah'ın elinde sopası yok ki!" gibi bir talihsiz açıklama yapmıştır. Başkan böyle söylerse, elbette ki takımın teknik direktörü de maçtan sonra vermiş olduğu demeçte, başta Muslera olmak üzere, sakatlanan Andone'ye geçmiş olsun dileklerinde bulunmamıştır. Burada sadece 1 Rizesporlu oyuncuyu istisna tutmak isterim. Kendisi gayet centilmence, Muslera'ya ve Andone'ye geçmiş olsun dileklerini iletmiştir. Tüm dünya kalecileri, tüm dünya spor kamuoyu Muslera'ya geçmiş olsun mesajları gönderirken, Galatasaray'la oynamak şerefine nail olan Rizespor Kulübü Başkanının böylesine talihsiz ve rövanşist açıklaması, maalesef çok üzücüdür. Ben tüm Türk spor kamuoyunu buna karşı birleşmeye ve tepki göstermeye çağırıyorum.

Bunlar bir şeylerin fitilini ateşleyici kıvılcımlardır, çok dikkatli olmamız lazım. Kulübümüzün bu konuda göstermiş olduğu tepki yazılı bir tepkidir. Yaşanan olaylar çok daha canlı ve sert tepkileri hak ediyordu. Ancak kulüp yönetimi bununla imtina etmiştir. Bunu da ayrıca değerlendirmelerinize sunmak istiyorum.

Buradan tekrar başta Muslera olmak üzere, santraforumuz Andone'ye de geçmiş olsun dileklerimizi iletiyoruz. Muslera'nın en kısa zamanda sağlığına kavuşarak tekrar aramıza döneceği günleri hasretle beklediğimizi bilhassa belirtmek isterim.

Bir ikinci konu, basketbol şubesinde yaşananlar. Kamuoyunda ve sosyal medyadan okuduğumuz gibi, kadın basketbol takımımızın kaptanı Işıl Alben kulüpten ayrılışını bir tweet'le duyurmuştur. Ben bu konuda gerekli kişilerden bilgileri aldım. En sonunda kaptanımız Işıl Alben'le konuştum. Kendisi ile Galatasaray Spor Kulübü Divan Kurulu adına duygularımızı paylaştım ve yol açıklığı diledim. Bu zamana kadar yapmış olduğu hizmetler için de teşekkür ettim. Ayrılış şeklinin Galatasaray'a çok yakışmadığını da teyit ettim kendisine.

Bu konuda çok daha fazla yorum yapmadan sizle bir anektodu paylaşmak istiyorum. Burada herkes gerekli sonucu çıkartır diye düşünüyorum. Hatırlarsınız, Galatasaray'ın efsane hocalarından birisi, futbol takımı...

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, çok özür dilerim, sesiniz bağlantıdan dolayı biraz zayıf geliyor. Eğer görüntünüzü kapatırsanız, belki paylaşım sesinizi daha net alabiliriz, görüntünüzü alamayız ama. Bağlantınız biraz zayıf.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Şimdi iyi mi? Şimdi nasıl?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Şimdi daha iyi.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Şimdi daha iyi, peki. Görüntümü kapattım. Özür diliyorum katılımcılardan. Tekrar alıyorum o zaman.

Kaptanımız Işıl Alben'in kulüpten ayrılış şekli ve zamanlaması ile ilgili olarak bir anektodu paylaşmak istiyorum sizlerle. Ben bu anektodu merhum Turgan Ece ağabeyimizden bir deplasman sırasında dinlemiştim. BrianBirch'ün takımımızı çalıştırdığı yıllarda, merhum Ali Uras Başkanımız vardı. BrianBirch, transfer zamanı Sayın Ali Uras'a gelip bir liste veriyor. Bu listede takımdan gitmesini ve takıma katılmasını istedikleri oyuncuların isimleri var.

Ali Uras bu listeyi inceledikten sonra, BrianBirch'e hitaben diyor ki, "Sir, burası Galatasaray Spor Kulübü. Burada gelenekler, örf ve âdetler vardır ve vefa vardır. Bu nedenle, bizim spor takımlarımızın kaptanları ile ilgili alınacak her türlü karar, tasarruf başkanın inisiyatifindedir. O bakımdan, bu listeye yazmış olduğunuz kaptan futbol takımımızın kaptanıdır ve ben onun takımda kalmasını istiyorum." diyor. Bu kişi Galatasaray'a tarihî başarılar yaşatan, hâlâ yaşatmakta olan Fatih Terim'dir.

Dolayısıyla bu anektodu ben tüm ilgili arkadaşlarımıza, kardeşlerimize, genç üyelerimize aktarma vazifesini, sorumluluğunu kendimde gördüm. Bunun değerlendirmesini Işıl Alben'in ayrılış şekli ile ilgili olarak kararlarda dahil olan kişiler lütfen not etsinler. Bu Galatasaray için önemli bir konudur. Bu hadisenin sonunda, bildiğiniz gibi, yine Twitter kanalıyla, önce basketbol şubesinden sorumlu iki Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulundaki görevlerinden ayrıldıklarını duyurdular. Aynı şekilde, bu Yönetim Kurulumuz tarafından resmî sitede de açıklandı. Resmî sitedeki açıklamanın başlığı şöyle: Yönetim Kurulunda Görev Değişikliği.

Yani giden iki Yönetim Kurulu üyemize, Erol Bey'e ve Ömer Bey'e teşekkür edilerek, 3 tane değerli kişinin bu göreve getirildiğinden bahsediliyor. Fakat Yönetim Kurulunda görev değişikliği olduğuna göre, bu 3 kişinin de Yönetim Kurulu üyesi olması lazım. Oysa bu 3 isme baktığımız zaman, maalesef sadece ikisinin Yönetim Kurulu üyesi olduğunu görüyoruz. Değerli Oytun Bey, profesyonel çalışandır. Dolayısıyla bunu Yönetim Kurulunda görev değişikliği olarak duyurmak çok doğru olmamış. Bunu buradan ilgililere gerekli düzeltmeyi yapmaları için aktarmak istiyorum.

Benim genel olarak değerlendirmelerim bu şekilde. Bununla ilgili olarak mutlaka ki konuşmacılar söz alacaklardır. Şimdi arzu ederseniz, gündemimizin üçüncü maddesine geçelim. Üçüncü maddede, tüzüğümüzün 87/14. maddesi uyarınca, kulüp ve bağlı ortaklıklarına ait 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş, özet 3 aylık mali, yönetsel, sportif raporun Yönetim Kurulu tarafından sunulması. İlgili tüzük maddesini bir kere daha katılımcılara hatırlatması açısından, Sayın Başkan Yardımcımız Aykut Bey'den bu maddeyi okumasını rica ediyorum. Buyurun Aykut Bey.

### **Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Aykutaalp Derkan**

Değerli Hazirun,

Malumunuz, tüzüğümüzün 87. maddesi, Yönetim Kurulumuzun görev ve yetkilerini düzenlemektedir. Maddeyi aynen okuyorum: "Bağlı ortaklıkların (Kulübün ve kurmuş olduğu şirketler ile pay sahibi olduğu şirketlerin veya pay sahibi olduğu şirketlerin kurmuş olduğu şirketlerin) Mart, Haziran, Eylül, Aralık ayları sonlarında o döneme ait kesin olmayan hesap

özeti ile özet yönetsel ve sportif faaliyet raporlarını en geç izleyen ikinci ay yapılacak Divan Kurulu toplantısına yetiyecek tarzda hazırlayarak sunmak”.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcioğlu**

Teşekkürler Aykut Bey.

#### **Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Aykotalp Derkan**

Mart sonu itibarıyla yaptığımız göre, ortalama bu raporlar 2 ay 10 günde çıkmaktadır. Dolayısıyla, bu bizim ilk olağan toplantımız online yaptığımız, bugün Haziran ayı Divan toplantısına bu raporlar gelmiştir.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcioğlu**

Tamam. Aykut Bey, teşekkür ederiz. Yönetim adına tahmin ediyorum Kaan Bey bu bilgileri aktaracak. Kaan Bey katılımcılar arasında ve hazırsa, ekranı paylaşabilir. Söz Yönetim Kurulu adına Sayın Kaan Kañçal’da. Kaan Bey, hazırsanız buyurun lütfen.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, hemen Kaan Bey’e söz vereceğim. Sayın Kañçal, mikrofon ve videonuzu aktif ederseniz sizi görebileceğim. Duyuyorum, buyurun. Buyurun efendim.

#### **Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Değerli Divan Üyeleri, Değerli Başkanlarım, Değerli Divan Üyeleri, Yaşadığımız pandemi sebebiyle uzun süre ertelenen Divan toplantılarının ardından, dijital ortamda da olsa yeniden sizlerle birlikte olmanın mutluluğunu yaşıyorum. Hepinizi hasretle selamlıyor, saygılarımı sunuyorum.

Umuyorum bu süreç çok uzamaz ve tekrar birbirimizi görebileceğimiz, tokalaşıp, sarılabileceğimiz Divan toplantılarımıza yeniden başlayabiliriz. Dijital ortam olduğu için, kısa, 15-20 dakikalık bir sunum yapmayı planlıyorum. İlk olarak, derneğimizin altında faaliyet gösteren merkez ve tesislerimizi, amatör spor şubelerimizi, spor okullarımızı kapsayan kulüp solo dediğimiz Mart sonu, 3 aylık, 2020 gerçekleşen rakamlarımızı anlatacağız.

Biliyorsunuz, mali hesap yılımız bizim dernek tarafında yıllık, Sportif’in aksine. 2020 yılına ait olan bütçelerimizi çok titiz bir şekilde, her zamanki gibi aylarca çalıştık. Bunları beyaz kitabımızda yayınladık, ama maalesef pandemi sebebiyle ertelenen Olağan Mali Genel Kurulumuzda bu bütçeleri size onaylatma fırsatı bulamadık.

Yine pandemi sebebiyle gelir ve giderlerimizdeki şaşmalardan dolayı da takdir edersiniz ki bu bütçeler bozuldu ve ortadan kalktı. Biz şu anda yeni bütçelerimize, ilk Olağan Mali Genel Kurulda size onaylatmak üzere aynı titizlikte çalışıyoruz. Ama bugün size tüzüğümüz gereği onaylanmış bir bütçemiz olmadığı için, her zamankinin aksine, bütçe gerçekleşen şekilde değil, sadece gerçekleşen olarak sunacağım. Bu demek değildir ki bizim takip ettiğimiz mali disiplinimiz açısından bir bütçemiz yok. Biz kendi iç bünyemizde aynı mali disiplinle, bütçelerimizi takip ediyoruz.

Şimdi ilk olarak, slaytın ilk ön bölümünde, yani üst bölümünde gördüğünüz kutuya kadar olan kısım kırmızı ile, bunlar bizim gerçek ..... gelir giderlerimiz, içinde faiz, kur farkı, hiçbir şey olmayan. 26.9 milyon gelirimiz olmuş ki, bu bizim kitapçığı yayınladığımız bütçemiz burada 37

milyonu. Bu 37 milyonla 26 milyon arasındaki fark tamamen stopaj gelirlerimizden kaynaklanıyor, almayı planlayıp da alamadığımız, devletimizin yaptığı bir kanun değişikliği ile. Giderlerimizde 36.1 milyon olarak gerçekleşti. Bunu bizim kitabımızda 37 milyon olarak bütçelemiştik. Pandemiye Mart ayında yaşadık, o vakte kadar olan mali disiplini dikkatli bir şekilde sürdürmüş olduğumuz gözüküyor. Gelir-gider arasındaki farkımız 9.1 milyon zarar olarak gerçekleşti.

Aşağı tarafla ilgili de, her zaman söylediğimiz gibi .... faydası oldu, geçmişten gelen sözleşme ve yükümlülüklerden kaynaklı ödemekle yükümlü olduğumuz tutarlar. Diğer buradaki gider, kutunun altındaki ..... diğer gelir gider satırında, .... muhasebe hasılat doluluk anlaşması sebebiyle ödenen vergi, Sportif'e ödediği rakamlardan bahsediyoruz. Bu kez, ... bu değil, onun tahakkuku Mayıs'ta gelecek. Bu 12.3, .... bizden önceki yönetimin biliyorsunuz, Riva ve Florya'nın Emlak Konut'a satılması ile ilgili bir faiz düzeltmesi. Bir alttaki faiz gideri de yine Riva ve Florya'nın 508 milyona satılıp fatura kesilmesi, bu 508 milyonun erken kırılması sebebiyle derneğimizin üstlendiği faiz giderinin 3.8 milyon aylık taksidinin 3 aylığı. Bu Eylül ayına kadar devam ediyor. Eylül ayında bu artık bitecek.

Kur farkı gideri 9.7 milyon. Biliyorsunuz, Aralık ayında kulübümüz bir yapılandırma sözleşmesi imzaladı. Bununla birlikte, çok ufak bir Aktifbank'ta kalan istisna dışında, tüm yabancı ..... kredileri kapattık. Kredilerin kur risklerini sıfırladık. Bu sözleşmelerin, sporcu sözleşmelerinin, yabancı para cinsinden yapılmış olanlarının kur farkı. Son satır, SportifAŞ'nin faiz gideri. Derneğimizin SportifAŞ'ye olan borcunun karşılığında, SportifAŞ'nin işlettiği adet faturası. Burada da biliyorsunuz hep bu konu ile ilgili tartışmalar oluyordu, yüksek faiz, düşük faiz şeklinde. Aralık ayı itibarıyla bu tartışmalar da ortadan kalktı, çünkü yapılandırma ile birlikte artık SportifAŞ'ye tek bir faiz ödüyoruz, TÜFE artışı 5. Yansıtması da aynı şekilde oluyor derneğe.

Bu aşağıdaki toplam giderin, kutunun altındaki toplam 67 milyon yaklaşık giderin 33 milyonu grup içi hareket, yani bir cebinizden öbür cebinize, diğeri de dışarı yapmış olduğumuz bir masraf.

Şimdi bir de bu bir sonraki slaytta, geçen yılın ilk 3 ayı ile bu yılın ilk 3 ayını karşılaştıralım. Tablonun sol tarafı, geçen yılın ilk 3 ayı, 33 milyon olan gelirimiz, bu yıl 26 milyona düşmüş. Bu da size bahsettiğim gibi, stopaj gelirlerinin alınmamasından kaynaklanıyor. 31 milyon olan giderimiz, ilk 3 ayda 36 milyona yükselmiş. Bunun detayına girdiğimizde, bir tek merkez ve tesislerde ve basketbolda bir artış görüyoruz, 2'şer milyon civarı.

Merkez ve tesislerin detayına girdik baktık, bu artış nereden geliyor diye. Şunu söylemek istiyorum ki, sadece 1 milyon lirası, kulübümüzün Arena merkezine gelen elektrik, su ve doğal gazların zamlanmış olmasından kaynaklanıyor. Basketboldaki 2 milyon farkın büyük bir bölümü de yabancı para cinsinden olan sporcu sözleşmelerinin kur farkından kaynaklanıyor. Voleybol ve su sporlarına aşağı yukarı enflasyonist bir ortam olmasına rağmen, aynı seviyede kalmak bile bir tasarruf. Diğer şubelerdeki artışı da incelediğimizde, geçen yıl e-spor diye bir şubemiz yok. Ama bu yıl 500 bin lira civarı bir rakam bu 1.4 milyon giderin içinde, e-sporun gideri.

Dolayısıyla geçen yılın ilk 3 ayında 1.7 milyon olan kârımız, çıplak gelir-gider kârımız, bu yıl 9.1 milyon olarak zarara döndü. Tekrar etmek istiyorum. En büyük sebebi, Mart ayında yaşanan

pandemi ile stopaj gelirlerimizi alamadık. Bununla ilgili de önümüzdeki dönemlerde bu zararı düzeltmek için almamız gereken tüm tedbirleri alacağız.

Bir sonraki slaytta, kulüp solo teminat, rehin ve ipoteklerimiz. Burada detaylı okumayacağım. Sadece bu 383 milyonluk hisse rehninin 419 milyona yükselme sebebi, %9'luk bir artış var. 3 aylık bir yükselme bu. 31 Aralık ile 31 Mart 2020'yi karşılaştırıyoruz. Hisse değerindeki artıştan kaynaklanıyor. Yani hisse rehinlerimiz, ilave ipotek vermiş değiliz. Sadece hisse değerindeki artıştan kaynaklanıyor. Bir alt satırdaki temlikler 134'ten 76'ya düşmüş, yaklaşık %43'lük bir azalma. Bunun da sebebi, Emlak Konut'un temlikli olan taksitlerini ödemesi. Tek bir taksidi kaldı, 76 milyonluk, onu da ödediği zaman temliklerimiz sıfırlanacak. Toplama baktığımızda, 853 milyondan 835 milyona, %2.13'lük bir yenileme 3 ayda söz konusu.

Şimdi hemen hızla .... Mağazacılık'ın altında, Mağazacılık'ın ve Gayrimenkul AŞ'nin de Sportif AŞ'nin altında bağlı bulunmuş olduğu Sportif AŞ konsolide gelir tablomuza bakalım. Derneğimizin aksine, Sportif AŞ'nin mali hesap yılı sonu. Ve biz SPK mevzuatı gereği, sadece .... şu an itibarıyla açıklamış bulunuyorum. Yani Şubat sonuna kadar, biz de geçen sezon ilk 9 ay, Şubat sonu ile bu sezonun ilk 9 ay Şubat sonunu, karşılaştırmalı gelir tablosu olarak hazırladık. Görüyorsunuz, hasılatımız 640 milyondan 726 milyona yükselmiş. Brüt kârımız 110 milyondan 117 milyona yükselmiş. Faaliyet kârımız 38 milyondan 57 milyona yükselmiş. Amortisman indirilmemiş hâli ile -mavi olan kutunun içindeyiz- 96 milyondan 143.3 milyona, rekor. Şimdiye kadar olmamış bir esas faaliyet kârı elde etmişiz.

Alta indiğimizde, dönem net kârına baktığımızda, geçen sezonun ilk 9 ayında 76.1 milyon net kâr elde etmişken, bu yıl bu kârımız 4 milyona düşmüş. Bunun detayını, sebebini de şöyle açıklamak istiyorum. Mavi satırın altında gördüğünüz yatırım faaliyetlerinden, gider, gelirlerimiz ise 147.2 milyonluk bir gelir var. Oysaki bu sezon 18 milyon. 147.2 milyonun içinde 11 milyon avro Ozan Kabak'ın satışı ve Rodrigues'in satışı var. Bunu niye vurgulamak istedim? Bizim akademiden, altyapıdan yetiştirip, değerlendirdiğimiz oyuncuların, bizim kulübümüze mali açıdan ne kadar kıymetli olduğunu görmeyi istiyoruz.

Finansman gelir-giderlerimiz, 108 milyondan 73 milyona gerilemiş, 9 aylık karşılaştırmada. Bunun da tek sebebi, yapılandırma ile birlikte, ödediğimiz kur farkı zararlarından ve fahiş faizlerden kurtulmamızla, finansman faiz giderlerimiz makul seviyelere geriledi.

Bir sonraki slayta geçelim. Bir de UEFA kriterlerimizi açıklayalım. 2017-18 sezonunda 50 milyon zarar kriterimiz varken, 33 milyon lira zarar açıkladık. 2018-19 sezonunda 20 milyon zarar kriterimiz varken, 25 milyon avro UEFA'nın izninde kâr açıkladık. Şimdi bunları tabii dikkatli olan Divan üyelerimiz diyebilir ki, 2017-18 sezonunda 33 değil, 49 zarar diye daha önce sunmuştun, 2018-19 sezonunda da 25 milyon kâr değil, 14 milyon kâr sunmuştunuz. Evet, doğru. Ama bunlar UEFA tarafından revize edildi. Zararımız azaldı, kârımız yükseldi, çünkü bu aşırı kur dalgalanmalarını, enflasyon haricinde olan kısmı, kökü UEFA tarafından bizim kontrolümüzün dışında olduğu için elimine edildi. Onlar da kendi hesaplarında bazı altyapı giderlerini ve vergi ödemelerini giderden muaf tuttıkları için onların nezdinde gözükten tablolarımız bu şekilde. Daha da önemlisi, 2019-20 sezonu için de bu yaşadığımız pandemi sürecine rağmen, UEFA kriterlerine uyma konusunda bir sıkıntı yaşamayacağımızı şimdiden sizlere söyleyebilirim.



Bir sonraki slaytımız. Bir de son olarak kulüp konsolide, net borç ve işletme sermayemizle ilgili bilgilendirme yapmak istiyoruz. Net borçluluktan kastımız nedir? Elimizdeki toplam finansal borcumuzdan elimizdeki nakdi düştüğümüzde kalan tutar. İlk kırmızı satıra baktığımızda, bu taahhütler 31 Aralık 2019 ile 31 Mart 2020, 3 aylık değişim. Yılsonundan Mart sonuna, 1 milyar 369 milyondan, 1 milyar 340 milyona bir gerileme var. Finansal borç revize kalemleri de eklediğimizde, Aralık sonu 1 milyar 717 milyon, -ki ben bunu Türk lirası olarak ve enflasyonist bir ortamda olduğumuz için aynı zaman diliminde karşılaştırmak istiyorum, bunu da hesapladığımızda - 1 milyar 757 milyon oluyor. Borcumuz 1 milyar 656 milyon, yaklaşık 100 milyon liralık bir iyileşme söz konusu net borçluluğumuzda. Avro olarak da en son satıra bakarsanız, 258 milyondan 229 milyona bir gerileme söz konusu.

Net işletme sermayemiz de, 18.9 milyondan 26 milyona net işletme sermayesi açığımızda bir yükselme de mevcut.

Şimdi sunumumu tamamlamadan önce, yaşadığımız pandemi süreci ile de ilgili biraz kısa bilgilendirme yapmak isterim. Bu konuyla ilgili sorular geleceğini tahmin ediyorum. Şimdiden kısa bir bilgilendirme yaparsam, belki soruları azaltmış olurum. Bu konuyu sportif, mali ve idari olarak 3 ana başlık altında değerlendirecek olursak, sportif açıdan bildiğiniz üzere, pandemi öncesi futbol takımımız, ... yakalamış ve sadece 3 puan farkla zirveye yaklaşmıştı. Pandemi sonrası oynadığımız ilk maçta yaşadığımız yenilgi ve talihsiz sakatlıklar bizleri üzdü. Ancak bilmenizi isteriz ki, şampiyonluk iddiamız hâlen devam etmekte olup, hocalarımıza ve futbolcularımıza güvenmekteyiz. Pandemi öncesi Beşiktaş maçının seyircisiz oynanması kararı ile sattığımız ve elde ettiğimiz tüm gişe hasılatımızı iade etmek suretiyle kaybettik.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Şimdi yazacağım. Kaan Bey, özür dilerim, teknik olarak bu eğer slaytı kaldırabilirse arkadaşlar, ekrandan sizi bütün ekran göreceğiz, daha net göreceğiz. Şu anda sizi tam ekran görüyoruz Kaan Bey.

#### **Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Tamam. Kaldığım yerden mi devam edeyim? Duyulmayan yer var mı?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Biraz sesiniz arada dalgalandı zannediyorum internetten, ama duyuyoruz şu anda, net duyuyoruz. Nasıl arzu ederseniz, buyurun.

#### **Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Pandemi öncesi, pandemi süreci ile ilgili ne yaptığımızla ilgili bir derleme yapıyorum. Pandemi öncesi Beşiktaş maçının son anda seyircisiz oynanması kararı ile sattığımız ve elde ettiğimiz tüm gişe hasılatımızı iade etmek suretiyle kaybettik. Mali açıdan değerlendireceksek, yayın hakkı gelirlerimiz bu süreçte tamamen durmuştur. Martın 16'sında ligler durdurulmasına rağmen, Mart ayı yayın hakkı gelirlerimizi dahi alamadık, Mart, Nisan, Mayıs. Mağazalarımız kapatılmıştır ve cirolarımızı maalesef bir daha geri alamamacasına kaybetmiş bulunuyoruz. Bu satamadığımız stokların yaş maliyeti oluştu, bu döneme ait kur farkı zararlarımız oluştu. Ekonomik daralma sebebiyle önümüzdeki sezon, yani bu sezon sponsorlarımızla çok iyi ilişkilerle sağ olsun, çok fazla zarar etmedik. Biraz vade ötelemeleriyle

tahsilatlarımızı yapabildik. Ama ekonomik daralma sebebiyle, önümüzdeki sezon sponsorluk gelirlerimizde muhtemel bir azalma söz konusu olacaktır. Bunu öngörüyoruz. Gişe hasılatımız kesilmiştir. Yani daha da önemlisi, belirsizlik sebebi ile bugüne kadar yapmayı planladığımız, önümüzdeki sezon için yapılabilecek gişe satışlarını yapamamış bulunuyoruz. Tüm bunların bize yarattığı nakit akış kaybı yaklaşık 35 milyon avro civarındadır. Yani yaklaşık bir Şampiyonlar Ligi gelirimizi kaybettiğimizi söyleyebilirim.

İdari açıdan buna baktığımızda, sosyal bir kurum olmanın sorumluluğu ile herhangi bir işten çıkarma, küçülme operasyonuna gitmedik. Devletimizin sağladığı kısa çalışma ödeneğinden faydalandık, ancak bu da tabii yükümüzü ufak bir nebze azaltabildi. Kulübümüzün maruz kaldığı zararları en hafif şekilde atlatabilmek için elimizden geldiğince çalışıyor, yönetim olarak esasında çok yoğun bir mücadele veriyoruz. Yükümüzü azaltabilmek için diğer aldığımız bir tedbir de sporcularımızdan, teknik kadrolarımızdan -FIFA'nın yönergelerini de dikkate alarak- maaşlarından indirim yapmak suretiyle feragat etmelerini talep ettik. Kamuoyuna da yansıdığı üzere, futbolcu görüşmelerimizin tamamına yakını olumlu bir şekilde tamamlanmış ve feragatları imzalanmıştır. Bunun tamamlanması ile birlikte amatör şubelerde de benzer bir çalışma yapmayı planlıyoruz.

Sonuç olarak, pandemi sebebiyle bilançolarımıza yansıtacak zararın ötesinde, daha da önemlisi, nakit akışımızda yaşadığımız ciddi sıkıntıdır. Çünkü bildiğiniz üzere, nakit akış sıkıntımızı Aralık ayında imzaladığımız yapılandırma sözleşmesi ile kısmen aşmıştık. Tabii ki bu yapılandırmayı pandemiden önce yapmış olmamızın bize büyük avantajları olmuştur. Örneğin, döviz cinsinden olan kredilerimizi kapatarak, kur artışından gelecek olan zararları savuşturmuş olduk. Ancak uğradığımız gelir kaybı ile nakit akış dengemiz ciddi şekilde yeniden bozulmuştur. Önümüzdeki sezonda, yaşadığımız muhtemel ekonomik daralma sebebiyle, gelirlerimizdeki muhtemel düşüşü öngörüp, ona göre tüm kulüp bütçelerimizi yeniden gözden geçirip, yönetim olarak gerekli tüm tedbirleri alacağımızdan kimsenin şüphesi olmasın.

Beni sabredip dinlediğiniz için teşekkür ediyorum. Saygılarımı sunuyorum.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, Eşref Başkanımın bağlantısında zannediyorum bir aksilik oldu. Kaan Bey'e çok teşekkür ediyoruz sunumu için. Eşref Başkanım, siz bağlanabildiniz mi?

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Ben bağıyım, ama bizim mahallede bir internet sorunu var bugün. Şimdi iyi mi? Sesim geliyor mu?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sesiniz geliyor, isterseniz bir görüntünüzü test edelim.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Görüntü?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Henüz gelmedi Başkanım, demek ki bağlantınız zayıf olunca. Şimdi görüyorum sizi, evet. Buyurun.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Tamam. Tekrar özür diliyorum. Kaan Bey'e teşekkür ediyoruz açıklamaları için. Şimdi gündemin dördüncü maddesi, Denetim Kurulunun tespit ve incelemeleri. Yine Aykut Bey'den tüzüğün ilgili maddesini tekrar bir hatırlatmasını rica ediyorum. Buyurun Aykut Bey.

#### **Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Aykutalp Derkan**

Teşekkürler Başkanım. Tüzüğümüzün 96. maddesi Denetim Kurulunun görev ve yetkilerini düzenlemektedir, malumunuz. Maddeyi aynen okuyorum. "96/8: Mart, Haziran, Eylül, Aralık ayları sonu itibarıyla Yönetim Kurulunca Divan Kuruluna sunulmak üzere düzenlenecek olan bağlı ortaklıklarının konsolide hesap vaziyeti ile yönetsel ve sportif faaliyet raporlarını, özel denetim şirketinin dönem raporlarını inceleyerek yazılı görüşlerini en geç izleyen 2 ay içinde yapılacak Divan Kuruluna sunmak ve o toplantıya katılarak olası soruları yanıtlamak."

Malumunuz, senede 6. ay ve 12. yıl, yılsonu itibarıyla bağımsız denetçi şirket raporu şey yapıyoruz, 3. ve 9. aylarda, bu ara dönemlerde bu bağımsız Denetim Kurulu raporunu aramıyoruz.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Peki, teşekkür ederiz Aykut Bey, hatırlatmanız için. Denetim Kurulu adına Emir Bey, Denetim Kurulu raporunu sunacak diye bilgim var. Emir Bey ekranda ise buyursun lütfen. Söz ve kürsü Emir Bey'in.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Emir Bey, mikrofonunuzu açar mısınız? Mikrofonunuzu tekrar açmanız gerekiyor.

#### **Denetim Kurulu Üyesi Emir Otluoğlu**

Galatasaray Divanının Değerli Hazirunu,

Bu dönem içerisinde herkese sağlık ve esenlikler dileyerek raporumuzu paylaşmak istiyorum. Ben masaüstü görünümüne geçeceğim.

Değerli Hazirun,

Biz bu 3 aylık dönem içerisinde, derneğimizin 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla hazırlamış olduğu raporu kulüp kayıtlarından aldığımız solo verileri ve Sportif AŞ'nin 29 Şubat 2020 tarihi itibarıyla sona ermiş olan 9 aylık bilgilerini sizlerle paylaşmak istiyoruz. Öncelikle her zaman olduğu gibi, kulübümüzün bilgileriyle başlarsak, satış hasılatımızın bir önceki yılın 3 aylık dönemine kıyasla 23 milyon liradan 21.9 milyon liraya gerilediğini, %6'lık bir azalışla, satışlarının maliyetinin ise 23.6 milyon liradan 26.4 milyon liraya yükseldiğini görüyoruz. Bununla birlikte, brüt zararımız 331 bin liradan 4 milyon 575 bin liraya yükselmiş vaziyette. Finansman giderleri öncesi faaliyet zararı da, tabii kulübün burada solo konsolide şekilde değil, solo bir biçimde, 10.7 milyon liradan 24 milyon liraya geldiğini görüyoruz. Geçen dönem kulübümüzün katlandığı 47 milyon liralık finansman giderlerinin ise bu sene 45 milyon liraya indiğini görüyoruz.

Netice itibarıyla, kulübümüzün solo olarak, bireysel olarak 58 milyon zarar ettiğini, bu sene bu zararın 69.5 milyona yükseldiğini görmekteyiz.

Borçlarımıza bakacak olursak, kulübümüzün yapılandırma neticesinde, borçlarını Sportif AŞ vasıtasıyla konsorsiyumdan aldığını görüyoruz. Burada 31.12.2019 tarihi itibarıyla Emlak Konut'taki şeyden dolayı, 100 milyon liralık bir borç vardı. Bunun da 53 milyon lirasının kaldığını görüyoruz. Bunun da 9 aylık dönem itibarıyla, yani önümüzdeki 3 ay içerisinde ödeneceğini tespit etmiş bulunuyoruz. Bununla birlikte, faiz masraf ve komisyon giderlerine baktığımızda da, toplam 45 milyon liralık bir finansman giderlerinin oluştuğunu görmüştük. Bunun 12 milyon liralık kısmının taksitlendirilmiş vergi faiz giderlerinden, 33 milyon liranın ise faiz masraf komisyon giderlerinden kaynaklandığını görüyoruz. Buradaki bu 33 milyonun bir kısmının -raporumuzda da belirttik- bu az önce bahsettiğimiz Emlak Konut'la yapılan faktoring firmasına olan borç faiz gideri olduğunu, 33 milyonun bir kısmının ise Sportif AŞ ile verilen adet faturalarından kaynaklandığını görmekteyiz.

Derneğimizin bireysel olarak toplam teminat, ipotek, rehin ve temliklerine baktığımızda ise 853 bin liradan 835 bin liraya düştüğünü, burada en büyük düşüşün 134 milyon liralık temlikin 76 milyon liraya indiğini, onun da sene sonunda biteceğini söylüyoruz.

Sportif AŞ'ye baktığımız zaman, Sportif AŞ'nin ilk 9 aylık hasılatı, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %13'lük bir artışla, 640 bin liradan 726 bin liraya geldiğini, satışlarının maliyetinin ise % 15'lik bir artışla yine 529 milyon liradan 609 milyon liraya yükseldiğini görüyoruz. Brüt kâr Sportif AŞ'nin ilk 9 ayında geçen yıl aynı dönemde 110.6 milyon lirayken bu sene 117 milyon liraya yükseldiğini görmekteyiz. Faaliyet giderlerinin ise 71.9 milyondan 59 milyona düştüğünü, finansman gideri öncesi faaliyet kârının 185 milyon liradan 76.6 milyon liraya indiğini görmekteyiz. Geçen yıl aynı dönemde 108.5 finansman giderine katlanmış olan Sportif AŞ'nin bu yıl 73.6 milyon liraya katlandığını görmekteyiz. Netice itibarıyla, geçen 76.5 milyon olan ilk 9 aylık kârı 76 milyon olan Sportif AŞ'nin 29 Şubat 2020'de sona eren 9 aylık dönemde 3.9 milyon, yaklaşık 4 milyon lira kâr ettiğini görmekteyiz.

Hasılatın paylaşımına bakacak olursak, en büyük payın %28 ile UEFA Şampiyonlar Ligi gelirinden elde edildiğini, ondan sonra ise % 18 paylarla sponsorluk, loca ve yayın hakları gelirlerinin oluştuğunu görüyoruz.

Sportif AŞ'nin bilançosunu özet olarak incelediğimizde ise toplam varlıklarının %24'lük bir artışla 1.4 milyon liradan 1.8 milyar liraya geldiğini, 339 milyon liralık kısa vadeli cari varlık dönen varlık karşılık, 1.4 milyar liralık duran varlığa sahip olduğunu görmekteyiz. Toplam borçları Sportif AŞ'nin 1.7 milyar liradan 2 milyar liraya çıktığını görüyoruz. Bunda da borçların büyük birçoğunun uzun vadeli, 1.2 milyarlık kısmının, uzun vadeli nitelikte olduğunu görüyoruz. Kısa vadeli yükümlülükler de 783 milyon lira. Neticede itibarıyla%1'lik bir iyileşme olmuş, kârın da etkisi ile öz kaynakların negatif 273 milyon liradan, yine negatif 269.5 milyon liraya geldiğini görmekteyiz.

Borçlar dedik. Finansal borçlara tekrar baktığımızda, Sportif AŞ'de 619 milyon liradan, kısa vadeli finansal borçları, yapılandırmanın etkisi ile 212 milyon liraya düştüğünü görüyoruz. Bunun 39 milyonunu kısa vadeli kredilerden oluşurken, 172 milyon liralık kısmı uzun vadeli borçların kısa vadeye düşen kısımları tarafından oluşturulmakta. Bununla birlikte, 269 milyon

liralık uzun vadeli finansal borcun ise yapılandırma ile birlikte, 1.1 milyar liraya yükseldiğini görmekteyiz. Netice itibarıyla, 889 milyon olan finansal borçların 1.3 milyara 9 aylık dönem itibarıyla yükseldiğini görmekteyiz ve yapılandırma sonrasında da tekrar değindiğim gibi, para birimi cinsinden baktığımızda, dolar borcumuzun kalmadığı, avro borcunun da payının %6'ya indiği, yani kulübümüzün borçlarının % 94'ünün, finansal borçların %94'ünün Türk lirası cinsinden olduğunu görüyoruz.

Dernek ve kulüp arasındaki borç-alacak ilişkisi, her raporumuzda değindiğimiz bir kısım burada kısa vadeli alacaklarda, Emlak ve Dijital AŞ'nin Sportif AŞ'ye borçları var. Emlak AŞ'nin borcunun 13 milyon liradan 29 milyon liraya, Dijital AŞ'nin ise 9 milyon liradan 12 milyon liraya yükseldiğini görüyoruz. Uzun vadeli alacaklar kısmında da, derneğimizin Sportif AŞ'ye olan borcu var. Bunun 542.7 milyon liradan 923.2 milyon liraya yükseldiğini görüyoruz. Bunun 120 milyon liralık kısmının, derneğimiz varlıkları arasında yer alan Florya arazisinin geri alınması sırasında, Bankalar Konsorsiyumu'ndan dernek adına Sportif AŞ'nin borç almasından kaynaklandığını, geri kalan kısmında da yıllık raporumuzda da daha önce belirtmiş olduğumuz üzere, yapılandırma anlaşmasında, Bankalar Birliği'nin borç muhatabı olarak Sportif AŞ'yi kabul etmesi ve derneğin Sportif AŞ üstünden yapılandırma hakkını kullanmasından kaynaklandığını görüyoruz. Bununla ilgili de yine yıllık raporumuzda ayrıntılarıyla belirtmiştik. Sportif AŞ'nin nakit akışını incelediğimizde, faaliyetlerden 46.5 milyon liralık bir nakit girişi elde ettiğini, yatırımlara 300 milyon lira harcadığını ve 170 milyon liralık yaklaşık bir faiz gideri ödediğini görüyoruz. Bunları bir araya getirdiğimizde, finansman faaliyetleri öncesi 424.6 milyon lira nakit açığı verdiğini görüyoruz, Sportif AŞ'nin 9 aylık dönem itibarıyla. Bu nakit akışını nasıl finanse etmiş, nasıl dengelemiş diye baktığımızda, 1.5 milyar liralık yeni kredi alırken, 1 milyar liralık kredi geri ödemesinde bulunduğunu, ayrıca diğer bu dernek bünyesindeki şirketler için, dernek için 14 milyon liralık bir nakit çıkışı gerçekleştirdiğini ve yine kira sözleşmesinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin de 3.5 milyon liralık bir ödeme yaptığını ve netice itibarıyla dönemi 1.3 milyar nakit açığı ile kapattığını, bunu da zaten kasa farkında gördüğümüzü belirtmek isterim.

Bu raporumuzu görüşlerinize, Divan Kurulu üyelerimizin takdirine sunuyor, saygılar sunuyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Emir Bey'e sunmuş olduğu Denetim Kurulu raporu için teşekkür ediyoruz. Mali konularla ilgili olarak hem Yönetim Kurulunun, hem Denetim Kurulunun sunmuş olduğu raporlar bitmiştir. Özellikle Yönetim Kurulunun sunmuş olduğu rapor sadece mali içeriktedir maalesef. Tüzüğümüze göre, bunun yönetsel ve sportif rapor şeklinde olması gerekir. Dolayısıyla sunulmuş olan raporların, verilmiş olan rakamların değerlendirmesini, değerli hazirun ve izleyicilerin takdirine bırakarak bir sonraki maddeye geçiyoruz. Yapılmış olan mali sunumda ve Denetim Kurulu raporu ile ilgili olarak söz almak isteyenler varsa, Burçin Bey bu konuda müracaatlar varsa, müracaat sırasına göre ekrana davet edelim lütfen. Buyurun.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Elbette Başkanım, şimdiye kadar söz alan 8 kişi var. Müsaade ederseniz, ben üyelerimizin nasıl söz alacağını bir hatırlatmak istiyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Bahsedelim.

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Ekranın alt kısmında gördüğünüz “el kaldır” butonuna bastığınız zaman, bizler sizin söz istediğinizi görüyoruz, söz sırasını görüyoruz ve bu söz sırasına göre de söz vereceğiz. Yine Q and A, yani QuestionandAnswer, soru-cevap bölümünden sorularınızı yazabilirsiniz. Ancak gördüğüm kadarıyla, çok soru yazan üyemiz var. Sorularınızı aslında söz isteyerek sormanızı tercih ederiz açıkçası. Bizler açısından daha efektif olacaktır. Başkanım, müsaade ederseniz ilk konuşmacımıza söz vermek istiyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Bir istisnayı hatırlatmak istiyorum. Bu Divan toplantımızı sanal âlemde yaptığımız için bazı Divan üyelerimizin erişim dışı olduklarını görüyorum. Kimi yolda, kimi internet olmayan yerde, bir veyahut birkaç üyemiz galiba yazılı sorular göndermişler. Bu pek Divan alışkanlıklarımızda olmamasına rağmen, sırası gelince, bunları da okuyalım. Tahmin ediyorum, Rıza Morava isimli bir Divan üyemizden bir soru var. Kendisine sıra geldiği zaman, onu Nedime Hanım’dan rica edelim, yazdıklarını bir soru olarak haziruna sunalım lütfen. Buyurun Burçin Bey, sıra kimdeyse buyurun.

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Ahmet Şenkal. Ahmet Bey, kısa bir süre bağlanmak için bekleyeceğiz.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Ahmet Bey Londra’da galiba, biraz bağlanması vakit alabilir.

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Şenkal, beni duyuyor musunuz? Görüntünüzü ve mikrofonunuzu açmanız gerekiyor.

### **Ahmet Şenkal**

Evet, ben açmaya çalıştım. Sevgili Başkan, sizi de duyuyorum.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sağ olun, hoş geldiniz Ahmet Bey. Sizi dinliyoruz.

### **Ahmet Şenkal**

Hoş bulduk, hoş bulduk.

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Ahmet Bey, bir teknik uyarı. Yüzünüz çok karanlıkta kalmış, güneş ışığını arkanıza aldığınız için. Sizi çok net göremiyoruz. Biraz karanlıkta görüyoruz.

### **Ahmet Şenkal**

Evet, Londra’nın havası demek böyle. Şimdi daha iyi.

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Şimdi daha iyi, gördük efendim. Buyurun.

## Ahmet Şenkal

Efendim, önce Sayın ve Sevgili Eşref Başkanım, size, Öner kardeşime, Aykut'a, Nadire'ye, Burçin'e, hepsine selamlar, sevgiler. Biraz uzaklardan hepimizi hakikaten özledik. Bu teknik bağlantıyı yapan, katkısı olan yapılmasına katkısı olan herkese de tabii teşekkür ediyorum. Sevgili Başkanımız Mustafa Bey'e şifa dileklerimi de öncelikle ifade etmek istiyorum tabii.

Yinelemek istiyorum daha doğrusu.

Efendim, bugün konuşma isteğimi tetikleyen, Sevgili Bünyat Balaban kardeşimin birkaç gün önce bizim platformlara gönderdiği bir resim oldu. Kısaca fazla vakit çalmadan da -çünkü konuşmak isteyen çok kişi vardır muhakkak- önce onu bir hatırlatıp sonra hemen konuma geçeceğim. Sevgili Bünyat bir resim göndermiş bize, 1963 yılından bir resim. Muhakkak sizler de görmüşsünüzdür. Orada futbol takımımız şampiyon olmuş, onun kutlama merasimi var. Müthiş bir fotoğraf. Başkanımız Ulvi Yenal o zaman. Rahmetli Ulvi Yenal Başkanımız var. Ama etrafındakiler, bakınız yine rahmetli Ali Tanrıyar, çok sevgili -Allah uzun ömür versin- Başkanımız Selahattin Beyazıt Beyefendi, okul müdürümüz Ali Teoman, onun yanında Gündüz Kılıç'lar, Coşkun Özarı'lar, Turgan Ece'ler, hepsi beraber bu kutlamaya katılmışlar, kol kola bir fotoğraf vermişler. Beni çok mütehasis etti ve o zaman düşündüm. Bağlanıp bu birlik ve beraberlik konusunda iki satır laf etmek mutlaka lazımdır dedim, onun için de bağlanıyorum. Şöyle bir 6-7 dakikanızı alacağım ve başlıyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Bilirsiniz, bizim çok önemli iki sözcüğümüz vardır. Tabii ki bütün iyi niyetleriyle, samimiyetleriyle kürsüye çıkan bütün hatipler, son zamanlarda hep birlik beraberlik derler, tuttururlar. Efendim birlik beraberlik olsun, efendim camia birlik istiyor, efendim camia beraberlik istiyor. Güzel, herkes istiyor. Son derece de iyi niyetle söylenen temenniler, ama hepimiz biliyoruz ki, bu iyi niyetli temenniler, daha doğrusu söylemler birtakım eylemlerle beslenmezlerse, altları doldurulmazsa, hamasetten öteye maalesef geçemiyor. Temennilerde bulunuyoruz. İniyoruz, sonra yine eski hamam, eski tasa dönüyoruz.

Şimdi ben şöyle girmek istiyorum. Benim konu başlığım da bu. Birlik beraberlik Galatasaray'da var mı, yok mu? Yoksa nasıl edeceğiz? Bakınız, benim bildiğim kadarıyla, gördüğüm kadarıyla, bu birlik beraberliğin tesisi öncelikle yukarıdan, yani başkanlardan, Yönetim Kurulu üyelerimizden gelecek adımlarla olacak, sonra bu heyecan böyle dalga dalga tabana doğru yayılacak. Onun kaidesi bu. Şimdi bakalım, bizde böyle bir şey var mı? Bizde böyle bir şey bugünlerde mevcut mu? Öncelikle bu birlik beraberliğin oluşması için tabii ki bizim yüz yıllardan süzülüp gelen manevi değerlerimizin devam etmesi lazım gelir. Olmazsa olmazı bu. Bizler manevi değerlerimize sahip çıkacağız ve o zaman birliğimizi korumaya çalışacağız.

Dedim ki başkanlardan. Bakınız, şimdi şu son birkaç senedeki şeylere bakınız. Şu veya bu başkandan bahsetmiyorum. Ama efendim bir önceki başkanın bir sonraki başkanla diyalogu yok. Yeni Yönetim Kurulu üyesi, eski Yönetim Kurulu üyesini tanımıyor. Ne bileyim, böylece bir kopukluk gidiyor. Birlik beraberlik işi de biraz havada kalıyor.

Bakin, manevi değerlerimize sahip çıkmıyoruz dedik. Manevi değerlerimizin erozyona uğradığını tespit ediyorum, görüyorum, biliyorum. Birkaç örnek ben size vereyim, vakti fazla almadan, sonra bu örnekleri isteyenler çoğaltsın. İsteyen kabul etsin, isteyen etmesin. Ama

birkaç örnekle lütfen bakalım. Ne yapmışız biz bu birlik beraberlik ortamını sağlamak veya varsa devam ettirmek için? Veya bir şey yapmamışımız? Bakın başlıyorum.

Şimdi şu son bir iki senelik genel kurullarımıza lütfen bakınız. Kavgasız, gürültüsüz, münakaşasız Genel Kurul geçiremiyoruz, biliyorsunuz. Efendim mahkemelerle sonuçlanıyor. Bir sürü davamız var. Galatasaraylı, Galatasaraylıyı mahkemeye veriyoruz. Bizim alışmadığımız şeyler bunlar. Hemen atlıyorum. Tüzüğümüze bakıyoruz. Son senelerde, son 3-5 senelik tüzük hâline bakın. Tüzüğü kimsenin taktığı yok, kimsenin umursadığı yok. Tüzük maddelerine kimse değer vermiyor. Ben yaptım oldu, herkes kendine göre bir şey yapıyor. Ben yaptım oldu, diyor. Tüzüğümüz de orada kendi başına maalesef yatıyor, duruyor. Bu vazgeçilmez değerlerimize bakalım. Bizim birtakım kutsallarımız var. Bu vazgeçilmez değerlerimiz nedir? Bakın, bizim Genel Kurulumuz var, Divan Kurulumuz var. Lisemiz, üniversitemiz, vakfımız, taraftarımız, bunlar bizim değerlerimiz. Şimdi bu değerlere karşı olan her türlü girişimi, saldırıyı hep birlikte karşılamazsak, göğüslemezsek, nasıl birlikten bahsedeceğiz? Nasıl beraberlik ortamı var diyeceğiz?

Bakınız ne olmuş? Neler olmuş? Ben şu son bir senedir, hele burada inzivaya 5-6 aydır zorunlu olarak çekildikten sonra düşünüyorum. Aklıma gelenleri hemen 3-5 dakika içerisinde size sıralayayım.

Şimdi bir taraftar grubu, güruhu, -neyse, ne dersenez- bir ekip çıkıyor ve kendi aklı sıra birtakım bildiriler yayınlıyor, ultimatolar veriyor, kulübe ayar çekme girişimlerinde bulunuyor. Divan Kurulu Başkanımıza, Sevgili Eşref Başkana -şu anda kendisi de bizi dinliyor- olmadık hakaretlerde bulunuyor. Dedikleri yenilir, yutulur gibi değil. "Sen, köhnemiş lise zihniyetinin temsilcisisin." diyor, şusun, busun diyor ve en sonunda da "Çek ellerini bizim Galatasaray'ımızın üstünden." diyor. Ben bunu okudum, hayretler içinde kaldım. Eşref Bey'e, 60 senelik Galatasaraylıya, bir adam diyor ki, "O ellerini çek bizim Galatasaray'ımızın üstünden." diyor. Şimdi biz birlikten bahsediyoruz. Yine aynı grup, -severiz, sevmeyiz-bir ikinci başkanımıza, yine bir bildiri yayınlamış, -canı sıkıldıkça yayınlıyor herhâlde-"Senin tasmanı kim taktı?" diyor. Şimdi bu kadar saldırıya, bizim olması gereken merciden, yani Yönetim Kurulumuzdan tık yok. Yani buna bir reaksiyon yok. Tabii giderek de artıyor tehdidin, terbiyesizliğin, densizliğin dozu. Şimdi bunlara reaksiyon göstermezsek, çıkıp kürsüde birlik beraberlikten nasıl bahsedeceğiz? Bırakın reaksiyon göstermeyi, emin olun, sanki taltif eder gibi de davranışlar var. Şimdi bu arkadaşlar takım uçağında, efendim, sahanın içinde, kupamız kucağında koşuyorlar. Efendim, şampiyonluk kutlamasına davetli, tam takım localarda seyrediyorlar.

Bakınız, ben bir parantez açayım. Bana Allah nasip etti, bu kulüpte ikinci başkanlık yapmaya çalıştım. Ben hiçbir zaman sahaya girip kupamızı elime alamadım. Şampiyonluk kutlamalarına arkadaşlar tam takım davetliyken, ben davet edilmedim. Kendim evimde oturdum, mütevazı çayımı içip seyrettim. Şimdi böyle bir şeyi kınama bile yapamayıp, üstelik taltif eder davranışlarda bulunursak, hakikaten birlikten de bahsetmemiz zor olur.

Başka bir şey daha. Hemen kısa kısa geçmeye çalışıyorum. Bir arkadaş, bir elin adamı geliyor, futbolcu, bizde top oynayacak. Tamam, futbolu var, ama ahlakı yok. Adam benim de olduğum ortamda, stattan, sahadan çıkarken, tribünde, -özür diliyorum sizlerden- anamıza küfrediyor, çıkıyor gidiyor. Ne bir ceza var, ne maddi, manevi bir şey, adam aynen devam



ediyor kulüpte. Galatasaray'ın örfleri, âdetleri, bizim birlik beraberliğimizin çimentosu olan âdetlerimiz bunu kaldırır mı?

Bunu şimdilik dışımızdakilerden gelenler diye atalım. İçimize dönelim. Bakın, içimizde biz biriz, beraber olacağız yahut ya. Şimdi bakınız, yine sevgili ve Sayın Divan Başkanımın, Türkiye'nin en çok satan, en yüksek tirajlı gazetesinde bir haberi çıkıyor. Diyor ki, "Yönetim Kurulundan birisi beni itibarsızlaştırmak için bildiri yayınladı resmî sitede." diyor. Yani bu doğru olması hâlinde, inanılmaz bir haber. Divan Başkanını itibarsızlaştırmaya çalışan Yönetim Kurulu üyesi varmış diye haberi var, yönetimden tık yok. Yok kardeşim, nereden çıkartıyorsunuz, bizde öyle bir adam yok, denmiyor. Yani neredeyse ikrar ediliyor bu.

Başka bir örnek vereyim. Bir Yönetim Kurulu üyemiz yine, bir Divan Kurulu üyemizi arıyor, telefonla. Diyor ki, "Bir üye bizim aleyhimize bir eleştiri yazmış platforma. Sen güzel bir yazı döşen de onun ağzının payını ver." diyor. Şimdi dehşetengiz bir olay. Yani Yönetim Kurulu üyesi, Divan Kurulu üyesine, bir başka üyeye, bir mektup yaz yahut da bir mesaj at da ağzının payını ver, diyor. Şimdi bunlar bizim dengemizi bozan işlemler. Son 3 gün evvel, 4 gün evvel. Biraz evvel Sayın Divan Başkanım da bahsetti. Bir kaptanımız, basketbolcu kadın oyuncumuz ayrıldı kulüpten, tamam. Bakınız, bir sporcumuz, Divan Kurulu üyesi bir sporcumuz, kulüpten ayrılan bir kaptana, efsane bir diğer sporcuya, "Oh, kovuldu, iyi oldu." diyor, "Ben ona yol verenlere teşekkür ederim." diyor. Şimdi bakınız, ne hâle gelmişiz!

Platformlara, son bir örnek vereyim size. Bir bakınız lütfen, bu Her Şey Galatasaray İçin, işte Galatasaray Biz platformları, gitmeyeyim uzağa, son 15 günlük atılan mesajları lütfen bir okuyunuz. Kardeşim herkes birbirine hakaret, ipsis sapsız yazılar, efendim işte lise düşmanı, yok yönetim düşmanı, yok kafatasçı... Şimdi öyle hitaplar var ki, bir arkadaşlar soyunuyor Yönetim Kurulunun sözcülüğüne, bir grubu muhatap alıyor, işte şöyledir, böyledir. Onlara birtakım atmalar, tutmalar. Şimdi bakınız, içimizde de bir birlik, beraberlik, tesanüt henüz kurulamamış.

Bitiriyorum. Şimdi son aklıma gelen bir konu daha oldu. Sayın Başkan, vaktinizi fazla almayayım. Biz bir spor kulübüyüz, 1.200 tane sporcumuz var. Bütün sporcularımızın değerinin bizim gözümüzde aynı olması lazım, değil mi? Şimdi bakalım ne oluyor? Hayır, takılmışız futbolun peşine, efendim futbolcular aşağı, futbolcular yukarı. Çok güzel, bu corona virüs sürecine bir bakınız. Futbolcularımız hafta 8, gün 9, corona virüs testine girdiler. Girsinler, daha da çok girsinler, her gün keşke olsunlar. Ama öbür sporcularımız da girecekler. Bizim amatör sporcularımız ne olacak? Amatörler bu kulübün üstüne yük. Amatörleri askıya alalım, kapatalım. Şimdi böyle değil. Şimdi bakınız, başka branşlara gidip de polemik yaratmayayım. Ben kendi branşımı söyleyeyim size. Kürekçilerimiz 15 gün sonra milli takım seçmelerine girecek, gençlerimiz hemen akabinde Türkiye Kupası'na girecekler. Ne oldu onların testleri? Bu çocuklardan pozitif vaka olan varsa ne olacak?

Bu bakımdan, ben şu anda ortamımızı böyle birlik beraberlik hâlinde görmüyorum. Temennileri de dikkate alıyorum ve inşallah bu birlik beraberlik ortamının sağlanacağı günlere tez zamanda ulaşmak dileğiyle, tekrardan bütün Galatasaraylılara sevgilerimi, selamlarımı buradan, uzaktan iletiyorum ve teşekkür ediyorum, bana söz verdiğiniz için.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sayın Şenkal'a değerlendirmeleri ve katılımı için teşekkür ediyoruz. Kendisine de İngiltere'de iyi günler diliyoruz. Sağlıkla kalınız efendim. Sayın Burçin Bey, ikinci konuşmacımız kim?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, ikinci sırada aslında dünden söz isteyen Sayın İbrahim Gökna var.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Şunu hatırlatmak istiyorum yalnız. Özür dilerim, sözünüzü kestim. Şimdi gündemin maddesine göre gideceğiz. Yani sadece mali rapor ve Denetim Kurulunun raporu üzerine söz vereceğiz. Sayın Şenkal daha önce ikinci başkanlık yaptığı için –biliyorsunuz, tüzüğümüze göre, başkan ve ikinci başkanların her an istedikleri konuda söz alma hakları ve öncelikleri olduğu için- söz verdik ve mali konuların dışında konuştu. Dolayısıyla gündeme dönersek tekrar, Yönetim Kurulunun mali sunumu ve Denetim Kurulu raporu üzerine söz almak isteyenlere söz veriyoruz. Lütfen buyurun.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Gökna bağlanana kadar ben şunu hatırlatmak istiyorum Başkanım. El kaldıran üyelerimizin bazıları, isimlerini baş harf veya belli nickname'lerle, lakaplarla yazdıkları için biz biraz zorlanıyoruz, kendilerini tespit etmekte. Söz isteyenler bize sicil numaralarıyla adlarını, soyadlarını da yazma lütfunda bulunurlarsa zannediyorum arka planda biraz daha az mesai vereceğiz.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Evet, sadece Divan üyelerine söz veriyoruz, biliyorsunuz. Ama tüm kulüp üyeleri katılabilir. O bakımdan, sicil numaranızı yazmanız bizim açımızdan çok önemli. Tekrar bu konudaki hassasiyetinize teşekkür ediyoruz efendim.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Gökna, duyabiliyor musunuz? Sayın Gökna, ses ve görüntünüzü açarsınız ekranın sol altından...

**İbrahim Gökna**

Burçin Bey.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Şimdi duyuyoruz efendim. Buyurun.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Mali konularda değerli katılımınızı bekliyoruz, buyurun.

**İbrahim Gökna**

Estağfurullah. Sayın Başkanım, hemen samimice gireyim. Gerçekten özledik. Bir an önce şu ortalıktan kalksa da hep beraber bir kucaklaşsak. Gerçekten zor geçiyor bu günler. Efendim, ben gündeme ait bir iki konuyu kısaca özetleyeceğim. Açıkçası bütçe konusunda çok fazla konuşmayacaktım bugün, ancak değerli Kaan Bey'in ve Emir Bey'in sunumlarından sonra hayretler içinde kaldım. Dolayısıyla bir iki konuya değinmek istiyorum. Aslında açıkçası artık

bence rakamlara gerek yok. Bir şey yapıyoruz ki bu son derece tehlikeli. O da şudur özetle. Mutlaka Sportif'te kâr gözükecek diye derneği feda ediyoruz. Ben işin özetini bu şekilde ifade etmeye çalışayım. Bana göre özet budur. Bu eğer bu şekilde yanlış yolda devam ederse -bunu söylemek çok zor ama biraz da haddimi aşarak ifade etmek istiyorum- yakında eğer kulübün kapısına kilit vurulursa hiç kimse şaşırmasın. Zira bu husustaki hassasiyetimizi hep ifade ettik. Bunun bir kez daha altını önemle çizmek isterim. Naçizane, yönetimimizi bir kez daha bu durumu engellemeye huzurlarınızda davet etmek istiyorum. Özet şu. Galatasaray'ın bu anda kasasında tek kuruş nakdi yoktur ve dernek 1 milyar lira Sportif'e borçludur. Ve daha da ötesi, hep söyledik, Galatasaray bankalara teslim edilmiş durumdadır. Tabii bunlarda kötü niyet yok. Elbette olamaz da zaten. Fakat yanlış çok. Bu stresi açıkçası Galatasaray camiasına yaşatmaya da bana göre kimsenin hakkı yoktur, olmamalıdır.

Şunu bugünkü sunumdan sonra eklemem gerekiyor, not aldım. Hep geçmişten gelen giderler, faizler deniliyor. Mevcut yönetimimizde 2 yılını doldurdu. Bunu da hatırlatmak istiyorum. Ayrıca bugün ilk defa şaşkınlıkla dinledim, stadyuma gelen bir elektrik zammı faturasına bahane bulunuyor, giderlerdeki artış diye. Diğer taraftan, her zaman ifade ediyoruz, kur farkını tahmin etmek yönetimlerin işidir. Eğer doğru tahmin ederseniz, planları yaptığınızda, o kadar az zarar gelir. Eğer yanlış tahmin ederseniz, o kadar çok zarar gelir. Bunu da bir iktisat şeyi olarak açıklamak isterim.

Efendim, diğer önemli konu Galatasaray markasının itibarı. Yönetimin iletişim konusundaki zaafı maalesef devam ediyor. Bunları da daha önce hep görüştük. Gün geçmiyor ki, yöneticilerimiz hakkında olumsuz bir haber çıkmasın. Buna gerçekten üzülüyoruz. Çünkü mesela sosyal medyada neler konuşuluyor, neler yazılıyor! Şimdi burada bir önerim olacak, bunu mutlaka halletmemiz gerekiyor. Galatasaray Spor Kulübü yöneticiliği çok ciddi bir noktadır. Dışarıdan gelen her türlü yalan habere anında reaksiyon göstermeliyiz, gösterilmelidir. Bu reaksiyonlar mutlaka kamuoyunu da tatmin edici nitelikte olmalıdır.

Efendim, son konum yine aslında bu Galatasaray'ımızın borçları ile direk ilişkisi olan futbolda altyapı, yabancı sayıları ve transfer konusudur. Gündemin birinci maddesi Türkiye'de de bu zaten. Bu konu çok önemli, zira Galatasaray'ımıza en çok para kazandıran, en fazla harcama yapılan nokta da futboldur, futbolcularımızdır. Şimdi kabaca bir hesap yaptım. Lütfen rakamları gayet ciddi dinleyiniz, ama kabadır bunlar. Galatasaray'ın futbol şubesinin yıllık maliyeti 500 milyon Türk lirası gibidir. Teknik heyet dahildir bu masraflara. Şampiyonlar Ligi getirisi ise -yayın hakları da dahil- aşağı yukarı aynı rakamdır. Yani en kritik nokta işte bu. Bu hep böyleydi. Bizi borç batağına sürükleyen en önemli konu aslında budur, yani transfer politikaları. Buradaki temel soru bana göre şu olmalıdır. Acaba bu getiri için bu kadar masrafa gerek var mı? Evet, belki şöhretli yabancı futbolcu transferleri hepimizin gözüne hoş geliyor. Hele taraftarlarımız bayılıyor. Ancak bu futbolcuların Avrupa maçlarındaki performanslarını da hepimiz hayal kırıklığı ile izliyoruz.

Diğer taraftan, Galatasaray'da altyapılarda yıllardır bu da böyledir. 9 ila 19 yaş arasında çeşitli kategorilerde 250'ye yakın çocuğumuz, gençler, oyuncular futbol oynadılar futbol akademisinde. Diğer taraftan, yabancı oyuncu sayısı tartışmaları devam ediyor, biliyorsunuz. Bana göre, bu da Türkiye'de abesle iştigaldir, çünkü takımda illa ki 3 tane, 5 tane, 8 tane, 11 tane yabancı oynatılsın diye bir kural yoktur. Böyle bir kural yoktur. Bu konu tamamen kulüp

yönetimleri ve teknik heyetlerin tasarrufundadır. Eğer bu noktada, hâlâ daha popülist ve günü kurtarmaya yönelik kararlara devam edilirse, inanın Türk futbolu adına bir adım ileri gidemeyeceğimiz açıktır. Bunu aslında hepimiz biliyoruz.

İşte bu noktadan hareketle benim daha önce de ifade etmeye çalıştığım bir konu var. Galatasaray için, Galatasaray'ın yarını için, hiç vakit kaybetmeden futbol bütçesini düşürmemiz lazım. Altyapıya önem vermemiz lazım. Altyapıya önem vermek, futbol bütçemizi düşürmek hiçbir şekilde şampiyonluktan ödün vermek değildir. Hatta şöylesine iddialı bir laf da edeyim ve sözümü öyle bitireyim. Galatasaray, bu imparator hocasıyla sahaya PAF takımı ile bile çıksa, inanın, yine şampiyonluğun en büyük adayı olur. Yeter ki hep birlikte çözüm odaklı bu işi yapalım.

Efendim, dinleme sabrınız için çok teşekkür ediyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Teşekkür ederiz İbrahim Bey'e, değerli değerlendirmeleri için. Evet, pandemi sonrası ve pandemi sırasında herkesin kendi iş modellerini gözden geçirme zamanı olduğu gibi, kulübümüz de tüm branşlarında mutlaka ki iş yapış şeklini, iş süreçlerini ve iş modellerini gözden geçirme durumunda kalacaktır. En büyük temennimiz, yönetimimizin bu konuda birtakım projeler yapıyor olmasıdır. Burçin Bey, söz sırası kimde?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Söz sırası Sayın Volkan Karsan'da. Sayın Volkan Karsan bağlanana kadar, Başkanım, katılımcı sayılarıyla ilgili soru geliyor. 178 Divan üyemiz var şu anda bu sistemimize bağlı. Ayrıca 87 kişi web sitemiz üzerinden şu anda izlemekte.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Teşekkürler. Geldi mi Volkan Bey?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Karsan, ses ve görüntünüzü verebilirsiniz. Sol alt taraftan sesinizi açıp...

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Hoş geldiniz Volkan Bey, buyurun.

#### **Volkan Karsan**

Değerli Divan Başkanım, Saygıdeğer Galatasaraylılar, Öncelikle şunu belirtmek istiyorum. Eğer konuşma gündem maddesi mali konular ve raporlar üzerineyse, ben konuşmamı ertelemeyi düşünüyorum. Çünkü o konuda hiçbir şey söylemeyi düşünmüyordum. O zaman beni daha sonraki maddeye lütfen alın. Başkasının hakkını yemiş olmayayım.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Nezaketinize ve hassasiyetinize teşekkür ediyoruz. O zaman sizi altıncı maddede dinlemek üzere veda ediyoruz size. Teşekkürler.

#### **Volkan Karsan**

Teşekkür ederim, saygılar.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Burçin Bey.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Hemen bağlıyorum Başkanım. Bunu beklemiyordum Volkan Bey'den, o yüzden biraz şeyi kapatmıştım. Sayın Gökhan Göynüner. Kendisine hemen daveti yapıyorum. Bu arada, Volkan Bey'i diğer maddeye atarsak, bu maddede söz isteyen 9 üyemiz daha var. Evet, yani Gökhan Bey'den sonra 9 üyemiz daha var Başkanım, bu maddede söz almak isteyen.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Peki, o zaman her üyeye söz hakkı vereceğiz. Fakat bugün Cumartesi, sokağa çıkma yasağı 3'ten itibaren bitiyor. Dolayısıyla bunu da göz önüne alarak, konuşmacılarımız tekrarlardan kaçınarak mümkün mertebe özet değerlendirmelerde bulunurlarsa memnun oluruz. Gökhan Bey, hoş geldiniz. Buyurun.

**Gökhan Göynüner**

Sayın Başkanım, merhaba. Sesim geliyor herhâlde.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Gayet iyi, ses ve görüntü süper.

**Gökhan Göynüner**

Yalnız benim konuşmam hem mali konuda, hem de diğer konuları birlikte yapacağım.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Tamam. Bizi kandırdınız ama olsun, buyurun. Memnuniyetle.

**Gökhan Göynüner**

İkisini birlikte yapacağım.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

O zaman maliden başlayalım hiç olmazsa. Buyurun.

**Gökhan Göynüner**

Tabii, tabii, oradan başlayacağım.

Sayın Başkanım ve Değerli Galatasaraylılar,

Ben de Galatasaray hakkındaki, özellikle mali konulardaki endişelerimi dile getireceğim. Maalesef bu pandemi süreci hepimizi çok kötü etkilemiş durumda. Hatta Galatasaray'ı da çok fazla kötü etkiledi. Biliyorsunuz, iki başkan yardımcısı, Fatih Terim hastalandı. Başkanımız çok ciddi hastalıklar geçirdi. Hepsinin sağlığına inşallah bir an önce kavuşmasını diliyorum. Fakat ileriki zamanda da maalesef bu ekonomik problemler devam edecek. Çok ciddi sıkıntılar olacak. Yeni anlaşmalar yaptık devletle. Ben Galatasaray'ın bir an önce tekrardan öncü olarak, değerli Galatasaraylıları da toplayarak ve diğer kulüpleri de toplayarak, tekrar devlete gidip, şu yaptırdıkları, bizim tam bilemediğimiz sözleşmeyi yeniden gözden geçirmeleri ve ekstra imkânlar sağlamalarını rica ediyorum, kendi Yönetim Kurulundan, çünkü biliyorsunuz, bu sıkıntılı durumda, devletin zaten bu konuya el atması gerekiyor. Devlet özellikle bugünler

için var. Onun için, hem sponsorumuz düşecek, hem seyirciler çok azalacak, hem de özellikle salon sporlarında çok ciddi sıkıntılar yaşayacağız. Bu yönde de mutlaka ve mutlaka bir an önce adım atmak gerekecek.

Yapılacaklar da, belki bütçeleri ufaltmak olur. Mühim olan artık gemiyi yüzdürmek olacak, fakat şeylerden kaçmamız gerekiyor. Belki başarılarda birtakım kıstaslar olacak. Özellikle şu anda da maalesef bildiğimiz gibi, futbol takımı da çok iyi bir süreçte gitmiyor. Muhtemelen Şampiyonlar Ligi gelirinden de olacağız. Dolayısıyla mutlaka bütçeyi buna göre tekrardan revize edip, gündeme getirmeleri gerekiyor ve derneğin de artık borçlanmasına bir engel olunması gerekli.

Mali konular için söyleyeceklerim esasında bunlardı. Bir de özellikle pandemi döneminde çok ciddi sıkıntılar yaşadık. Bu sıkıntıları da Galatasaray herkesten daha fazla yaşadı. Düşünün ki daha pandemi yeni çıktı, hemen Fatih Terim, Abdurrahim Albayrak, Sayın Yusuf Günay hastalandılar. Birtakım problemler oluştu. Ondan sonra pandemi daha bitmeden, Rize'ye gittik. Değerli sporcularımız sakatlandı, Muslera'nın ayağı kırıldı. Çok ciddi sağlık problemleri yaşadık. Ama bu arada biz de karışıyoruz, burada birlik olacağımıza. Özellikle basketbol şubesindeki yöneticiler bir anda istifaya kalktılar. Işıl Alben, değerli kaptanımız... Bazı sporcular vardır ki, Galatasaray'a mal olmuşlardır. Bunların takımda kalmasını hepimiz gönülden isteriz. Ama küçüleceğizdir, kabul ederiz. Küçülmek için olabilir, o kardeşimizin önünü açmak için olabilir, ama sorunlar bununla da kalmıyor. Birtakım şayialar ortaya çıkıyor. Ben Yönetim Kuruluna sormak istiyorum. Bu Yönetim Kurulu arkadaşlarımız basketbol şubesinin yönetiminden niye istifa ettiler? Menajerle ilgili oyuncuların ne sorunu var?

Duyuyoruz ki, bazı transferler oluşuyor. Bu transferlerin idari, teknik ve mali kriterleri önemlidir. Peki, bu mali kriterleri aldığımızda, veya teknik veya idari, bazı transferler çok daha önem kazanır. Örneğin, bir basketbolcu geliyor Galatasaray'a, 2019 da, Tarık Günay. Bu arkadaşın Yusuf Günay'la ilişkisinedir, ne değildir, bilmiyorum. Fakat bunun alınma sebebi nedir? Niçin alındı? Bu istifalarda, bu Yönetim Kurulundaki arkadaşlarımızın payı var mıdır, yok mudur? Bunları Yönetim Kurulundan öğrenmek istiyorum.

Hepinize saygılar sunuyorum. Çok da uzatmak istemiyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Teşekkürler Gökhan Bey, hem baştaki mali değerlendirmenizle, iş modelleriyle ilgiliydi. Sonraki yönetime sormuş olduğunuz sorulara da toplantının sonunda herhâlde Yönetim Kurulu üyeleri cevap verme haklarını kullanmak isteyeceklerdir. Burçin Bey, bundan sonraki konuşmacımız?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Doğan Konuk, hemen kendisini davet ediyorum Başkanım. Doğan Bey, ses ve görüntünüzü açmanızı rica edeceğim.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Tamam. Doğan Bey görüntüye girdi. Hoş geldiniz Doğan Bey, buyurun, kürsü sizin.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Doğan Bey, sesinizi açmadınız, sol alttan sesi açarsanız sizi duyabileceğiz.

## **Doğan Konuk**

Ŗu anda tamam galiba, değil mi?

## **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Tamam efendim, duyuyoruz. Buyurun.

## **Doğan Konuk**

TeŖekkürler.

Saygıdeğer Galatasaraylılar,

Hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Sözlere Sayın Başkanımıza ve sevgili kalecimiz, artık içimizden biri olan Muslera'ya acil Ŗifalar dileyerek başlamak istiyorum. Umarım en kısa sürede aramızda olurlar ve bizler de Galatasaray camiası ve tüm insanlık olarak bu talihsiz süreci en az hasar ile atlattırız.

Yaşadığımız pandemi sürecinin zaten olumsuz seyreden kulübümüzün mali tablolarını daha da olumsuz yönde etkileyeceği bir gerçek. Hepimiz biliyoruz artık bunu. Ancak Galatasaray olarak buna tahammülümüz var mı? Ŗüphesiz ki yok. Peki, bu durumda ne yapmalıyız? Bence tek bir seçeneğimiz var. Bu talihsiz süreci ne yapıp edip, tabiri caizse bir fırsat olarak kullanmamız lazım. Önerim olacak bu konuda, net bir önerim.

Bu tabii, altyapıya yönelelim, bundan sonra pahalı transferler yapmayalım, amatör branşlarda kısıtlamaya gidelim gibi her zaman söylenenlerin dışında, hemen uygulanabilir bir Ŗey olacak. Bunlar da yapılabilirse tabii ne âlâ. Ancak bunlar biraz zamana yayılan önlemler. Biz artık hemen bugünden yarına uygulanabilir önlemleri almalıyız. Benim Sayın Başkan ve Yönetim Kuruluna önerim Ŗudur. En baştan, Sevgili Fatih Terim Hocamızdan başlamak üzere, tüm teknik ekip ve yerli futbolcularımızla, hemen Pazartesi günü itibarıyla, 22 Haziran 2020 Pazartesi günü itibarıyla döviz bazında olan sözleşmelerini, yükümlülüklerimizi -rıalarını tabii ki alarak, ikna ederek- Türk lirasına çevirmek ve çevrildiği tarihteki kuru bir yıl boyunca sabit olarak uygulamak. Bu arada, Kaan birtakım fedakârlıklar yaptıklarını söyledi. Eksik olmasınlar, buradan teŖekkür edeyim. Bu da bir nevi fedakârlıktır. Ancak bu biraz daha sanırım kabul edilebilir bir Ŗey. Bir yıl sonra, bu bir yıl içindeki ödemelerinden sonraki bu örnek olarak 22 Haziran 2021'de tekrar kuru o günkü kura göre güncelleyerek, ertesine yıla sarkan ödemeleri de yine bir yıl süreyle o sabit kur üzerinden yapmaktır. Ancak bu şekilde yönetimimiz denk bir bütçe yapıp ona sadık kalabilir. Bundan böyle bütçe açığı vermek, kur mazeretini kullanmak artık ortadan kaldırılmalıdır. Sayın Köknar da biraz önce buna değindi.

Peki, bu noktada hâlen çoğunlukta bulunan yabancı futbolcularımızın durumları, tabii hemen akla o geliyor. Ŗimdi dünya çapında isim sahibi bir marka olarak yapmış olduğumuz sözleşmelere kendi rızaları ile fedakârlığa razı olmamaları durumunda maalesef uymak zorundayız. Bu, 2 kere 2 dört. Başımızda zaten UEFA kılıcı da var. Bu elbette ki yerli futbolcularımız için de böyle, ancak başta Fatih Terim Hocamız, ondan başlarsak -o içimizden birisi, artık bu kulüple ilgili en yüksek mertebelere kadar kendisine layık görülüyor-mutlaka anlayış gösterecektir. Bu plana uyar, ön ayak olursa, diğer teknik ekiple, sporcularımızın da sonuçta Türkiye'de yaşayıp, harcamalarını burada yaptıkları için daha kolay ikna olacaklarına inanıyorum.

Yabancılara gelince, bu tarihten itibaren yeni anlaşacağımız ya da sözleşme yenileyeceğimiz yabancı futbolcularla da belki biraz daha fedakârlık yapma pahasına bizim açımızdan da böyle dahi olsa, aynı yöntem uygulanmalı. Yani sözleşme tarihindeki kur bir yıl için tüm ödemelerde geçerli olmalı. Ertesi yılın aynı günü, kur tekrar bir yıl için güncellenmelidir ve sabit olmalıdır. Kademeli olarak sözleşmesi biten tüm futbolculara bu uygulama kesinlikle yapılmalıdır. Aksi takdirde anlaşılmamalıdır. Ancak bu sayede denk bütçe yapıp, ona uygulayabilir, mali tablolarımızı, gerçek anlamda olumluya çevirebiliriz. Buna mecburuz. Bunu yaptığımız takdirde bundan böyle döviz bazında kredi kullanma dönemimiz de kesin olarak kapanmış olacaktır. Yine Kaan Bey belirtti, sağ olsun, %90'ın üzerinde bir rakam, zaten Türk lirası bazında faiz giderlerimiz, bankalara olan giderlerimiz. Bu durumları sağlarsak, bundan sonra sağlayacağımız döviz bazındaki gelirlerimiz, UEFA'dan olsun, bunlarla da bütçe açığı vermek bir yana, kur artışlarıyla bu kez lehimize çalışacağı için gerçek anlamda kâra geçme imkânımız da olabilecektir.

Yönetim Kurulumuzdan ricam, hemen Pazartesi günü Fatih Hocamız ile de bir araya gelerek, bu önerimi, artıları, eksileri ile değerlendirmeleri, uygulanması için maksimum çabayı göstermeleridir. Sabrınız için teşekkür ediyorum. Herkese saygılar sunuyorum. İyi günler. Teşekkür ederim.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Teşekkür ederiz Doğan Bey, değerli katkılarınız için. Burçin Bey?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, sırada Deniz Gün Enön var. Fakat üyelerimizden bir soru var, siz görmediniz herhâlde, Divan Kurulumuza yönelik. Niye Galatasaray TV'den yayınlamıyorsunuz diye bir soru var. Cevap vermek ister misiniz?

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Ben cevaplayayım isterseniz. Galatasaray TV'de geçen ayki toplantı da yayınlanmadı. Biz bunu ısrar ettiğimiz zaman, teknik olarak yetersiz olduğu söylendi. Dolayısıyla bugün de yayınlanmıyor. Biz bunun tabii teknik yetersizlik olduğuna inanmaya devam etmek istiyoruz. Bizim bu konudaki ısrarımızı, bazı üyelerimiz, bizim televizyona çıkma merakımız olarak nitelendirmişler, ama bizim derdimiz mümkün mertebe çok üyenin kulüp hakkında bilgi sahibi olması, bilgiye erişimin kolaylaştırılması amacını taşımaktadır. Ancak bugünkü iletişim imkânları ile gördüğünüz gibi, hem vimeo'dan, hem web sayfamızdan bunlar izlenebiliyor. Dolayısıyla benim cevabımın bununla sınırlı kalmasını tercih ediyorum.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Nazik cevabınız için teşekkür ederim Başkanım. Ben aynı nezakette söyleyebilir miydim, çok emin değilim. Deniz Bey'e söz veriyorum müsaadenizle.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Enön, mikrofonunuzu ve görüntünüzü açmanızı rica edeceğim.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Mali konularda devam ediyoruz değil mi? Mali ve idari konular.



### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Evet, hâlâ o gündemdeyiz Başkanım. Sayın Enön, beni duyabiliyorsanız, şu anda mikrofonunuz açık. Görüntünüzü de verirseniz görmüş oluruz, mutlu oluruz, eğer bir mahzuru yoksa.

### **Deniz Gün Enön**

Estağfurullah. Tamam mıyız? Merhaba.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Buyurun Deniz Bey, söz sizin.

### **Deniz Gün Enön**

Sayın Başkan, Sevgili Sayın Galatasaray Divan Üyeleri ve Farklı Mecralarda Bu Yayını İzleyen Tüm Galatasaraylılar

Benim bu Divanla ilgili birkaç sorum var sadece. Vardı, bir tane de bu Divanın başlangıcındaki sunumlardan sonra oluştu. O da mali konularla ilgili tabii. Öncelikle hastalıkla mücadele eden Sevgili Başkanımıza, artık bizden biri, çok sevdiğimiz sevgili kaptanımız Muslera'ya ve yine takımımızın oyuncularından Andone'ye çok geçmişler olsun diyorum. İnşallah hepsi bir an evvel iyileşip, yine eski neşeli günlerimizde, hatta şampiyonluk kutlamalarımızda hep beraber oluruz diye bu dileklerimi iletiyorum.

Şimdi mali konulara ilişkin az önce Denetim Kurulunun raporlarını okuduk, işte dönemsel bazda belli rakamlar vesaire. Emir kardeşimiz bazı rakamlar verdi. Fakat benim burada önemle dikkat çekmek istediğim bir husus var. Yaklaşık 15 ay önce, Galatasaray Genel Kurulu -ki Divan Kurulunun bütün üyeleri tabii ki Genel Kurul üyeleri, sizler hepiniz Genel Kurul üyesiniz- bu Denetim Kurulunu yapılan ibra oylaması sonucunda ibra etmedi. Yani şu anda rapor hazırladığı söylenen ve bu raporu Divan Kurulunda okuyan Denetleme Kurulu üyemiz de dahil olmak üzere, içinde bulunduğu Denetleme Kurulu, yapılan ibra oylamasında ibra olmamıştır ve keenlemeyekündür, yani yok hükmündedir bana göre. Hangi raporu okuyarak ve bizim hangi... Yani ben bunu pek anlayamadım. Birinci sorum bu. Tabii ki buna cevap verilecektir. İşte adliye şöyle oldu, mahkeme böyle oldu, vesaire ama kulüp tüzüğü gereği, 2019'un Mart ayında ibra oylaması yapıldı ve bu ibra oylamasında Denetleme Kurulu ibra olmadı ve bu böyle idari ibra, mali ibra vesaire filan gibi tevil götürecek bir şey de değil.

Yani bir tane oylama var. İbra ediyor musunuz, etmiyor musunuz? İbra olmadı Denetleme Kurulu. Ama şu anda raporu okunuyor. Mart ayında eğer bu salgın olmasaydı ve Mali Genel Kurul olsaydı, yine belki bu Denetleme Kurulunun raporu okunacaktı. O da tabii ayrı bir tartışma konumuzdu, ama neyse onu atladık. 31 Temmuz sonrasında her ne olacaksa olacak. Birinci konu bu.

Diğer konu, bütün Galatasaraylıların, özellikle bu aybaşından beri diyeyim, Haziran başından beri sosyal medyada gündeme gelen, hatta geçtiğimiz bir iki gün önce, bu tribün tayfası denen, işte ultrAslan vesaire grubundan da olduğu söylenen, ultrAslan'ın Antalya'daki uzantısı olduğu söylenen bir kulüp üyesi kardeşimizin çektiği bir video ve daha önceden dile getirilen bazı iddialarla ilgili, hatta kulübümüzün de buna karşılık resmî siteden yaptığı açıklamaya istinaden ben bazı bilgiler talep ediyorum Divan üyesi olarak ve bunları madde madde sıralayacağım. Herhangi bir yanlış anlaşılmaya mahal vermemesi açısından, öncelikle

kulübümüzün ve bağlı şirketlerinin, grup şirketlerinin diyelim, Ocak 2019 - Ekim 2019 tarihleri arasında Pip Partner AŞ ile bir iş ilişkisi olmuş mudur? Yani böyle bir söylenti var. Yada böyle bir açıklama var. Kulüp buna, yani o adamın söylediklerine karşı, o üye arkadaşımızın bazı açıklamalar yaptı, vesaire. Tabii biz resmî şeye bakarız, yani sonuçlara bakarız. Ocak'ta kurulup Ekim'de kapatılan bu şirket ile bizim grup şirketlerimiz arasında herhangi bir iş ilişkisi olmuş mudur? İki, bu şirkete kulübümüz herhangi bir ödeme yapmış mıdır? Yaptıysa hangi hizmet alımı karşılığında, kaç lira ödemiştir? Üç, hangi hizmet, yapılan bu hizmet alımı için herhangi bir ihale açmış mıdır kulübümüz? Dört, bizim gibi bir büyük, dünya devi, dünya markası bir kulüp ve onun şirketlerinin, bu kadar yeni kurulan bir şirketle beraber çalışmak için hangi kriterlere dayanılmıştır? Yani nasıl bir çalışma kriteri oluşturulmuştur bununla ilgili? Beş, bu şirketle ilişkimiz bittiyse, biz bu hizmeti almaya devam ediyor muyuz? Yani bu hizmeti bu şirket bize vermeyi durdurduysa, yeni bir şirket bulup, onlarla çalışıyor muyuz? Bir ihale yaptık mı? Ödenen ücret ne? Vesaire. Altı, bu iş yaklaşık 8-9 ay -işte Haziran'ı bitiriyoruz, Ekim desek- önce sona erdiyse, daha salgın yok, vesaire, yılsonu bitti, 31 Aralık, o bu. Yani bir sürü kulübün kendi dinamikleri çalışıyor. Neden şimdi ortaya çıktı bütün bunlar ya da bunlar acaba belli birtakım farklı saiklerle mi bilgilendirildi dış ortam? Yoksa bayağı bir zaman yani, bu Mayıs ayında olup da Haziran'da bizim haberimiz olan bir şey değil. Belli ki geçen bu zamanlarda devam eden işler var. Sonbaharda da ilişkimiz bitmiş. Benim bu son soru haricinde, yani bu son soru tabii bir sürü kişi farklı şeyler söyleyebilir. Ama diğer sorulara madem Yönetim Kurulu üyelerimiz de burada, onlardan yeterli kalitede cevap alabileceğimizi düşünüyorum. Vaktinizi aldım, çok teşekkürler.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sayın Enön'e teşekkür ediyoruz. Buradan konunun ilgilisi, Yönetim Kurulu üyemiz Kaan Kançal'a bir cevap hakkı düşer. Kaan Bey, cevap vermek istiyor musunuz bu eleştirilere? Sonuna mı bırakmak istiyorsunuz? Burada mısınız, duyuyor musunuz?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, hemen Kaan Bey'e söz vermeye çalışacağım.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Bağlandı mı?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Hayır, henüz bağlayamadım. Kaan Bey'i göremiyorum. Kaan Bey ayrılmış gözüküyor. Ama kendisinden şöyle rica edelim.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Bağlanıncaya kadar, ondan sonraki şeye bakalım.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Evet. Bağlandığı zaman Kaan Bey, eğer söz istiyorsa, oradaki teknik arkadaşlarım, çünkü kulüpteler kendileri. Teknik arkadaşlar bize bilgi verirlerse, tabii ki hemen kendilerini bağlarız.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Bağlandı galiba. Kaan Bey'e söz verelim, cevap hakkını kullansın lütfen. Buyurun Kaan Bey.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Sesim geliyor, değil mi?

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Evet, evet, geliyor, buyurun.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Değerli Divan Üyeleri,

Yönetimimiz, Başkanımızın talimatı ile sadece mali değil, idari sorumluluğun da üzerine cesaretle gitmiş ve bunların çözümü noktasında büyük bir çaba sarf etmiştir. Bu konuların biri de Mağazacılık'tır. Mağazacılık'ın 10 yıldır biriken sorunlarının üzerine, topyekûn bir denetimle gidilmiş, aksayan tüm unsurlar tek tek tespit edilmiş ve bunların çözümü noktasında kalıcı reformlar yapılmıştır.

Dikkatle dinlemenizi rica ediyorum. Bu topyekûn denetim sanıldığı gibi sadece stok sayımından ibaret değildir ve olmamalıdır. Stok sayımı sadece bir neticedir. Örneğin, stok sayımına gelmeden önce Galatasaray logolu resmî ürünlerimizin stoklara kabul edilme sürecine bir bakalım. Bu denetim sürecinde gördük ki, depoya mal teslimi esnasında irsaliye ve faturalar imzalanmadan şirketimizin muhasebe birimine gönderiliyormuş. Ürünlerin fiziken, fiilen bize teslim edilip edilmediği yeterince araştırılmadan, faturalar kayıtlara geçiriliyormuş. Tedarikçilerden gelen faturaların düzenli fiyat kontrolü yapılmadığı, ikili anlaşmalara rağmen, bizim onayımız olmadan bazı tedarikçilerin fiyat değiştirdiği ve bunun fark edilmediği anlaşılınca, tüm tedarik zinciri baştan sona denetlenmiş, aleyhimize olan durumlar için yüz binlerce liralık fark faturaları düzenlenip muhataplarına gönderilmiştir. Bu rakamlarla ilgili tam rakamları ileriki yüz yüze geldiğimiz Divan Kurulu veya Genel Kurulda detaylı bir şekilde açıklayacağım.

Şu anda detaya girmiyorum. Sadece bazı örnekler vereceğim. Mesela stoklara teslimattan önceki adımlardan biri de üretim.Galatasaray'da pek çok lisanslı üreticiyle çalışmaktadır. Ama Temmuz 2019'da bizimle kontratı olduğu hâlde diğer üretim hattından korsan ürün imal eden iki tedarikçimiz olduğu tespit edilmiştir. Anlaşmalar derhâl feshedilmiş, hukuki süreç devam etmektedir. Merkez ofisimizde bir elemanın bu sahtecilik faaliyetinin içindeki ortağı olduğu tespit edilmiş, iş akti tazminatsız olarak derhâl feshedilmiştir. Az sayıda bayi mağazamızın stoklarında korsan ürüne rastlanmış, gereken hemen yapılmıştır. Ben bazı korsan ürünlere Galatasaray'ın resmî hologramının basıldığı, hologram fiyatlarının kasıtlı olarak düşürüldüğu ve kontrolsüz biçimde, kötü niyetli kişilerin eline geçtiği tespit edilmiştir. Bugün hologramlarımız üreticiye ağır para cezalarıyla madden zimmetli hâdedir.

Bir de risk teminat durumumuza bir bakalım. Mesleki deneyimi olmayan ve mali bütçe olarak Galatasaray Store işletmesi mümkün olmayan bazı kişilere bayilikler verildiği, finansal dengeleri bozulduğu hâlde konsinye mal göndererek desteklendiği, bayi riskimize karşılık maddi teminatlarımızın çok yetersiz olduğu anlaşılınca risk analizi çalışması yapılarak ek teminat talepleri bayilere gönderilmiştir. Şirketimizi, yani Mağazacılık AŞ'yi devraldığımız dönemde 24.6 milyon TL riske karşılık yalnızca 3.5 milyon TL teminatımız varken, bugün riskimiz 10.6 milyon, buna karşılık teminatımız 6.4 milyon TL'ye yükselmiştir. Başka bir

deyişle, teminatların riski karşılama oranı %14,5'ten %60'a yükselmiştir. Öngörülebilir risk yönetimi açısından, bu da tatminkâr bir ilerlemedir.

Çoğunluğu 2019 yılında gerçekleşen bu teşhis ve tedavi sürecinin stok sayımından ibaret zannedildiğini, küçümsendiğini ve bazı spekülasyonlara yol açtığını duyuyoruz bugünlerde. Biraz önce de izah ettiğim gibi, stok sayımı aldığımız neticelerden yalnızca biridir. Ama madem stoklar çok ilgi çekiyor, iş buna indirgeniyor, birkaç bilgi de stok sayımı ile ilgili olarak vermek istiyorum.

Galatasaray Mağazacılık ve Perakendecilik AŞ, tarihinde ilk kez tüm depo ve satış noktalarında eksiksiz ve doğru bir sayım yapmıştır. Evet yanlış duymadınız, tarihinde ilk kez tüm depo ve satış noktalarında eksiksiz ve doğru bir sayım yapmıştır. Neden mi? Çünkü şimdiye kadar hiçbir şekilde aynı sayım periyodu içinde tüm depolar eksiksiz sayılmamış, barkodsuz ürünler ya sadece kafa sayımı ile veyahut hiç saymadan geçirilmiştir. Bu denetim döneminde barkodsuz olduğu için sayımlara dahil edilmeyen binlerce ürün türüne ve sezonuna göre tasnif edilmiş, barkodlanmış ve sayılarak kayda alınmıştır. Birim maliyeti eksi bakiye veren ya da bağış yoluyla elde edilmediği hâlde maliyeti sıfır olarak muhasebeleştirilmiş pek çok ürüne rastlanmış, her biri tek tek kontrol edilerek stoklarımıza girdiği dönemin doğru maliyetleri ile sisteme yeniden tanımlanmıştır. Anlaşılacağı üzere, maliyet hesabını yanlış yapmışsanız envanter değerinizi de yanlış olur ve kârlılık verilerinize kadar tüm mali sonuçlarınız bu hatadan etkilenir. Ve yine şirketimiz tarihinde ilk defa, stok sayım sonuçları analiz edilebilecek ve daha sonra raporlanacak şekilde merkezî sistemimize kaydedilmiştir.

Şimdi diyeceksiniz ki, daha önce kaydedilmiyor muydu? Hayır, kaydedilmiyordu, çünkü yapılan genel, normal, regüle sayım firmaları barkodsuz ürünleri saymadığı için ve binlerce barkodsuz ürün olduğu için bu sayım neticeleri, tüm ürünler sayılmadığı için sadece disketlerde, çekmecelerde kalmış, stoğumuzu bozacak diye sisteme hiçbir zaman aktarılmamış. Tüm noktalarda aynı anda sayım bir tek 2019 yılında, birkaç kez tekrarlanmıştır.

Perakendecilik faaliyetine yabancı olanlar tabii bunda ne var, diyebilir. Net etkisini şöyle anlatmak istiyorum. Galatasaray'ın geçmiş yıllarda 10 milyon Türk lirası envanter değerine sahip malının izi sürülmeyecek şekilde kaybolduğu, âdeta buharlaştığı resmî olarak belgelidir. Oysa Nisan 2020'de yaptığımız sayım sonucuna göre, sahip olduğumuz toplam envanter değeri üzerinden kayıp, fire oranımız binde birin altındadır. Perakendeciler bilir, binde 3'ün altındaki bir fire makul sayılır mağazacılıkta, müşteri hırsızlığına girer ve makul sayılır. Binde birin altında, Nisan ayı. Bir daha söylüyorum, Mağazacılık'ımızda yapılan Nisan ayı sonu sayımlarımızda, Galatasaray'ımızın tarihinde ilk defa firemiz binde birin altına düşmüştür. Bu oran dünya normlarındaki perakendecilik için son derece başarılı bir sonuçtur. Demek ki bu denetimler neticesinde, sanılanın aksine, yapılan sadece doğru bir sayımdan ibaret değildir. Mağaza kasaları üzerinden sağlanan haksız kazançların, promosyon ürün adı altında dışarı çıkarılan ürünlerin, tutarsız ve yanlış envanter maliyetlerinin, korsan ürün satarak haksız kazanç sağlayan üreticilerin ve bayilerin, usulsüz hologram ticaretinin, fiş silimi, fatura iptali, evrak silme ve bunun gibi yetkisiz işlemlerin, yine yetkisiz ve usulsüz yapılan iskontolu satışlar ve bunun gibi birçok denetimsizlikten kaynaklanan kayıp kaçağın önüne geçilmiştir.

Mağazacılık'ımızın tam ve gerçek anlamda ihtiyaç duyduğu, baştan aşağı tüm departmanları kapsayan, bir ürünün doğumundan müşteriye satışına kadar geçen süreçte yaşanan tüm iş akışları denetlenmiş ve tüm kaçak, kayıp engellenmiş ve kronikleşmiş tüm sorunlar bertaraf edilmiştir. Bu sayede, belki de geçmiş tüm yönetimlerin muzdarip olduğu, tüm genel müdür ve profesyonellerin muzdarip olduğu ama çözmekte zorlandığı tüm konular tek tek çözülmüş ve bir daha yaşanmaması konusunda idari tüm tedbirler alınmıştır. Bunu yaparken, 30 yıl perakende sektöründe faaliyet göstermiş biri olarak ve hemen hemen sektördeki herkesi tanıyan biri olarak, işine, bilgisine, karakterine güvendiğim, Galatasaray'da şahit olacağı mahrem konuları dışarı çıkarmayacak, performans anlamında fedakârlık gerektiğinde olumlu geri dönüş alacağıma, nazımın geçtiği ithamının, eski çalışanlarından yardım istediğim doğrudur. Dış kaynak kullanımı hakkındaki süreç, tüm Mağazacılık profesyonellerinin, tekrar ediyorum, tüm Mağazacılık profesyonellerinin, hukuk birimimizin, Denetim Kurulunun, kulüp genel sekreterimizin başından beri bilgisi dahilinde şeffaf olarak yürütülmüştür. Yalnızca mağaza ve depo sayımları için 3 farklı şirketten teklif alınmış olsa da, bu yaşadığımız, demin de bir kısmından bahsettiğim perakendecilik denetim süreçlerinin reorganizasyonu konusunda bizim diğer iş hedeflerimizi birebir karşılayan başka herhangi bir teklif gelmemiştir. Bu işleri yapabilecek muadil firmalar yoktur. Çok azdır. Bu durumda sayım operasyonu için verilen minimum teklife diğer süreçlerin izlenmesi, denetlenmesi, raporlanması eklenerek, belli bir pazarlık sonrası projenin fiyatı belirlenmiş ve bu firmayla hizmet tedariki anlaşması imzalanmıştır.

Şeffaf bir şekilde yapılan bu çalışmaların tamamlanmasının üzerinden yaklaşık bir yıl geçtikten sonra, sanki özel bir kurgu ya da kayırma varmış gibi bugün sağa sola servis edilmesi bana göre pek manidardır. Bu spekülasyonların neden şimdi gündeme sokulmak istendiğinin sebebi de kanımca bellidir. Ancak o sorun tartışacağımız mecra değildir. Benim bir çalışanıma şirket kurdurduğum, bu iş ortaya çıkınca işten çıkardığım iddia ediliyor. Yalan. 2018 yılında, tüm mağazacılık şirketlerime ait tüm faaliyetlerimi sıfırladım. Şirketim açık olsa da mağazacılık faaliyeti yoktur. Dolayısıyla diğer şirketlerimde bordrolu çalışanlarım olmakla birlikte, mağazacılık şirketinde 2018 yılı itibarıyla bordrolu çalışan kimse kalmamıştır.

Bu sayım işine kulübün 2.5 milyon TL para ödediği iddia ediliyor. Yalan. Bu denetimin maliyeti sadece sayım değildir, çok geniş kapsamlı, iddia etmeyeyim, demin sadece belki de %1'ini anlattım. Daha geniş bir sunum yapma imkânım olduğunda, Genel Kurulda veya Divanda ilk yüz yüze geldiğimde size bunları daha detaylı anlatacağım. Bu denetimin maliyeti sadece sayım değildir. Çok geniş kapsamlı, size biraz önce anlattığım, topyekûn bir teşhis ve tedavi hizmetidir. Kulübümüze maliyeti 2.5 milyon değil, yaklaşık 1.5 milyon TL'dir. Tazminat ödendiği iddia ediliyor. Yalan, sıfır tazminat ödenmiştir. Sayımda kullanılan tüm donanım, sayım cihazları, yazılım programları tarafımdan karşılanmış ve kulübe bağışlanmıştır.

Biz tabii içeride ve dışarıda bu kampanyanın içinde olan herkesi ve neden rahatsız olduklarını biliyor ve onları izliyoruz. Bunları yazıp çizen kişiler hakkında hukuki takip yapacağımızdan da kimsenin şüphesi olmasın. Bir işin içeriğini, mahiyetini ve kazanımlarının değerini bilmeden, doğru olmayan rakamlar telaffuz ederek, ederine yüksek demek doğru bir yaklaşım değildir. Değerli Divan Üyeleri,

Yüz yüze geleceğimiz ilk Divan ve Genel Kurul toplantımızda, kırmadan, dökmeden, devr-isabık yaratmadan, Galatasaray'ımıza zarar vermeden, Mağazacılık'la ve diğer konularla ilgili açıklayıcı bir sunum yapma sorumluluğumu şahsıma ait görüyorum. Ancak şimdiden şunu söyleyebilirim ki, müsterih olun, Mağazacılık üzerinden haksız, adaletsiz kazanç dönemi Galatasaray'da artık kapanmıştır. Bu böyle biline. Tüm şirket çalışanlarımız ve çözüm ortaklarımızla birlikte yaptıklarımızla gurur duyduğumuzu ve hesabını veremeyecek bir işin içinde asla olmadığımızı gönül rahatlığıyla söyleyebilirim. Geçmiş profesyonellerimiz, namuslu ve dürüst ve bir şekilde mücadele veren mevcut çalışanlarımız şu anda bizi dinliyorlar. Üretimdeki bulduğumuz korsan, o, bu, anlattık ama buradaki mevcut çalışanlarımızın hiçbirini zan altında bırakmıyorum. Hepsi birim profesyonellerimiz, hepsi başımızın üstüne. Özellikle üstüne basa basa vurgulamak istiyorum. Geçmiş profesyonellerimizi, namuslu, dürüst bir şekilde mücadele veren mevcut çalışanlarımızı zan altında bırakacak, onların motivasyonunu aşağıya çekecek ve itibarlarını aşağıya çekecek açıklamalardan lütfen kaçınalım.

Her türlü, soru, öneri, eleştiri ve katkınız için biz buradayız. Sabrınız için teşekkür ediyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sayın Kançal'a özellikle basında ve sosyal medyada yer alan kendisi ile ilgili iddialara verdiği kapsamlı cevap için teşekkür ediyorum. İddialara vermiş olduğu cevaplar iddia sahipleri tarafından mutlaka ki değerlendirilecektir. Ancak Kaan Bey'in söylediği bir konu var, çok önemsiyorum. Üzerinde iddia edilen konular kulübün bilgileridir ve kulüpten çıkmıştır bu bilgiler. Dolayısıyla hep birlikte kulübün bilgilerinin bu şekilde dışarıya çıkmasına, gerek zamanlama olarak, gerek kişiler üzerinden manipüle edilecek şekilde sızmasına, hep beraber engel olunması lazım ve bundan da bir ders çıkartılması lazım diye düşünüyorum. Bu konuyu da Yönetim Kurulunun kendi içinde değerlendirmesi gerektiğine yürekten inanıyorum. Bunlar Galatasaray'ın marka imajını, Galatasaray'a gönüllü olarak hizmet veren Yönetim Kurulu üyelerinin ve diğer kurul üyelerinin itibarlarını sarsmaktadır. Dolayısıyla bu konudaki hassasiyete de bir kez daha dikkatinizi çekmek isterim. Teşekkürler Kaan Bey.

Burçin Bey, kim var sırada acaba?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, öncelikle Kaan Bey'in görüntüsünün gelmemesinin sebebi biziz. Onu söyleyeyim. Yani bu konunun profesyoneli olmadığımız, destek almadan yaptığımız için böyle küçük hatalar oluyor. Kaan Bey konuşmasını hiç soluk vermeden yaptığı için, araya girip de bunu düzeltmedim. Kendisinin affına sığıyorum bu konuda. Sayın Yusuf Günay söz istiyormuş Başkanım, arkadaşlarımız öyle uyarıyorlar beni.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Tabii öncelik Yönetim Kurulu üyelerimizin, buyursun Yusuf Bey.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Yusuf Bey'in görüntüsünü vereceğim. Yani Kaan Bey okullu da bir ağabeyimdir. Kendisine karşı yaptığımız bir şey değil, tamamen benim hatamdır.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Yok, sorun değil.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcioğlu**

Kaan Bey zaten bu sorulara hazırđı herhâlde, cevabını hazırlamış. Mükemmel bir cevaptı.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Hemen Yusuf Bey'in sesi ve görüntüsünü alabilir miyiz? Yusuf Bey.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Yusuf Günay**

Sesim geliyor mu?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sesiniz geliyor, biraz eko yapıyor. Herhâlde bir ekran daha açık zannediyorum bulunduğunuz yerde, ama görüntünüz gelmiyor efendim. Görüntünüzü de sol, ekranın sol altındaki kameranızı aktif ederseniz.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Yusuf Günay**

Sayın Başkanım, sesim geliyor mu şu an?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sesiniz geliyor efendim. Sadece sizi göremiyoruz. Eğer...

**Kulüp Başkan Yardımcısı Yusuf Günay**

Görüntüyü de açmaya çalışalım. Açalım.

Sayın Divan Kurulu Başkanım, Sayın Divan Kurulu Üyelerim, Saygıdeğer Divan Heyeti, Sözlerime başlarken sizleri saygıyla selamlıyorum.

Hepinizin malumu, son günlerde kulübümüzle ilgili bazı dedikodulara şahit olmaktayız. Tabii ki son dönemde yaşadığımız bir süreç var. Sayın Başkanımızın ciddi bir rahatsızlığı, bir hayat mücadelesi veriyor. Biz de bu noktada kulübümüzü, bütün arkadaşlarımızla birlikte herhangi bir zarar görmeden, görevimizi yerine getirmeye çalışıyoruz.

Öncelikle Kaan Bey'in kaldığı yerden devam etmek isterim. Ben Sayın Kaan Kañçal'ı 12 yıldır tanıyorum, tribün arkadaşım. Söylemeye gerek yok, çok iyi eğitimli, başarılı bir iş adamı, saygın bir aileden geliyor. Benim için de bir onurdur. Şu an Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulunda olmasında bir nebze ben de vesile oldum. Ben kendisine özellikle rica ettim ve ikna etmiştik. Gerçekten de 2 yılı aşkın süredir, birlikte, her şeyimizle Galatasaray'a, sevdiğimiz, âşık olduğumuz renge hizmet etmeye çalışıyoruz.

Benim kamuda 24 yıllık bir hizmet sürem var. Bunun 12 yılı üst düzey yönetici olarak geçti. 5 yıl başbakanlıkta genel müdürlük yaptım. Sonra 6 yıl Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu Kurucu Başkanlığı yaptım. Sonra tekrar başka kamu görevleri aldım. Bu süreçte -tabii şimdi kalmadı- 9 başbakan, 13 hükümet, 460'a yakın bakanla yakın çalışma ya da onları yakın tanıma imkânım oldu ve şu tecrübeyi edindim. Bu ülkede kim ki yolsuzluklarla mücadeleye kalksın, kısa sürede hemen bir yolsuzlukla itham edilip geri adım atması istenir. Buna ben defalarca şahit oldum. Şu an Galatasaray Spor Kulübü'nde de şahit olduğum konu budur. Gerçekten Mağazacılık'ta çok ciddi sorunlar yumağı vardı ve Kaan Bey bunları sizlere anlattı.

Bu sorunlar yumağı hakikaten şu an çözülmüş durumda, çözüldü. GS Store artık hiçbir kişisel menfaat teminine imkân vermeyen bir noktaya getirilmiştir. Bu süre sonunda söylentiler gerçekten o kadar arttı ki, baştan gülüyorduk, şimdi aslında üzölmeye başladık, bu derece yoğun bir şey nasıl olabilir diye. Tabii ki bunları dışarıya sızdıranlar, bunları gerçekmiş gibi anlatmaya çalışanlar bizlerin malumu. Biz bunların kim olduğunu biliyoruz ve takip ediyoruz. Herkes bu konudaki iftiralarının sonucuna katlanacaktır.

Ben sadece bu konuda şunu söylemek isterim. Aslında Kaan Bey benden çok rica etti, "Bu aramızda kalsın." diye. Bu süreçte Kaan Kaçal, bırakın Galatasaray Spor Kulübü, GS Store'dan, bu işlerden kişisel menfaat temin etmeyi, kendi cebinden çok önemli maddi katkılarda bulunmuştur. Bunu da ben söylemek durumunda kalıyorum ve gerçekten de çok başarılı bir hizmet olmuştur. Şu an GS Store çok emin bir şekilde, çok doğru bir şekilde faaliyetlerine devam edecektir.

Diğer konu benimle ilgili, sosyal medyada yer alıyor. Gökhan Göynüner adındaki Sayın Divan Kurulu üyemiz de ifade etti, Tarık Günay'ın Galatasaray basketbol takımına transfer edilmesi. Tarık Günay benim 25 yaşında trafik kazasında vefat etmiş ağabeyimin torunudur. TED Ankara Koleji'nde eğitim gördü. TED Ankara Koleji'nde basket oynuyordu, 2015 yılında yapılan genç erkekler basketbol turnuvasında Türkiye'nin birinci forveti seçildi. Benim Galatasaray Yönetim Kurulunda olmadığım süre içerisinde, Galatasaray basketbol teknik heyeti Tarık'ı almak için epey uğraş verdi. Fakat TED Ankara Koleji buna izin vermedi, yüksek bonservis bedelleri istedi. Sonra 18 yaşına geldiğinde, bonservisini eline aldı ve Galatasaray'a transfer edildi geçen sene, 1 yıldır Galatasaray genç takımında oynuyor. Tarık milli takıma seçilmiş bir oyuncu. Asla benim bir gram bir torpilim söz konusu değildir. Hatta şöyle bir şey olmuştur. Tarık benim soyadımı taşıyor diye herhangi bir artı muamele görmesin diye tembih etmişimdir. Kendisi ile Türkiye Basketbol Federasyonunun öngördüğü en alt limitten sözleşme yapılmıştır. Şu an Türkiye Basketbol Gençler Ligi'nin 3. forveti durumundadır. Son birkaç yıldır, bizim genç takımımız finale kalamıyordu. Bu sene, Tarık'ın da mütevazı bir katkısı ile finale kalınmıştır. Yıllardır yenemediğimiz Anadolu Efes'i 70-67 yenerken -yine ben onur duyuyorum, benimle aynı soyadını taşıdığı için- 22 sayıyla Anadolu Efes yenilmiştir. Yine Fenerbahçe'ye karşı yine 22 sayıyla oynamıştır.

Sonuçta şunu söyleyeceğim. Hiçbir şekilde, benim soyadımı taşıyor diye bir gram bir artı muameleye tabi tutulmamıştır. Buna izin veremem. Benim için Tarık Günay önemlidir, Galatasaray daha önemlidir. Ben bu şekilde hizmet ediyorum. Saygılarımı sunuyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcioğlu**

Burçin Bey, kim var sırada?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, sırada Sayın Rasim Zaimoğlu var. Hemen kendilerini bağılıyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcioğlu**

Değerli konuşmacılara tekrar bir hatırlatayım, biraz hızlanmamız lazım. Saat 15.45, hatırlatmak istiyorum. Buyurun, Rasim Bey bağılandı mı?

#### **Rasim Zaimoğlu**



Geliyor mu sesim Sayın Başkan?

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Geliyor, görüntü de, ses de tamam. Hoş geldiniz.

### **Rasim Zaimoğlu**

Görüntüyü açtım, ama ben kendimi göremiyorum. Sizi görüyorum ekranlarda.

Öncelikle size ve heyetinize teşekkür ediyorum, saygılar, sevgiler sunuyorum. Divan Kurulu arkadaşlarıma ve bizi izleyen herkese de saygılarımı sunuyorum.

Sayın Başkanımıza özellikle geçmiş olsun dileklerimi iletiyorum. Gerçekten çok büyük bir hastalık atlattı, inşallah yakın zamanda -acil olarak şifa diliyorum- kendi sağlığına kavuşacaktır diye inanıyorum. Aramıza gelmesini arzuluyoruz hep beraber.

Sayın Başkanım, iki konuda aslında fikirlerimi söylemek istiyorum. Birincisi, Avrupa'da bu pandemi dolayısıyla bir indirim sistemi uygulandı. Benim gördüğüm kadarıyla, İtalya, İspanya, Almanya, İngiltere gibi büyük ülkelerde, pandemi sürecince -bizim de olduğu gibi- futbolculardan indirimler talep edildi ve UEFA'nın da bence organizasyonu dâhilinde, oralarda kulüpler bayağı fayda sağladılar. %25'ler, %30'lar, %35'ler, hatta %40'lara varan indirimlerle kulüpler bir yerde rahatlamış oldu. Futbolculardan destek aldılar. Galatasaray'da da bildiğim kadarıyla, %15 Falcao ile başlamak üzere bir indirim uygulandığını gördük. Sevindik, ama bunu biraz daha zorlayarak kulübümüze büyük bir rahatlama sağlayabileceği inancıyla, buradan bütün yönetici arkadaşlarımı uyarmak istiyorum. Birinci söylemek istediğim buydu.

İkinci söylemek istediğim de sizin değindiğiniz bir konu, Rizespor maçı ile ilgili olarak gündeme geldi. Ama aslında olay sadece Rizespor değil, bir yönetim tarzının tamamen Galatasaray aleyhine başlayan kampanyayla, 22 tane şampiyonluk almış Galatasaray'ın bütün kupalarda âdeta baltalanması, yıkılması gibi bir tutum elde edildi. Bu neden oluyor? Futbolu idare eden federasyonda Türkiye'nin en büyük markası, en büyük kulübü Galatasaray'ın yeterince değil, hiç temsil edilmemesi, hiçbir kurulda, hiçbir yönetimde bir Galatasaraylı üyemizin olmayışı, bence buna sebep oldu. Ben uzun yıllar önce, hem rahmetli Ali Uras ağabeyimizle, hem de Sayın Şenes Erzik'le futbol federasyonlarında, hem yönetim kurullarında hem dışişleri kurullarında görev yaptım. Bizim zamanımızda, oradaki görev zamanımızda, benim bildiğim kadarıyla, arkadaşlarımızla beraber yönetimlerde en az 5-6 kişi, hatta 7 kişi oluyorduk. Buradan isimlerini tek tek saymak istemiyorum, sizin vaktinizi almak istemiyorum. Ama şimdi bir kişi dahi yönetimde temsil edilemiyoruz. Onun için, bakın hep kararlar bizim aleyhimize çıkıyor, Galatasaray aleyhine çıkıyor. Hakemler bizi âdeta doğramak üzere görevlendiriliyorlar. Galatasaray'ın lehine biz bir şey istemiyoruz. Tabii tarafsız bir yönetim istiyoruz. Biliyorum, Rize maçında biz de iyi oynamadık, ama o hakemin yaptığı hatalar asla ve asla kabul edilemez. Ama bu bir taraflı ve yan hakemle beraber hakemin iki taraflı unsurun hep aleyhimize kararlar vermesi bir rastlantı değil. Bu bir maçta da olmuyor. Defalarca olmuş bir hadisedir. Tabii ki Rizespor Başkanının tutumu hiç kendisine yakışamayacak bir durumdur. Yaptığı çok büyük çirkinliktir, hiçbir zaman asla kabul edilemez, ama bence bizim de büyük hatamız var. İşte birlik beraberliğimizi, kuvvetimizi, devletteki kuvvetimizi, bütün iktidardaki kuvvetimizi bence buralarda göstermeliyiz. Yani futbolu idare

eden bir yönetime Türkiye'nin en büyük kulübünün bir üyesinin dahi verilmeyiŐi, orada haklarımızın savunulamayıŐı bence en büyük hatamızıdır. Birlik beraberliğimizi burada göstermemiz gerekir diye düşünüyorum.

İkinci önemli konuda söylemek istediğim Şudur. Bu maddi konuları aÇmak için bizim artık taraftarlarımıza üyelik statüsü kazandırmamız lazım. Bakın, dünyada başarılı olmuş kulüpler var. Real Madrid, Barcelona, Manchester United, Bayern Münich gibi büyük kulüplerin ye sayılarına baktığınızda, en az 150 bin, 200 bin civarında yeleri var ve onlar hep başarılı oluyorlar, üyelerden de para kazanıyorlar. 25-30 milyon taraftarı olan Galatasaray'ın 10 bin ye ile temsil edilmesi bence çok büyük bir eksiklik. Hem maddi olarak büyük katkısı olacaktır yeni katılacak üyelerin, hele de bu pandemi sürecinde. En az mesela baŐlangıçta 10 bin üyenin tekrardan ye yapılması, bir sürü istekli arkadaşlarımız var. Binlerce kardeşimiz, iş adamlarımız, sanayicilerimiz, üst düzey yöneticiler, hepsi Galatasaray'a ye olmak istiyorlar. Bunların hepsi taraftarımız, 25-30 milyon taraftarımız var. Ama biz 10 bin ye ile hâlâ Galatasaray'ı idare etmeye çalışıyoruz. 25-30 milyon taraftarı olan bir kulübe bu yakıŐmıyor. EĞer başarılı olacaksak, eğer dünyada iddialı olacaksak, Avrupa'da Şampiyonluk istiyorsak, bence bu ye sayısına bir an önce el atmamız lazım. Hiç değilse 150 bin, 200 bin yesi olan bir Bayern Münich gibi, bir Real Madrid, bir Barcelona gibi olmamız gerekir diye inanıyorum. Hepinize bu düŐüncelerle iyi günler diliyorum, sağlıkla, sıhhatle kalın diyorum.

**Divan Kurulu Başkanı EŞref Hamamcıoğlu**

Teşekkür ederiz. Burçin Bey?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, sırada Levent ŐahinoĐlu var.

**Divan Kurulu Başkanı EŞref Hamamcıoğlu**

Mali konularda değil mi Levent Bey de?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Mali konularda isteyenler lütfen ellerini kaldırsın diye yazıyoruz. Herhâlde mali konularda. Galatasaray kaidelerine riayet eden bir yemizdir, tanırım kendisini de. Zannetmiyorum aksi konuŐacaĐını ama.

**Divan Kurulu Başkanı EŞref Hamamcıoğlu**

Evet, görüntü var Levent Bey'de.

**Levent ŐahinoĐlu**

Sesim de geliyor mu?

**Divan Kurulu Başkanı EŞref Hamamcıoğlu**

Ses de geliyor, buyurun, hoş geldiniz efendim.

**Levent ŐahinoĐlu**

Sayın Divan Başkanım, Sayın Yönetim ve Değerli Galatasaraylılar, Hepinize saygılarımı sunarım. 9563 Levent ŐahinoĐlu. Öncelikle Sayın BaŐkanıma bir kez daha acil Şifalar dileyerek başlamak istiyorum. Keza sevgili kaptanımız Muslera'ya ve Andone'ye de

aynı şekilde geçmiş olsun dileklerimi iletiyorum. Ben fazla vaktinizi almadan çok kısa 3 sorum olacak. Kaan Bey'den cevap alabilirsem -veya Yusuf Bey'i de gördüm- çok memnun olurum. Birinci sorum, Bankalar Birliği anlaşması ile ilgili. Burada ilk önce bizim yaptığımız anlaşmada söylenen rakam 1 milyar TL civarındaydı, toplam borcumuzun. Daha sonra kapalı Divanda 1 milyar 100 olduğunu öğrendik. Florya'nın geri kazanımı sonrası 1 milyon 257 bin TL gibi bir rakama çıktığı söylendi ve şu anda da daha da arttığı gibi söylentiler var ve ciddi bir bilgi kirliliği var. Bugün itibarıyla net kaç para borcumuz var? Güncel bakiyeyi öğrenebilir miyim? İlk sorum bu.

İkinci sorum, toplam 5 yıl olan bu vadede ilk iki yılı anapara ödemesi olmadandı. Fakat yaklaşan bir faiz ödememiz olduğunu düşünüyorum, herhâlde Temmuz ayı içinde ödenmesi gereken ilk taksit. Bununla ilgili nasıl bir yol izliyoruz veya bir erteleme talep ettik mi? Güncel durum hakkında net bir cevap alabilirsem çok memnun olurum.

Üçüncüsü de, geçtiğimiz yıl Sportif AŞ'de ilk 3 çeyrekte 76 milyon TL kâr etmiştik. Fakat bu 71 milyon TL zarar ettiğimiz gözüküyor. Geçen yıl 4. çeyrekte de salt baktığınızda zarar gözönüne alınırsa, bu yıl corona etkisi olmasa bile, kulübün 4. çeyrekte zararla kapatacağını düşünüyor mu? Kaan Bey'den bu sorularla ilgili cevap alabilirsem çok sevinirim. Teşekkür ederim. Saygılarımla.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Levent Bey'e teşekkür ederiz. Konuşmacılarda biraz ilerleyelim. Daha sonra Yönetim Kurulundan ilgili üyemiz mutlaka ki bu sorulara da cevap verecektir. Burçin Bey, sıradaki konuşmacımız kim?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Gürkan Eliçin. Hemen kendisine söz veriyorum Başkanım.

#### **Gürkan Eliçin**

Evet, sesim geliyor herhâlde.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Evet, hoş geldiniz Gürkan Bey.

#### **Gürkan Eliçin**

Hoşbulduk Sayın Başkanım.

Değerli Divan Kurulu Üyeleri, Değerli Hazirun, Sevgili Galatasaraylılar, 7593 Gürkan Eliçin. Aslında doğrudan mali konulara girecektim, ama iki önceki konuşmacının üyelikle ilgili söyledikleri eksik bilgiler içerdiği için bir düzeltme yapma ihtiyacı ile konuşmama başlıyorum.

Birincisi, Galatasaray Spor Kulübü Türkiye'de en başarılı spor kulübü, en fazla kupayı kazanmış. Rakipleri belli sayıda kupalar kazanmışlar ve üye sayıları bizden çok fazla. Demek ki başarı ile üye sayısı arasında bir korelasyon kurduğunuz zaman, Türkiye ölçeğinde bu doğru bir sonuç vermiyor. Bunun da kanıtı, bizatihi Galatasaray'ın kendisi.

Yurt dışından verdiği örneklerde de bence bir yanılgı içerisinde olduğunu düşünüyorum. Şöyle ki, royaltymembership dediğimiz sadakat üyeliği ile bizim anladığımız anlamda kulüp

üyeliği birbirinden ayrı şeyler ve dünyada gerek Barcelona'da, gerek BayernMünich'te olsun sadakat üyeliği sayısı son derece yüksek sayıda. Bunu geliştirmek, bununla ilgili proje yapmak, bunlara varım. Ama bunu bir kulüp üyeliği niteliği vasfıymış gibi sunmanın doğru olmadığını, eksik bilgiden kaynaklandığını burada belirtmek, altını çizmek durumundayım. Bununla ilgili detaylı bir araştırmam var. Gerekirse bir Genel Kurulda bu araştırmayı da görselleriyle, rakamlarıyla birlikte sunar, Galatasaray kamuoyuyla paylaşırım. Ama söylenen çok üye ile çok başarılı olunur, çok üye ile çok iyi maddi duruma gelinir, dünyada da bu böyledir tezi doğru değildir. Rakamlar bunu göstermemektedir.

Bu şekilde başlangıç yapmak zorunda olup, konudan saptığım için gösterdiğiniz toleransa bir kez daha teşekkür ediyorum Sayın Başkan. Elbette ki Sayın Kulüp Başkanımız Mustafa Cengiz'in rahatsızlığından büyük üzüntü duyuyorum, kendisine acil şifalar diliyorum. Aynı şekilde, sporcularımız, değerli kaptanımız Muslera'nın ve santrfor sporcumuzun da yaşadığı talihsiz sakatlıklardan dolayı ben de gerçekten üzüntü duyuyorum. Bir an evvel aramıza dönmelerini bekliyorum.

Şimdi mali konular üzerinde, özellikle de Sportif'in 9 aylık dönemi üzerinde çok fazla yorum yapacak bir bilgilendirme ile maalesef karşılaşamadık. Bugün gönül isterdi ki, gerek yönetim, gerekse denetim kurulları Sportif AŞ'nin -ki amiral gemimiz- 9 aylık dönemi ile ilgili daha kapsamlı bir bilgilendirmeyi bizlerle paylaşsın. Burada sanal ortamda zaman olmayabilir, ancak bu bizle elektronik ortamda paylaşılabilirdi. Mevcut bilgi bir slaytla 9 ayı görmek gibi bir kitlendik. Bu açıkçası yorum yapmayı oldukça zorlaştıran bir durum. Ben o tek slayt üzerinden izin verirseniz bir iki şeyi sizlerle paylaşmak istiyorum.

Evet, Türkçe harflerde bazı sorunlar olmuş, affınızı rica ediyorum.

Sevgili Galatasaraylılar,

Galatasaray Sportif AŞ'nin 9 aylık özet bilgisi bu slayta sığmış. Burada önemli bir iki noktayı her şeye rağmen sizlerle paylaşmak istiyorum, benim önemli bulduğum bir iki noktayı. Şimdi görüyoruz ki, gerek geçen sene, gerek bu sene ciddi anlamda bir hasılat söz konusu. Bu hasılatın kompozisyonunu da Denetim Kurulu sunumunda bizle paylaştı. Dedi ki, yaklaşık % 28'i Şampiyonlar Ligi gelirleri, yaklaşık %18'i sponsorluk gelirleri, yaklaşık %18'i kombine, VIP ve loca satışlarından gelen gelirler. Yani her iki senede de, geçen senenin ve bu senenin 9 aylık kesiminde gördüğümüz bu gelirlerin %40'a yakın kısmı toplamda Şampiyonlar Ligi ve onun getirdiği, sürüklediği motivatörlerin ürettiği bir gelir. Dolayısıyla bir anlamda da her zaman karşılaşılabileceğimiz bir gelir değil. Şunu demek istiyorum. Bu tek kullanımlık gelirler olmadığı zaman, başımıza ne geleceği, nasıl bir senaryo ile, nasıl bir tablo ile karşılaşılabileceğimizi düşünmemiz gerekiyor. Bu 726 milyonun %40'ını düştüğünüzde, yani Allah göstermesin Şampiyonlar Ligi gelirlerinden ve onun çektiği diğer gelirlerden mahrum kaldığınızda bu hasılat rakamı 430 milyonlara, 400 milyonlara düşebilir.

Bu tabloda tek atımlık barut gibi duran bir başka kalem de yatırım faaliyetlerinden gelirler idi. Sayın Kaan Kaçal Başkanım bunu bir önceki sene satılan futbolculara ve özellikle de Ozan kardeşimize bağladı, ama sadece Ozan kardeşimiz o günkü kurla bunun ancak üçte birini karşılıyor. Demek ki burada önemli şöyle bir durum daha var. Elinizde futbolcu portföyü olarak satılabilir futbolcu olmalı. Satılabilir futbolcu olursa, bu 147 milyon lira gibi geliri elde edebiliyorsunuz. Satılabilir futbolcu olmazsa, işte bu sene olduğu gibi, son derece küçük bir

rakamda kalıyorsunuz. Üstelik mevcut portföyümüzle önümüzdeki sene bu rakamı daha görememe riski ile karşı karşıyayız.

Şimdi bütün bunların yanı sıra, yani bu iki gelir kalemi her sene tekrar edemeyecek gelir kalemleri. Nitekim ikinci yani futbolcu gelirinden sağladığımız gelirimiz bir senede %87 azalmış gördüğünüz gibi. Oysa satışların maliyeti diyerek söyleyebileceğimiz rakam -ki%15 artmış bir senede- hasılatın artış hızından daha fazla artmış. Bunun içerisinde mevcut futbolcularla olan son derece rijit koşullara sahip anlaşmalar, sözleşmeler var. Yani bizim gelirlerimiz 400 milyonlara düştüğünde -düşmesini dilemem, ama böyle bir olasılık olduğunu bilmek lazım- bizim bunun maliyetini çok fazla aşağıya çekememe gibi, elimizi, kolumuzu bağlamış olan da bir durumumuz var. Bu tabloyu Galatasaraylıların bu gözle bir kez daha görmesini dilerim.

Ayrıca, mali disiplinin bu kadar sıkı uygulandığı bir dönemde, genel yönetim giderlerinin %43 artmış olması, pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin %36 artmış olması enteresan geldi. Oysa bu kalemin tamamına baktığınızda, yani faaliyet giderleri kapsamında baktığımızda - Denetim Kurulunun raporunda- 72 milyondan 59 milyona %18'lik gibi bir düşüş olduğu söyleniyor. O zaman bizim bilmemiz gereken şey şu. Diğer faaliyet gelirleri -ki %27 azalmış- neler? Diğer faaliyetleri ki, %62 azalarak söz konusu kalemin totalini %18 azalmakta en fazla etkiyi gösteren etken olmuş, bu %62 azalan diğer faaliyet giderlerinin ne olduğunu bilmeye ihtiyacımız var. Yani genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri bu kadar yüksek oranda artarken buna rağmen toplamını aşağıya çekecek iki kalem burada var ve içeriğini bilmiyoruz. Bunlarla ilgili bilgilenmeye ihtiyacımız olduğunu düşünüyorum. Bir vergi geliri varmış gibi görüyorum. Vergi iadesi mi aldık, nedir, bilemiyorum. Herhâlde bir açıklaması vardır.

Özetle söylemek istediğim şu ki, burada, bu tabloda Şampiyonlar Ligi gelirleri ve futbolcu portföyünün pazarlanabilir olmasından kaynaklanan gelirler olmadığı sürece, bu tablo sürdürülebilir bir tablo değil. Umuyorum ve diliyorum ki, yönetimin bu konuda alternatif çalışması olsun. Öyle bir çalışma varsa, bizle de paylaşırlarsa gerçekten sevinirim.

Burada gözükmeyen ve asıl bomba -ki Denetim Kurulunun raporunda bununla ilgili tablo ve paragraf vardı-derneğe olan borçlar. Ben birkaç toplantıdır bunları dile getiriyorum. Belki bıktınız, ama bir kez daha söylemek zorundayım. Şu anda 923 milyon liraya çıkmış olan borç -tamam, 120 milyonu Florya'dan kaynaklandı, odur, budur- hızla artıyor. Bakın, bu borcun 3 ayda kesilen faizi 33.1 milyon lira. Yani her sene bu 140 milyon liraya yakın artacak demektir. 150 milyonlara ulaşacaktır, bileşik faiz etkisi de girdiğinde.

Sonuç itibarıyla, bu borç dernek tarafından nasıl ödenecektir? Nasıl ödeneceği konusunda hiçbir belirti yok. Derneğin böyle bir geliri yok. Derneğin sadece birtakım asetleri, aktifleri var. Biz şu anda bir şey yapmıyoruz, ama yarın öbür gün denilebilir ki, halka açık bu şirketin, bu kadar büyük bir alacağını dışarıda tutması doğru değil. O zaman hiç beklemediğimiz anda karşımıza, istemediğimiz bir asetimizi, istemediğimiz bir varlığı likidite etmekle karşı karşıya kalabiliriz. Böyle bir sorunla karşı karşıya kalabiliriz. Bununla ilgili nasıl bir planlama yapılıyor? Eğer likidasyon olacaksa dahi, bunu bizim, bizim koşullarımızda, bizim seçtiğimiz varlığımız üzerinde ve bizim uygun gördüğümüz zamanlamayla yapılabilmesi lazım. Bu bizim karşımıza birdenbire sürpriz olarak çıkarsa, gerçekten Galatasaray camiasını yaralayacak sonuçlar yaratabilir. Bu bir mayın gibi ve her geçen gün patlayıcı etkisi büyüyor ve bu büyüme her 3

ayda bir karşımıza faiz olarak da çıkmaya devam edecek. Altıncı ay itibarıyla stat protokolünün de bu borcu büyütme katkısını göreceğiz. Henüz onu görmedik. Şu anda gelir getiren tek yapımız Sportif AŞ. SportifAŞ'nin gelirleri de terse dönerse, bu tablo nasıl içinden çıkılabilecek bir tablo olacak, bununla ilgili ne gibi bir projeksiyonları var? Bence yönetimin ve bundan sonra yönetime aday olacakların mutlaka bu tabloyu önümüze koyup bununla ilgili çözüm önerileriyle gelip bizden oy istemeleri lazım, çünkü aksi takdirde, yakın zamanda çok büyük dertler hepimizi bekliyor.

Çok uzadı, özür diliyorum Sayın Başkanım. Beni dinlediğiniz ve bana söz verdiğiniz için teşekkür ediyorum. Saygılar sunuyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sayın Gökhan Eliçin'e tespitleri ve doyurucu analizleri için çok teşekkür ediyoruz. Ben de hem mesleki olarak, hem de Divan Başkanı olarak, Divan Kuruluna bu dönemde sunulmuş olan mali raporun hiç yeterli olmadığını düşünüyorum. Daha önceki raporlardan çok uzak kalitede ve doyuruculukta. Umarım bunun sebebi, geçirmekte olduğumuz pandemiden dolayı eksik insan gücüdür diye düşünüyorum. Ve bundan sonraki 3 aylık dönemde, tüzüğün emrettiği şekilde, yeterli ve doyurucu mali, yönetsel ve sportif faaliyet raporunu beklediğimizi bir kez daha hatırlatıyorum. Tüm Divan üyelerimizin ve kulüp üyelerimizin dernek ve Sportif AŞ arasındaki mali ilişkiden endişeleri artarak devam etmektedir. Her toplantıda gündeme gelmeye devam edecektir. Bu konudaki endişeleri gidermek hepimizin görevidir. Burada hep birlikte hareket etmekte büyük yarar olduğunu ve Galatasaray'ın ortak aklına müracaat etmek gerektiğine olan inancımı bir kere daha teyit etmek istiyorum.

Burçin Bey, sıradaki konuşmacımızı rica edelim lütfen.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, Sayın Ali Öğüdücü, Sayın Kançal'ın sunumundan kendisine bir cevap hakkı doğduğunu ilettiler. Uygun görürseniz, bu cevap hakkını kullanması...

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Ali Öğüdücü olmasaydı, kim var sırada?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Emir Kıvırcık.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Emir Kıvırcık. Emir Bey, anladığım kadarıyla epeydir bekliyor. Emir Bey'den sonra, Ali Öğüdücü'ye cevap hakkını kullandıralım uygunsa.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Hay hay. Emir Bey'i konuşmacı olarak aldım. Kendisi zaten geçen Divanda da konuştuğu için, zannediyorum teknik olarak mikrofon ve görüntüsünde... Evet, tamamdır. Buyurun.

#### **Emir Kıvırcık**

Sayın Başkanım, merhaba. Bütün Divan katılımcılarını saygıyla selamlıyorum. Başkanımıza acil şifalar diliyorum. Ben bir önceki konuşmacının bahsettiği, eğer şampiyon olamazsak 300

milyon lira civarında bir gelir kaybımız olacağı ve bunun mali tablolarımızı inanılmaz etkileyeceği gerçeğinden yola çıkarak bir iki şey söylemek istiyorum. Bir de bir önceki Divanda, Sayın Fatih Terim'in, Divan Başkanımızın yönetimimizden ricası veya Fatih Terim'den ricası ile gelip bize hani pandemi sonrasında mutlaka birçok tedbirler alınacağı, herkesin dile getirdiği altyapıya yönelmesi gerektiği konusunda bir davette bulunalım diye bir ricam olmuştu. Bir iki kişi bana "Ya sen davet ediyorsun da hani, sen davet ettin diye gelir mi?" dediğinde, ben şu cevabı verdim. Sayın Fatih Terim, Ünal Aysal Başkanımız zamanında kendisi zaten gelerek Divan Kurulumuzda -hatırlarsınız çok şık bir elbise ile gelmişti- altyapı ile ilgili çok güzel bir sunum yapmıştı bize. Yani Fatih Terim kendisinin de üyesi olduğu Divan Kuruluna gelerek altyapıyla ilgili neler yaptığını kendi anlatmıştı. Fakat Sayın Ünal Aysal zamanında ayrılmasından dolayı bir kesinti oluştu. Şimdi tekrar geldiğine göre, şimdi tekrar bütün Florya'nın başında olduğuna göre, futbolumuzu emanet ettiğimiz imparatorumuz olduğuna göre, eminim aynı Ünal Aysal Başkanımız zamanındaki gibi gelip, altyapı ile ilgili yaptığı sunumun benzerini, nerede kalmıştık diyerek önümüzdeki dönem altyapı çok daha önemli olacağı için, bize anlatabilir diye düşünüyorum. Ve tekrar bu ricamı dile getiriyorum.

Bir şeyi daha hatırlatmak istiyorum. Danimarka'yı hatırlarsınız, UEFA şampiyonluğumuzu. Kadromuzda kim vardı? Taffarel, Popescu, Capone ve Hagi vardı yabancı olarak. Ama ilk 11'imizde Ergün Penbe, Bülent Korkmaz, Suat Kaya, Ümit Davala, Okan Buruk, Arif, Hakan gibi 7 tane Türk oyuncumuz vardı. Peki, yedekleri hatırlayalım. Hakan Ünsal, Hasan Şaş, Mehmet Yozgatlı, Fatih Akyel, Kerem vardı kaleci ve Ahmet Yıldırım. Bir tek Marcio vardı, güler yüzlü Marcio, hatırlarsınız. Yedeklerdeki oyuncularımızın bir tanesi yabancı, ilk 11'deki oyuncularımızdan 7'si Türk. Yani biz Sayın Fatih Terim'in bize yaşattığı başarıda, baktığınız zaman, istatistik olarak çok net bir resim görüyoruz. Türkler bu işi başarabiliyor. Bugün bakıyorsunuz, yurtdışında hemen hemen her takımda, her ülkede bir Türk oynuyor. Birçok takımda oynuyor hemde. Hem de o Türklerin bazılarının değeri 70-80 milyon avro olarak değerlendiriliyor. Yani biz Türkler bu futbolda başarılıyız. Bir örnek vereyim: Leipzig. Avusturya 8 milyon civarı, 8.5 milyon civarı bir ülke. Biz 10 katıyız, ama Avusturya'da Leipzig denilen takım devamlı altyapısından satışlar yapıyor ve futbolcular yetiştiriyor. Biz ülke olarak onun 10 katı daha büyük bir nüfusa sahibiz. Biz niye bunu yapamıyoruz? Yani bunu yapabilecek tek kulüp de biziz. Yani Leipzig, Sadio Mané Liverpool'da oynuyor, Naby Keïta Liverpool'da oynuyor, Joshua Kimmich Bayern Münich'te oynuyor, Kevin Kampl Leipzig'de oynuyor, Takumi Minamino Liverpool'da oynuyor, Erling Haaland Dortmund'da oynuyor. Yani bunlardan korkunç paralar kazanıyorlar, her sene düzenli olarak. Biz ise burada, eyvah, şayet Şampiyonlar Ligi gelirimiz olmazsa biz ne yapacağız diyoruz. 300 milyon orada direk açık var. Bu tabloda zaten biz Şampiyonlar Ligi'ne giderek 300 milyon aldığımız, 700 küsur milyona taşıdığımız tabloda bile bu kadar zorluk çekerken, bu 300 milyon giderse, 700 küsurdan 400'e düşersek biz ne yapacağız diye hâlâ konuşuyoruz.

Dolayısıyla ben altyapımızın, şu anda da çok şanslıyız, çünkü mal sahibi var, Fatih Terim var, Divan Kurulu üyemiz, yaşayan belki de en efsane Galatasaraylı. Fatih Terim'in arkasında durarak bunun yapılabileceğine inanıyorum ve biz Divan olarak da altyapımızı takip etmeliyiz diye düşünüyorum. Bu fikrimi paylaştığım biri, mesela "Ya niye Divanda gelip altyapımızla ilgili anlatsınlar?" dedi. Ben dedim ki, "Hangi yetenekler var altyapımda, ben bilmek

istiyorum. Yani Divan olarak biz bilelim.” Dedi ki, “Niye biz?Herkes öğrenir”. Sözcü gazetesinden Mesut Yıldırım isimli kişi bizim yeteneklerimizle ilgili birçok haber veriyor zaten. 19 yaşında Ali Yavuz Kol diye bir yeteneğimiz var. Şu anda biz vermişiz, ikinci ligde Tarsus İdmanyurdu’nda oynuyor. Bununla ilgili, Galatasaray’ın altyapısından Tarsus’a verilmiş bir kişiyi Napoli kulübü takip ediyor. Onlar biliyor İtalya’dan, biz bilmiyoruz İstanbul’dan. Dolayısıyla ben bunu kabul edemiyorum. Bizim futboldan da para kazanmamız lazım. Sadece kendi maliyetlerimizi aşağıya çekerek değil, Altınordu gibi bizim de birçok futbolcuyu ihraç ederek. Böylece acaba Şampiyonlar Ligi’ne gidemezsek, o 300 milyon gelirden olursak ne yapmamız lazımın yerine, bir plan program yapmamız lazım ve bizim artık futbolcu yetiştirip futbolcu ihraç etmemiz lazım. Bunu da çok profesyonel şekilde yapmamız lazım.

Dolayısıyla tekrar Sayın Başkanımızdan rica edeyim. Sayın Fatih Terim nasıl ki Ünal Aysal zamanında gelip altyapıyı bize anlattı, kaldığı yerden devraldığından bugüne altyapıyı nereye getirdi ve ileride nereye getirecek, planlarını, projelerini, aynı Ünal Aysal zamanında paylaştığı gibi bizimle paylaşırsa çok memnun olurum.

Çok teşekkür ediyorum Başkanım. Ali Öğüdücü’yü fazla bekletmeyelim, o da cevap versin, konuşmasını yapsın. Ben müsaadenizi isteyeyim. Herkese iyi günler diliyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Teşekkürler, sağ olun. Ali Öğüdücü hazırsa cevap hakkını kullandıralım lütfen. Burçin Bey?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Bağladım kendisini Başkanım, mikrofon ve görüntüsünün açılmasını bekliyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Gecikiyorsa bir sonraki konuşmacıya geçebiliriz.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Aslında bağlandı gözüküyor, ama sesini duyamıyoruz. Ali Bey, bizi duyuyorsanız, sol alttan mikrofon ve görüntünüzü açabilirsiniz.

#### **Ali Öğüdücü**

Açtım.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Evet, şimdi görüyoruz. Buyurun efendim.

#### **Ali Öğüdücü**

Merhaba.

Değerli Galatasaraylılar,

Hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Esasında hep söylenir, bu Divanda özellikle öyle bir konuşma yapmak gibi bir niyetim yoktu. Bugün bir uçak yolculuğu ile İstanbul’a geldim. Uçağım yere indikten sonra, hemen o saatte arkadaşlarım aradılar ve Divan Kurulu toplantısında, hâlihazırda Sevgili Kaan Kaçal’ın konuşmasını muhakkak dinlemem gerektiğini söylediler. Ben de önemli bir kısmını dinlemeye çalıştım arabada gelirken ve şu anda eve geldim. En azından Galatasaraylıların birtakım konuları farklı görüş açılarından görmeleri



gerektiği inancı ile bu konuşmayı yapıyorum. Elbette Sevgili Kaan Kançal'la da muhakkak yüz yüze oturup bu konuları konuşmak isterim. Hatta birkaç kişi de yanımızda olursa çok sevinirim.

Sevgili Kaan çok yaptığı açıklamalarda özellikle şöyle bir resim çiziyor. Yani 2018 yılında Galatasaray Mağazacılık'ı teslim aldıklarında, Galatasaray Mağazacılık'ın-yani tam bu kelimeyi kullanmıyor ama-âdeta hiç sayım yapılmayan, bakkal dükkânı gibi bir yer olduğunu ima ediyor. Ben böyle anlıyorum. Muhtemelen öyle dememiştir ama hiç sayım yapılmayan bir yer, belki de biraz bakkal dükkânıdır. Şimdi şunu hiç unutmayalım, Galatasaray Mağazacılık hâlihazırda Sportif AŞ'nin, yani halka açık bir şirketin bir iştirakidir ve dolayısıyla son derece değerli, önemli, uluslararası bağımsız denetim şirketlerinin denetiminden geçmektedir.

Ben 2014-2018 yılları arasında görev yaptım, bütün sorumluluğu taşıdım. Daha sonra 2018 yılında görevden ayrıldıktan hemen sonraki bir Genel Kurulda da Mağazacılık'la ilgili bir konuşma yaptım. Özellikle o konuşma da kayda geçti. Şimdi baktığımızda şunu görüyoruz. Özellikle sayımlar konusu bence çok önemli. Yani Galatasaray Mağazacılık'ta, tarihinde ilk defa 2018 yılından sonra doğru ve gerçek sayımlar yapılmış gibi bir algı yaratılıyor. Maalesef bunu cevaplamak zorundayım. Çünkü diğer konu, yani Sevgili Kaan Kançal'ın teyit ettiği ve daha sonra Yönetim Kurulu kararıyla alınan denetim hizmeti ya da bir şirketten alınan bir danışmanlık hizmeti ve bununla ilgili 196 bin lira aylık sözleşme yapılması konusu, ayrı bir konu. O konuya hiç, özel olarak girmek istemiyorum, çünkü o farklı bir konu. O konuda sorulan soruların cevaplarını Kaan mutlaka verecektir.

Şimdi benim söylemeye çalıştığım şey şu. Mağazacılık'ın sayım raporlarını isteyen geri dönüp, bakıp, bütün faaliyet raporlarının içerisinde Mağazacılık'la ilgili bölümde bulabilir. Bizim uygulamış olduğumuz sistem şuydu. Çok açık, net söyleyeyim. Gelir gelmez, 2014 yılında var olan sayım, sayım demeyelim de stok takip sistemini hemen değiştirdik ve ilk yaptığım şey, Nebim sayım programına geçmek oldu. Yani Nebim bilgisayar programına geçmek oldu. Bilmeyenler için söyleyeyim, şu anda hâlihazırda Türkiye'deki perakendecilik sisteminin % 90'ı bu programı kullanıyor.

Son bıraktığım gün itibarıyla, yani 2018'de Kaan Bey bu görevi devraldığına, cep telefonundan bütün mağazaların ve ana depo stoklarının anlık durumunu anbean görebilecek durumdaydı. Yakın zamanda GS Store'lara gittiğimde aynı programın kullanıldığını gördüm. Dolayısıyla 1 senelik çok ciddi bir çalışmanın ürünü olan, geriye yönelik hiçbir şekilde, iz bırakmayacak şekilde, yani geriye dönük düzeltme yapamayacağınız şekilde, anlık bir şekilde stokların takip edildiği bir programla kendisi karşılaştı. Şimdi şöyle söyleyeyim. Yani mesela evinizde otururken, bir cep telefonuna girerek, Beyoğlu mağazasında hangi ürünün kaç adet satıldığını, toplam stok miktarını, satış miktarını şu anda bile görebilir. Bu bizim kendisine bırakmış olduğumuz sistemdir. Yıllık sayımlar da bu sistemle diğer fiziki olarak yapılan sayımların karşılaştırılması şeklinde bulunur. Bunu da biz her sene 3 tane şirketten teklif almak suretiyle yaparız. Son yaptırmış olduğumuz şirketin adını da hatırlıyorum, Kontu diye bir şirkete vermiştik. Bunun bedeli 70 bin liraydı. Ana depo, merkez depo ve o dönem bize ait mağazaların tümünün sayımını gerçekleştirdi. Şimdi bu sayımla

alakalı olarak da, bağımsız denetim kurulunun bu sayımla ilgili yapmış olduğu rapor ortada, orada duruyor.

Peki, anlık saymak diye bir şey çıkarttık. Onunla ilgili bir şeyler söylemek istiyorum. Hep perakendecilik, evet, benim de ciddi mesleğim. 81 yılında başladım perakendeciliğe. Spot check denilen bir sistem kullanıyoruz. Bunun içinde herhangi bir firma kullanmaya açıkçası ihtiyaç duymadık, çünkü şöyle. Mağazacılık'ın personellerinden iki personelimizi bu işle ilgili görevlendirdik. Her hafta mağazalarımızı ziyaret ederek, o mağazalardaki ürünleri tesadüfi yöntemle seçerek, özellikle de çok hareket gösterenleri tesadüfi olarak kontrol ederek, bu sayımları gerçekleştirip rapor hâline dönüştürüyorlardı.

Şimdi şunu merak ediyorum. Hepiniz bilirsiniz, herhangi bir sayım yapılacağı noktada, muhakkak o noktada stok hareketlerinin durması gerekir. Stok hareketleri durması gerektiği için, -yani ne mal girişi olması lazım, ne mal çıkışı olması lazım- işte bu yüzden bütün uluslararası perakendeciler de dahil olmak üzere, bu tip müfettiş tabir edebileceğimiz arkadaşlar ile spot check yaparlar. Belli ürünleri takip ederler, bu arada da hareketin devamı sağlanır. Şimdi bunlar da yapılmış, bunların raporları da duruyor. Orada görevli arkadaşımıza sorarlarsa bulabilirler.

Şimdi ben geri dönüp bakıyorum. Bağımsız denetim raporları varken, bağımsız denetimin sayım raporları varken, şu anda hâlihazırda kendilerine bırakılmış bilgisayar programını kullanırken, geriye dönük böyle bir algı yaratmaya gerçekten insan üzüyor. Niye üzüyor, biliyor musunuz? Bunlar için insanlar emekler veriyorlar, bir yerlere getiriyorlar ve mümkün olduğu kadar konuşmak istemezken, konuşmak zorunda kalıyorsunuz. Gerçekten üzüldüm.

İkincisi, teminat konusuna gelelim. Evet, 2011 yılında bir idari karar olarak, Galatasaray Mağazacılık'ta, hatırlarsanız başarıların çok yüksek olduğu, Drogba'ların geldiği, işte vesaire böyle gayet hızlı, hareketli, şampiyonluklar olduğu bir dönemde, satışları artırmak üzere bir idari karar alınmış, eski dönemin görevlisi olan genel müdür demiş ki, satışları artırmak üzere biz konsinye satış yapacağız. Dolayısıyla teminat yetersizliği o dönemde oluşmuş, doğru. Fakat ondan sonrasında geldiğiniz noktada, hadi gelin hepimiz bize teminat verin dediğinizde, maalesef bayilerin finansal yapılarının yeterli olmadığını gördük. O an itibarıyla yapılması gereken şey, teminatları yetersiz olan bu bayilerin risklerini yönetmek ve süreç içinde tasfiye etmektir. Bu şekilde, başta Ankara bayisi olmak üzere -hatta Ankara bayisi aynı zamanda internet sitesi işletiyordu- o dönemin 20 milyon lirası civarındaki riskini tasfiye ettik, bilançoya zarar yazmak pahasına. Şimdi geri dönüyorum, bunun gibi Mersin bayisini tasfiye ettik. Geri dönüp -şu anda hatırlayamıyorum, herhangi bir hazırlık yapmadım konuşma ile ilgili- pek çok bayinin riskini tasfiye ettik. Şimdi bunu sanki, geçmişte böyle işte, teminat yetersizliklerini %60 vesaireye getirdik falan... Muhakkak bizim de payımız vardır %60'a gelmesinde, onu söylemek istiyorum. Belki de onunla ilgili bir teşekkür etseydi, bu konuya girmeyecektim.

Üçüncü olarak, "Stok değerlerini gerçek değerine getirdik." dedi. Ben neyi söylemek istediğini aşağı yukarı tahmin ediyorum. Şöyle, mağazalarımızda, benim hep bahsettiğim, 1 milyon 273 bin adet birikmiş stok vardı, 2014 yılında. Bu stokların büyük bir kısmı ekonomik ömrünü tamamlamıştı. Bu stokları eğer gerçek değerinin onda birine satarsanız, daha sonra elinizde kalan aynı barkodlu ürünlerin de değerine etki ettiğini göreceksiniz. Dolayısıyla bağımsız

denetim o zaman bunu stok değer kaybı olarak raporladı. Şimdi bu bağımsız denetimde zaten gözüken bir şey. TTK'ya göre bunu resmiyete geçirmek bir idari karardır, yani bunu çok önemli bir icraat gibi anlatırsanız ben onu da pek anlayamadım. Ama şunu isterim. Özellikle bağımsız denetim şirketlerinin yapmış olduğu denetimlerin bu kadar hafife alınmasını da anlayamadım. O zaman biz eğer bağımsız denetim şirketlerinin yapmış olduğu denetimleri esas kabul etmeyeceksek, bence mali genel kurulları da yapmayalım. Gerek yok, çünkü bütün konuşmamız, bütün tartıştığımız veriler bağımsız denetim kurullarının yapmış olduğu denetimler sonucu ortaya çıkan rakamlar ve altına düştükleri dipnotlar üzerinden yapılır.

Vallahi ben Mağazacılık'la ilgili önemli bir dipnot hiç bırakmadım. Çok düzgün, KPMG üzerinden denetlemeler geçirdik. Ernst&Young ile son denetimimizi yaptık. Hiçbir sayım raporunda, bağımsız sayım yapan bağımsız sayım şirketleri tarafından 3 teklif almak suretiyle yapılmış sayım raporlarında hiçbir şekilde negatif bir aksama görmedim. Ama olsun, onlar doğru sayım yapmıyorlar, yaptıkları sayımlar yanlış gibi bir katkı varsa, o zaman bir düşüncemiz varsa, o zaman bence mali genel kurullara gelen bütün raporlar da yanlış. Lütfen bağımsız denetim yapıldıktan sonra hâlâ bu konuların üzerine böyle gidersek, müthiş bir şey oluyor. Gereksiz bir tartışma oluyor.

Ben şunu söylerim Sevgili Kaan kardeşime. Mevkiler gelip geçici. Mevkiler gelip geçtikten sonra, bu alışkanlıkları başkaları da sürdürüyor işte, o zaman canı yandığında ne demek istediğimi çok iyi anlayacak.

Ben şunu söylemek istiyorum. Sevgili Kaan kardeşim, Mağazacılık çok teknik bir konu. O teknik konuda, insanların çok bilgi sahibi olmadığı bir konuda, uzun açıklamalarla insanların maalesef kafaları karışıyor. Dilediğin zaman, dilediğin insanlarla, istediğin insanların önünde, gerekirse Divan Kurulu Başkanı başta ne zaman istiyorsan bu konuları konuşmaya açıkça hazırım. Hatta davet ediyorum. Lütfen Mağazacılık'ın 2014'de almış olduğum pozisyonu ile 2018'deki, şimdiki pozisyonunu yüz yüze gelip bir tartışalım, rica ediyorum.

Hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum. Bu konuşmayı yapmak zorunda kalmak istemezdim. Bir Galatasaraylı olarak bu konuşmayı yapmak zorunda kalmaktan dolayı da üzülüyorum. Lütfen şu anda o koltuklara sahip olan insanların, yarın öbür gün o koltuklardan gittiklerinde şu anda yarattıkları algı operasyonlarının başkalarına da, kendilerine de yapılabileceğini düşünerek davranmalarını önemle rica ediyorum. Hayat böyle bir şey işte.

Hepinize saygı ve sevgilerimi sunuyorum. Yaşasın Galatasaray!

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Ali Öğüdücü'ye açıklamaları için teşekkür ediyoruz. Burçin Bey, sıradaki konuşmacımızı rica edelim lütfen.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, sıradaki konuşmacıya geçmeden önce, Sayın Kaan Kançal söz istedi.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sırada kim var?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Hemen bakıyorum. Sayın Sait Tuğ Mısırlıoğlu var sırada efendim. Ama Kaan Bey söz istedi arada, onu da hatırlatayım.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Tamam, Kaan Bey cevap hakkı kullanacak herhâlde. Ondan sonra Sait Bey. Sonra kaç konuşmacımız kalıyor?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Şu anda 8 söz isteyenimiz var, Kaan Bey dahil.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Peki, vazgeçenler olursa tereddüt etmesinler lütfen. Kaan Bey'i alalım o zaman, buyursun.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Bu kez kendisini görüntüsüyle alacağım ve inşallah becerebileceğim bu sefer.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Haydi hayırlısı.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Açtım, sesim geliyor mu?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sesiniz geliyor, buyurun Sayın Kañçal. Görüntünüzü de aldık. Buyurun.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Araya girebildiğim için teşekkür... Ben sondan geriye doğru gideceğim. Önce Ali Öğüdücü kardeşime yanıt vermek istedim. Biraz önceki Mağazacılık'la ilgili sunumum geçmiş dönemleri zan altında bırakmamamı, devri sabık yaratmak gibi bir niyetimizin olmadığını...

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Kaan Bey, bulunduğunuz ortamdaki diğer cihazları kapatır mısınız? Çok yankı yapıyor, duyamıyoruz sizi. Buyurun.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Şimdi nasıl?

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Daha iyi, buyurun.

**Kulüp Başkan Yardımcısı Kaan Kañçal**

Biraz önce Mağazacılık'la ilgili yapmış olduğum sunumda, üstüne basa basa geçmiş profesyonellerimizle ilgili bir hedefimizin olmadığını, devri sabık yaratma gibi bir niyetimizin olmadığını, hatta geçmiş tüm yönetimlerin muzdarip olduğunu, tüm genel müdür ve profesyonellerin muzdarip olduğunu belirtip ama çözmekte zorlandıkları tüm konuların tek tek çözüldüğünü ve bir daha yaşanmaması konusunda idari tüm tedbirlerin alındığını söyledim. Bunu kendisine hatırlatıyorum.

Sayım yapılmadı demedim, yapılan sayımlar sisteme aktarılmadı. Neden? Şimdi regüle bir sayım firması, piyasadan teklif alacağınız normal bir sayım firması gelir, pıt, pıt, pıt okutarak barkodlu ürünleri sayar, diskete koyar, verir gider. Burada da hizmeti biter, ücreti de bununla sınırlıdır. Geçmişte hiçbir sayım firması gece sabahlara kadar barkodsuz ürünlerin hangi sezona ait olduğunu, buna göre doğru barkodları ürünlerin üzerine çit çitlayıp, ondan sonra sayma işlemini göstermediğine göre, barkodsuz binlerce ürünü ya saymadı ya da kafa sayımı adet olarak sayıp teslim ettiği için, bu sayımlar bilgisayara yüklendiğinde bilgisayardaki stoğu bozacağı için hiçbir zaman yüklenmemiş dedim. Dediğimin de arkasındayım. İlk defa biz bunu yaptık.

Bağımsız denetim... Şimdi tabii ki bunları kapalı oturumda konuşmamız lazım, ama söylemeden geçemeyeceğim. Benim bu işte gönüllü olmama sebep veren toplantı, bağımsız denetim firmamız Ernst&Young'ın bizden randevu isteyip, "Biz sizi denetleyeceğiz, ama Mağazacılık şirketini denetlemek istemiyoruz." demesidir. Sebep sorduğumda da, bana "Eksik stoklu mağazalar, sıfır stoklu depolar gönderiyorlar. Ne faturaları düzgün tutturabiliyoruz, ne bir şey yapabiliyoruz. Bu bir şirkete benzemiyor. Biz artık Mağazacılık'ı denetlemek istemiyoruz." dediler. Biz ekip olarak bu işe soyunduk ve gönüllü olduk.

Ali Öğüdücü kardeşim, benim ailemi tanıyor. Benimle ilgili yapılan bu haksız ithamlarla ilgili keşke iki kelime daha etseydi. Benim o ithamlarla ne kadar haksızlığa uğradığımı keşke iki kelime ile söyleseydi. Ben kendisinden bunu beklerdim.

Bir konu daha var, ona da cevap vereyim. Nebim, mağazacılık programıdır. Çok da iyi belirttiğim bir programdır, doğru bir programdır. Ama bu denetimler sırasında bana gelen raporlardan bir paragraf okumak istiyorum. "Kullanılan ERP sistemi, v3, 2014 yılında 155.500 TL'ye satın alımı yapılmış olup, programın sadece mağaza satış, tahsilat kısmı devreye alınmıştır. Programın içerisinde tüm sistemi kontrol edebilecek süreçler var olmasına karşın, mevcut ekip konuya hiçbir şekilde hâkim değildir. Programın kullanılabilmesi için iki ayrı firmadan danışmanlık alınmaktadır: Birikim ve ABS Yazılım. Her ay Birikim için 19.460 TL, ABS için 7.850 TL fatura ödenmektedir. Bu ücretler kurulumdan itibaren ödenmesine karşılık, firmalardan gereken destek hiçbir şekilde sağlanmamıştır. Nebim, Birikim ve ABS ile görüşmeler yapılmıştır. Firmalara gerekli uyarılar yapıldıktan sonra, cevaben 'Araziye uyum sağladık.' gibi yakışsız bir cevapla karşılaşılmıştır. Şu an için gelinen noktada, Mağazacılık Ltd. departmanına, v3 program yöneticisi, proje yöneticisini dahil ettik. Bütün ABS ile sözleşmelerimiz iptal edilecektir. Birikim ile olan birlikteliğimiz geçiş sürecindedir. Alınan proje yöneticisi ile birlikte süreçler yeniden düzenlenmekte olup, departmanlara program kullanım eğitimleri verilmiş ve verilmektedir."

Değerli Galatasaraylılar,

Benim elimde 150 sayfalık durum tespit raporları var. Ben ne dedim? Bu işin şahsi sorumluluğu şahsıma ait. Dilediğiniz takdirde, Galatasaray'a zarar vermeyecek şekilde, mahrem konuları içimizde bırakacak şekilde, kapalı bir oturumla veya ben her gün kulüpteyim, isteyen, dileyen gelir, benim yanıma oturur, bunları, bütün bu verileri, bilgileri en detayıyla sizle paylaşmaya hazırım.

Bir de Gürkan Eliçin kardeşime bir iki şey söyleyeceğim, mali tablolarla ilgili. Bakın, genel yönetim giderleri 16.5 milyondan 23.7 milyona yükselmiş. Bu yükselmenin tek sebebi artmış

olan davalarımızın maliyetleri. Pazarlama satış ve dağıtım giderlerinin 20 milyondan 28 milyona çıkma sebebi ücret ve işletme giderlerimiz. Bu Mağazacılık sayımı bir şekilde arttı, artmak durumunda kaldı. Bunları da anlatacağım. İlan edilen konkordatolardan dolayı, zarar ettiğimiz rakamları minimize etmek için bazı verimli mağazaları devralmak zorunda kaldık. Oradaki personel sayımız zorunlu olarak arttığı için bu maliyetlerimiz de arttı. Diğer faaliyet giderlerimizin 51 milyondan 19 milyona düşmesi kur farklarından kaynaklanıyor. “147 milyonun üçte biri Ozan Kabak ve Rodrigues.” dedi Gürkan Eliçin. Değil. Onu şöyle açıklayayım. 147.2 milyonun 11 milyon avrosu ve Rodrigues ile birlikte 114.6 milyonu futbolculara ait. Burada Ozan Kabak’a vurgu yapma sebebim, Ozan Kabak’ı biz yetiştirdik diye bir defter değeri, yani satışın tamamı kâra giriyor. Rodrigues’in bir maliyeti var. Aldığımız için, maliyeti onun kârını düşürüyor. Dolayısıyla futbolcu yetiştirmenin ne kadar önemli olduğuna parmak bastım.

Dernek-Sportif borç ilişkisi. Sizlere yönetimimiz son derece detaylı, düzgün bir bilgilendirme yapacak inşallah Mali Genel Kurulda ve ileriye dönük neler yapmamız gerektiği ile ilgili de planlarımızı paylaşmak istiyoruz.

Yapılandırma ile ilgili bir soru geldi. 31 Aralık 2019 itibarıyla toplam yapılandırmaya konu finansal borcumuz 1 milyar 269 milyon TL’dir. Bunun içine 120 milyon liraya masraflarıyla ilave ettiğimiz Florya da dahildir. 6 ayda bir ödediğimiz,—biliyorsunuz, 2 yıl anapara ödemesiz, faiz ödemeliydi bu- Mayıs ayında ödememiz gereken ilk taksidimiz devletimizin çıkardığı yönetmelikle Kasım ayına ertelenmiştir. Böyle bir soru geldi, cevap vermek istedim.

Bir de “Mayıs ayı sonu kapanışı ile ilgili zarar mı ediyoruz, kâr mı ediyoruz? Kaan Bey söyleyebilir mi?” dedi. Tabii ki biz SPK’ya tabi olduğumuz için, regülasyona girmesi açısından, benim kulüp yöneticisi olarak kâr ya da zarar bekliyoruz demem doğru değil. Ama şu bilgiyi vermek istiyorum. UEFA kriterlerine uyma açısından bir sıkıntı yaşamayacağımızı söylemek istiyorum.

Değerli Galatasaraylılar,

Ben diyorum ki, geçmişle uğraşarak biz Galatasaraylıların enerjisini aşağıya çekmememiz gerekiyor. O geçmiş bitti. Bizim bugünden itibaren yarın ne yapacağımızla ilgilenmemiz gerekiyor. Biliyorsunuz, dünyada spor kulüpleri bu pandemiden çok fazla etkilendi. Özellikle önümüzdeki dönemde, bu sıkıntılarımızla ciddi bir şekilde elbirliğiyle uğraşmamız, mücadele etmemiz gerekiyor. Hepinize saygılarımı sunuyorum.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Burçin Bey, mali konularda konuşacaklar bittiyse artık son maddeye geçelim. Toparlanmamız lazım yavaş yavaş.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, 7-8 kişi söz ister durumda. Ama tabii şunu bilemiyorum. Sait Bey’de şu anda sıra. Ondan sonra eğer 6. maddeye geçeceksek, 6. maddeyi birleştiresek... Sonra Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Okan Böke nezaket gösterdiler, 6. maddede konuşacaklarını söylediler. Ondan sonra da şeyimiz var efendim. Şu anda Sait Bey’i hemen alıyorum. Sayın Mısırlıoğlu, sol alttan, evet. Görüntünüzü de açarsanız özlem giderebiliriz.

#### **Sait Mısırlıoğlu**

Evet, herkese merhabalar.

Değerli Divan Başkanım, Değerli Divan Kurulu, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri, Değerli Divan Üyeleri ve Galatasaraylılar,

Bugün nedense, gözümün önüne şu görüntüler geldi. Yurtdışından Türkiye'ye gelen uçaklarda, yer hizmetleri görevlileri çok büyük zorluk çekerler, çünkü boardingcard'larda kimin hangi sıraya ne zaman gireceği yazılı olmasına rağmen, herkes bir an önce uçağa girmek ister ve aynı sıraya girer. Genellikle de bu VIP, business, işte elit kart üyeleri vesairedir. Herhâlde covid nedeniyle uzun zamandan beri seyahat edememem nedeniyle, böyle bir özleme dayalı bu görüntüler aklıma geldi bugün nedense.

Ben bugün iki konuda görüş bildirmek istiyorum. Bunlardan ilki, yıllardan beri özellikle kötü yönetimler nedeniyle ortaya çıkan olumsuz mali durumun, son pandemi ile artık geri dönüşü olmayan bir noktaya gelmiş olması.Evet, mali tabloların durumu ortada. Gelir ve giderler arasındaki fark daha da açılmakta. Bu kötü gidişin değişmesi için artık mucize bile pek yeterli değil. Peki, ne yapmalı? İçimizdeki değerli ve sağduyulu üyeler seslendirmeye başladı, uzun zamandan beri. Ben de bu fikirleri benimsiyorum ve tekrar etmek istiyorum. Yeni bir iş modeli, yeni bir anlayış, yeni bir uygulama... Aslında bu model hiç de yeni değil. Eskinin başarı ile uyguladığı, aslında Galatasaray'ı Galatasaray yapan model bu.

Bazılarının aklından geçen, bazılarının mırıldanmalarını duyar gibiyim. Futbol endüstrisi, show dünyası, global sermaye, UEFA kriterleri, tribünler, taraftarlar, efendim nasıl olur, nasıl yapılır, dünya değişti... Doğru, dünya değişti. Ama şimdi yine değişti ve bu değişimde herkesin bir avantajı var, çünkü herkes eşit olarak bu olumsuzlukları yaşıyor. Dönem gerçekten kemerleri sıkma ve iyi finansal yönetim uygulama dönemi. Artık başta tribün, taraftar olmak üzere, hiçbirimizin 11 yabancı ile sahaya çıkan futbol takımı ile gurur duyma ve motive olma lüksü yok. Zaten bu en büyük gider ve kaçak kalemi olan yabancı transferleri nedeniyle bugünlerde değil miyiz? Öz kaynaklara, altyapıya dönme zamanı gelmiştir. Öncelikle Galatasaray içinden, sonra da ülke içindeki futbolcu kaynağına yönelmek, bunları keşfetmek, geliştirmek, hem sportif olarak, hem de kulübün aktifleri içinde finansal olarak değerlendirecek bir model vazgeçilmezdir.

Yabancı futbolcu transferinde ise akılcı ve yararlı davranmak, araçlardan ve kaçaklardan arınmak gerekir. Söylediğim gibi, bu model yeni bir keşif değildir. Yıllarca uygulanmıştır, olumlu sonuçları alınmıştır. Ancak özveri, liyakat ve sabır ister. Bu yeni nesil yönetici formuna ne kadar uyar, bunu bilemiyorum.

Onun için, göreve talip olacaklar, yapacakları işi kişisel imaj, çevre, itibar ve çıkar gibi motivasyonların dışında tutmalıdırlar. Yönetime aday olacaklar bu yöndeki beyanlarını açık olarak ifade etmeli ve hatta taahhüt etmelidirler. Ben şahsen bundan sonra bu temel anlayışa göre oy vermek isterim. "Takımı şampiyon yapacağız." Hayır, bu benim için yeterli değildir. Ben saygın, dengeli bir finansal yapısı olan, tarihine ve kültürüne uygun bir duygu ve ortam yaratmış olan bir kulüp istiyorum. Ben Galatasaray Spor Kulübü'nü istiyorum.

Bu haykırış ile ikinci konuya geçiyorum. Galatasaray Spor Kulübü birçok branşta ilk olmuş, öncü olmuş, örnek olmuş, başarılı olmuş. Bizlerin gururu olmuş Galatasaray Spor Kulübü. Amatör şubelerin bir yük olarak görülmesi, direkt veya hissettirilmeden kapatılması, küçültülmesi uygulaması ve hayalinden vazgeçilmelidir. Spor nedir? Ne yarar sağlar? Niye

gelişmiş ülkeler spora yatırım yaparlar ve başarılı olurlar? Bu konunun da yapılacak ilk seçimde benim için bir tercih nedeni olacağını belirtiyor, sizleri de düşünmeye ve birlikte davranmaya davet ediyorum. Amatör şubelerde, o alanın içinde mücadele etmiş, deneyimli, özverili, çalışkan, sadece parası olan değil, vizyonu olan, zamanını gerçekten ayırabilecek yöneticiler seçilmelidir.

Her iki konuda da, yani yeni iş modeli ve amatör şubeler ile ilgili çalışma grupları, tartışmalar ve paneller öneririm. Bunlardan çıkacak sonuçlar, yeni açılımlar aday olacıklara yön verebilir, yararlı olabilir. Galatasaray bu durumu aşacak insan kaynağına sahiptir. Covid 19'un tüm olumsuzluklarına rağmen, bazı olumlu değişimler getireceğini ve faydalar sağlayacağını umuyorum, bekliyorum. Galatasaray'ın da bu değişimlerden olumlu yöne evrilmesini umuyorum. Herkese saygılarımla.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sevgili Sait Mısırlıoğlu'na, her zamanki gibi analitik değerlendirmeleri için çok teşekkür ediyoruz. Umarız sorumluluk taşıyan kişiler bu görüşlerden ilham alacaklardır. Çok teşekkürler tekrar. Burçin Bey, kim var sırada?

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, sırada Volkan Karsan var. Hatırlarsanız, feragat etmişti mali konulardan.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Volkan Bey girdi devreye, buyurun Volkan Bey.

### **Volkan Karsan**

Değerli Başkanım, Saygıdeğer Divan Kurulu Üyeleri, Saygıdeğer Galatasaraylılar, Öncelikle sakatlanan oyuncularımıza geçmiş olsun. Ondan ötesinde de Değerli Başkanımız Mustafa Cengiz'in bir an önce sağlığına kavuşup başımıza geçmesini diliyorum. Bu lafı üstüne basa basa söylüyorum, çünkü bugün izlediğim bazı yönetici konuşmaları bana Başkanımızın bir an evvel başımıza geçmesi gerektiğini anlattı.

Ben söz istediğimde mali konularla hiç alakası yoktu. Söylemek istediğim şeydi. Bazı ülke yönetimleri bile zaman zaman bazı kötü uygulamaların içine düşerler ve hatalı da olsa, zarar da verse, kendi elemanlarını, alt yöneticilerini gözden çıkartamazlar, cezalandıramazlar. Biz de sandık ki benzer şeyler yaşıyoruz şu anda. Işıl Alben konusu Galatasaray için bir kanayan yaraya dönüşecektir ve basketbol şubesinde diğer olanlarla birlikte, tek bir sözle halledilebilir bu iş: Ömer Yalçınkaya, istifa! Onurlu bir kişi ise istifa etmeli.

Şimdi biraz önceki konuşmalardan, konuşmamın biraz farklı boyuta kayması gerekti. Bugün iki tane değerli Yönetim Kurulu üyemiz,-daha doğrusu, biri Başkan Yardımcısı, diğeri İkinci Başkan ya da ikisi de Başkan Yardımcısı- Kaan Kaçal ve Yusuf Günay, nedense kendi mesleki hayatlarından da repütasyonlarını açıklama zorunluluğunu hissettiler. Birisi "30 yıllık perakendecilik hayatım" diye vurgu yaparken, diğeri de devlet yönetiminde yüzlerce kişiyi görmüş, geçirmiş olduğunu anlattı. Ben bu duyduklarımdan enteresan bir noktaya geldim, çünkü ben de 40 yıllık gazeteciyim, daha doğrusu, iletişim sektörü içindeyim. Bize daha kısa pantolonlu iken şeyi öğrettiler. İlk ve tek laflarını çok nadir kullanın, çok iyi araştırmazsanız hiç kullanmayın, dediler. Ama Kaan Kaçal kardeşimiz, tarihimizde ilk gibi vurgular yaptı



bugün, enteresandı. Sonra ikinci konuşmasında düzeltti onu, ona demedim de şöyle dedim dedi. Olabilir, zaten dili sürçüyor. Mesela Ali Öğüdücü'ye kardeşim diyor. Hâlbuki bence, öncelik lisedir. Ali Öğüdücü kendisinden 4 dönem büyüktür ve ağabeyidir. İlk ve tek değil Kaan Kançal'ın söyledikleri. Cemal Özgörkey pazarlamanın başındayken, ilk sayımı bizzat başında durarak, sabahlara kadar kendisi gerçekleştirmiştir.

Gelelim şikâyetçi oldukları, kendileri hakkında çıkartılan dedikodulara. Yine 40 yıllık iletişim sektöründen gelen tecrübelerime dayanarak, Başkanımızın bir an evvel başımıza geçmesini diliyorum. Çünkü Başkanım, bazıları sizden sonrasını planlamaya başlamışlar, birbirlerinin ayağını kaydırmaya çalışıyorlar. Bunlar dışarıdan filan olmaz, içeriden üretiliyor. Aman Kaan Bey, Yusuf Bey, sizin dedikodularınızı dışarıdan kimse yapmıyordur, merak etmeyin. İçeriden yapıyorlardır.

Hepinize saygılar sunuyorum değerli Galatasaraylılar.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sayın Karsan'a değerlendirmeleri için teşekkür ediyoruz. Burçin Bey?

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, Sayın Okan Böke'yi davet ettim. Öyle zannediyorum ki kendisi geliyor.

#### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Buyursun.

#### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Okan Bey, sesinizi ve kameranızı açmanızı rica edeceğim.

#### **Yönetim Kurulu Üyesi Okan Böke**

Sayın Başkanım, Değerli Hazirun, Sayın Divan Üyeleri ve Tüm Galatasaraylılar, İyi günler diliyorum. Herkesin belki söylemediği, Başkanım, siz ilk başta söylemişsiniz. Üstünü çizerek şunu söyleyeyim. Yarın bizim için çok önemli bir gün. Kaybettiğimiz zaman değerini daha fazla anladığımız Babalar Günü. Ben tüm Galatasaray camiasının ve tüm babaların Babalar Günü'nü kutlamakla başlayayım. Allah, inşallah daha sağlıklarını nasip eder hepimize. Ben mali konularda konuşmayacaktım zaten, feragat. Yani dedim de böyle bir şey istemiyorum diye. Sağ olsun, Burçin de ayarladı. Ama birkaç tane noktanın altını çizmek zorundayım. Birkaç tane yanlış var.

Demin Volkan, Yusuf ile Kaan'ın geçmişlerini vermelerini eleştirdi ve kendinin de 40 senelik iletişimci olduğunu söyledi. Ben ne olduğumu söylemeyeceğim, zaten bilen biliyor. Şimdi İbrahim Gökner Bey'in kurlarla alakalı yaptığı yorum yanlış. Kur farkından doğacak olan riski kimse bilemez. Altını çizerek söylüyorum, kurlardaki yahut faizlerdeki oynaklığın doğuracağı olumlu ya da olumsuz sonuçtur risk. İlla olumsuz olacak diye bir şey yok. Dolayısıyla bizim en son yaptığımız çalışmadan sonra, tüm borcun yaklaşık %95'inin TL'ye dönmesinden sonra, geri kalan % 5'lik yabancı para borcun hedge edilmesi artı da olabilir, eksi de olabilir. Dolayısıyla bazı meblağlar vardır ki büyük rakam içerisinde hiçbir şey yapmazsanız, en iyi yöntemdir bunu hedge etmek için.

Öbür yandan, Sayın Gürkan Eliçin'in bilanço hakkında yaptığı yorumları da şaşkınlıkla izledim. İşte o kalem inmiş, bu kalem çıkmış. Bize bakılan nokta en son satırdır, yani dateoffline'dır. Oraya baktığım zaman, ben bir sene önceye nazaran çok büyük olumsuzluklar görmüyorum. One of items dedi, yani bir defaya mahsus olan gelirler. Haklı, Kaan da onu anlatmaya çalıştı zaten. Ozan'ın satışı bizim yetiştirme bir çocuğumuz olduğu için tamamı gelir yazdı. Rodrigues'inkinden esasında kazanmamız gereken paranın altında bir para kazandık. Sebebini Gürkan Bey kendi içinde bulunduğu yönetim zamanından bilir. Royaltyfee denen şey tüm transfer bedeli üzerinden verilirken, esasında verilmesi gereken nokta, Rodrigues'in maliyeti, eksi satış, çarpı royaltyfee olacaktı. Bunu da bir söylemek lazım.

Ona da katılıyorum, evet, aktiflerin satışı istenmediği zaman gelirse çok zararlı olabilir. Şu anda öyle bir yerde değiliz. En son aktif satışı acaba hangi zamanda oldu? Bizim yönetimde olduğumuz zaman herhangi bir aktifi sattığımızı hatırlamıyorum, ama belki Gürkan Bey hatırlıyordur. Ya da hangi aktifi nereye satacağımızı da ben bilmiyorum. Bir de şunu öğrenmek ve bilmek lazım ki, Galatasaray SportifAŞ halka açık bir şirket ve halka açık şirketlerde, tabii ki en büyük sahibi biziz Galatasaray SportifAŞ'nin, ancak diğer küçük yatırımcı adı altında geçen yatırımcıların da o şirkette payları olduğu için, yarattığınız kaynağı bedava hiç kimseye kullandırtamazsınız. Altını çiziyorum, yaparsanız bir suçtur bu. Galatasaray Spor Kulübü'nün de kaynak kullanımına erişimi olmadığı için, Galatasaray SportifAŞ ile Galatasaray Spor Kulübü arasındaki bu borç-alacak hikâyesi de ne yazık ki olmak zorundadır, ta ki biz Galatasaray Spor Kulübü'nde, gerçekten bütün bunların üstesinden gelebileceğimiz bir kaynağı yaratmamız kaydı ile. Ama şu aşamada, evet, zor gözüküyor.

Şimdi gelelim öteki tarafa, sportif şeylere. Biliyorsunuz, ben voleyboldan sorumluyum. Bugün tabii gündem daha çok basketbol. Ama biz bu sene çok ciddi bir şekilde voleybolda şampiyonluk adayydık, erkek takımı olarak. Ne yazık ki, pandemi de bizim ligi bitirmemize engel oldu. Bu sene yine erkeklerde, Türkiye'de tek bir kupa vardı kazanılacak, onu da biz kazandık.

Kadınlarda da tekrardan, hani geçen seneki gibi final oynama şansına sahip olarak ligi 4. sırada bitirdik. Play-off'ta da işte yarı final ya da final veya şampiyonluk da görebilirdik. Ama erkeklerde -açık açık söylüyorum- kurduğumuz takım şampiyonluğun en büyük adayydı. Deminden beri söylenen ve benim %100 katıldığım bir şey var. Hatta bir keresinde bir tweet yazmıştım, ama camiadan gelen şeyler yüzünden de yanlış anlaşılmıştım esasında. Dikkat ederseniz, bu sene voleybol takımları kuruldu. Biz pandemi var diye çalışmadık filan diye bir şey yok. Mart sonundan bugüne kadar bu senenin kadın ve erkek takımları üstelik de çok makul fiyatlarla kuruldu.

Galatasaray'ın olduğu yerde hedef her zaman şampiyonluktur. Umarım geçen sene bitiremediğimiz işi bu sene bitireceğiz ve size şampiyonluk vereceğiz. 31 sene sonra aldığımız ilk kupayı, hemen bu sene ikincisiyle de takviye edeceğiz. Ama şunu söylemek istiyorum. Hani burada diyorsunuz ya, Galatasaray bir spor kulübüdür, Galatasaray'ın futbol dışında başka şubeleri de vardır, şu vardır, bu vardır diye, ama ben içimizden hiç kimseyi futbol maçlarının dışında, o sahalarda ne yazık ki görmüyorum. Acaba biraz da iğneyi kendimize, çuvaldızı başkasına mı batırsak? Yani bizim Divanımızda konuşanlar, sportif, amatör şubelere

bu kadar değer verenler azıcık bizim yanımızda olsalar da, biz de onların varlığını hissetsek ve belki katbekat daha fazla performans versek nasıl olur diyorum!

Geri kalan mevzular, yani dediğim gibi, basketbolun içindeki problemler arkadaşlarımız tarafından zaten en düzgün şekilde halledilmektedir. O yüzden, hani bu basında ve sosyal medyada çıkan şeylere çok fazla itibar etmemek lazım. Mesela Galatasaray'ın voleybol transferlerini ben de bazen basından ya da sosyal medyadan öğreniyorum. Bizler, yani yöneticiler esasında bu oyuncularla, 24 saat, haftada 7 gün, yatıyoruz, kalkıyoruz ve çok daha değişik bir ilişki geliştiriyoruz. Her yönetici her oyuncusunu inan ki dışarıdan bakan bir gözden çok daha iyi tanıyor. Lütfen buna inanın. Galatasaray'a hizmeti geçen her sporcu benim için çok değerlidir, formaya yahut armaya saygısızlık yapmıyorsa. O nedenle, ben Galatasaray'dan gidenlere -basketbol olsun, voleybol olsun- gittikleri yerde başarılar diliyorum. Ancak gitme tarzları doğru olanlara ben kendi twitter'ımdan ya da sosyal medyamdan iyi günler ve iyi yolculuklar dileyeceğim. Gitmesinin yanlış olduğuna inandığım insanları da Allah gittikleri yerde güldürsün diyeceğim.

Tekrardan zamanınızı aldığım için özür dilerim. Tekrar ve tekrar hepinizin Babalar Gününüzü -annelerin her zaman anneler günü- kutlayarak sözlerimi burada bitiriyorum. Dinlediğiniz için çok teşekkür ederim.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Teşekkür ederiz Okan Bey'e. Sıradaki konuşmacımız?

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Sayın Murat Arzuman.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Yoksa geçelim.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Murat Bey, duyabiliyor musunuz? Görüntünüz, sesiniz? Müsaade ederseniz, sıradaki konuşmacıya geçeceğim. Murat Bey'i alacağım ekrandan. Evet, Murat Bey herhâlde hazır değil. Sıradaki konuşmacı Sayın Ömer Tümay. Ömer Bey, duyabiliyor musunuz?

**Ömer Tümay**

Evet. Benim sesim geliyor mu?

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Ses var, görüntü yok Ömer Bey.

**Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Ömer Bey, sol alttan kameranızı aktif ederseniz sizi görebiliriz. Evet.

**Ömer Tümay**

Zannediyorum oldu.

**Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Tamam. Buyurun, hoş geldiniz Ömer Bey.

## **Ömer Tümay**

Merhabalar.

Sayın Başkanım, Değerli Divan Heyeti, Değerli Galatasaraylılar,

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Ben de bütün konuşmacılar gibi, Sevgili Başkanımıza acil şifalar, sağlıklı günler diliyorum.

Çok uzun konuşmayacağım, hemen konuya gireceğim. Ne yazık ki, hiçbir Divan geçmiyor ki, Galatasaray değerlerinden bahsedilmesin. Galatasaray'da önemli sporcular vardır, Galatasaray'ın efsane sporcularıdır. Mesela örnek vereyim, Metin Oktay. Artık çok klasik diye Metin Oktay diyorum. Fatih Terim, keza Divan Heyetinde olan Öner Kılıç, Cüneyt Tanman, voleybolda rahmetli Payidar, kürekte Yüksel Taşçı yüzlerce kez şampiyon olmuş bir sporcumuz, sutopunda Fahri Yılmaz -şu an Florya'da profesyonelce çalışan Fahri Yılmaz-, bunlar Galatasaray'ın efsaneleridir. Bunlar Galatasaray'da çok sevilirler. Nereye giderlerse gitsinler, hem camiadan kopmamışlardır, hem sevilirler, hem saygı görürler.

Şimdi bir bakıyorum, Işıl Alben, 12 senedir o da bir efsane olmuştur. Galatasaray'a çok uzun seneler emek vermiş bir sporcumuzdur. Bir anda yok farz ediliyor, hem de nasıl bir farz edilme! Futbolcular %15indirim yaptıkları vakit muazzam, büyük bir başarı olarak yansıtılıyor. Işıl Alben%40 alacağından vazgeçiyor, kimse muhatap olmuyor. Bunun sebebini öğrenmek istiyorum. Bu kadar önemli bir sporcuyu eğer kapının önüne koyuyorsanız, uzaklaştırıyorsanız, Galatasaray'la ilişkisini kesiyorsanız, hem de kız hiçbir muhatap bulamadan bu işler başına geliyorsa, bunu bize açıklamak zorundasınız. Sayın Yusuf Günay'dan, kendi yeğeni, basketbolcu yeğeni için gösterdiği hassasiyeti, bizim kadın takımımızın milli oyuncusu, kaptanımız Işıl Alben için de göstermesini beklerdim.

Birtakım yöneticiler gidiyor, yerine birileri geliyor. Resmî sitede, işte şu gitti, bu geldi. Tamam da kardeşim, esas önemli olan sporcumuz gitti. Niye gitti? Bunun açıklaması niye yoktur, niye yapılmaz, niye yok farz edilir? Galatasaray'a uzun yıllar hizmet etmiş isimleri bu uygulamalarla kapının önüne koyamazsınız, bu doğru değil. Bunun için açıklama bekliyorum. Teşekkür ederim.

## **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Sayın Tümay'a teşekkür ediyorum, bize tekrar değerlerimizi hatırlattığı için. Saymış olduğu isimlere ilave olarak vefasızlık yaptığımız bir sürü isim var. Bunların arasında hemen futboldan sayabileceğimiz Hagi var, kaptan Bülent var, Sabri var. Basketbol erkek takımımız kaptanı Sinan Güler var. Bir de bunlara Işıl Alben ilave oldu. Dolayısıyla zamanı gelince, kürsüye çıkan birçok konuşmacı Galatasaray'ın bir his takımı olduğundan bahseder, aynı yöne halat çekilmesinden bahseder. Ama bu felsefi temennilerin mutlaka ki eylemlerle de örtüşmesi lazım.

Benim bu aşamada şöyle bir özet önerim var. Bugün konuşulandan, daha önce konuşulandan çıkarttım. Ne seçimle gelmiş yöneticilerimiz profesyonelleri Galatasaray siyasetine alet etsinler, ne de profesyonelce yaşamlarını Galatasaray'da devam ettiren kişiler bu yöneticilerin Galatasaray siyasetlerine alet olsunlar. En güzeli, bu ayrımı çok doğru yaparsak hiç kimse yıpranmamış olur. İşte o zaman tarihten bize miras kalmış değerlerimize, örf ve âdetlerimize sahip çıkmış oluruz diye düşünüyorum.

Burçin Bey, sıradaki konuşmacımızı rica edelim.

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Başkanım, sırada Bülent Öztürk var. Sayın Öztürk'ü bağladım. Sayın Öztürk, mikrofonunuzu ve kameranızı açmanızı rica ederim, eğer sabrınız tükenip de ayrılmadıysanız.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Yok galiba.

### **Divan Kurulu Yazmanı Burçin Tunçel**

Evet, sanırım ekran başında değiller. Hazırlıklı değiller zannediyorum. Başkanım, başka konuşmacımız yok. Bülent Bey'den başka söz isteyen gözüküyor.

### **Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu**

Evet, başka konuşmacımız yoksa üyeler arasında, müsaadelerinizle bugünkü toplantımızı kapatalım. Umarım Divan üyeleri temennilerini ve beklentilerini net anlatabilmişlerdir, hem haziruna, hem Yönetim Kurulu üyelerine. Yönetim Kurulu üyelerinden de kısmen tatmin edici açıklamalar olmakla beraber -Sevgili Kaan Kaçal'ın ve Yusuf Günay'ın açıklamaları mutlaka ki bir nebze olsun bazı soru işaretlerini kaldırmış olmakla beraber- özellikle basket takımının yönetiminde yaşanmakta olan kaos hakkında çok fazla net bilgi alamadık.

Basketbol takımından bahsederken, ben konuşmamın başında yapmış olduğum bir hatayı da düzeltmek ve telafi etmek isterim. Yönetim Kurulunda yeni görev verilen kişilerden Oytun Özer'i ben profesyonel olarak tanımladım. Yanıldım, özür dileyip düzeltiyorum. Kendisi SportifAŞ'de Yönetim Kurulu üyesidir, ancak Yönetim Kurulunda seçimle gelmiş bir üye değildir. O bakımdan, basketbol şubesi ile ilgili yeniden yapılandırmada, Yönetim Kurulunda yeni değişiklik kapsamında iletilmesini mahzurlu bulduğum için söylemek istemiştim. Dolayısıyla kendisi profesyonel değil, SportifAŞ'de Yönetim Kurulu üyesidir. Bunu da bilgilerinize sunmak istiyorum.

Bugünkü çıkarsamalardan göreceğimiz, pandemi nedeniyle, bütün faaliyetlerimizde yeni bir iş süreci tanımlanmasının, yani uluslararası firmalarda "changemanagement" dedikleri felsefenin ve süreç yönetiminin başlaması lazım. Buna özen gösterilmesi gerektiğine ben de canı gönülden inanıyorum. Bu konuda da Galatasaray'ın ortak aklına Yönetim Kurulumuz ne zaman ihtiyaç duyarsa, tüm Divan üyeleri ve üyeler bu konuda katkı yapmaya hazırlardır.

Başka konuşmacımız olmadığına göre, ben bu vesileyle herkesin Babalar Gününü kutluyorum buradan. Ebediyete intikal etmiş babalarımıza rahmet diliyorum. Sevgili Başkanımız Sayın Mustafa Cengiz'e de acil şifalar diliyorum, buradan Divan Kurulu üyeleri adına kendisine selam ve sevgilerimizi gönderiyorum.

Bir dahaki Divanda görüşmek üzere, kalınız sağlıklıyla efendim. Hoşçakalın.

**Eşref Hamamcıoğlu (7102)**  
Başkan

**A. Aykotalp Derkan (6833)**  
Başkan Yardımcısı

**Nedime Canipek Konuksever (7795)**  
Başkan Yardımcısı

**Öner Kılıç (8177)**  
Yazman

**S. Burçin Tunçel (9180)**  
Yazman