

Divan Kurulu Toplantı Tutanağı

Divan Kurulunun 13 Şubat 2019 Çarşamba günü saat 13.30'da, Galatasaray Lisesi Tevfik Fikret Salonu'nda yaptığı toplantının tutanağıdır.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Değerli Galatasaraylılar,

Toplantıyı açmak için gerekli sayımız vardır. Dolayısıyla, çalışmalarımıza başlamak için bir engel görünmüyor. Her zaman olduğu gibi, Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk, silah arkadaşları, kulübümüzün kurucusu ve 1 numaralı kulüp üyemiz Ali Sami Yen Bey ve son toplantımızdan bu zamana kadar ebediyete intikal etmiş olan 2886 Firuz Nikravan, 3795 Altan Cöner, 3991 Erdem Gökmen, 5822 Yalçın Kurtoğlu, 7911 Lale Saraçoğlu, 5041 Soydan Kaleli, 14208 Çetiner Önal ve biraz evvel vefat haberini aldığımız 4203 sicil numaralı Osman Özata'yın aziz hatıraları önünde sizleri saygı duruşuna davet ediyorum. (Saygı duruşu yapıldı.)

Çok teşekkürler. Bu vesile ile, geçen hafta babasını kaybeden futbol takımı teknik direktörümüz Sayın Fatih Terim'e de buradan Divan Kurulu üyelerimiz adına başsağlığı dilekelerimizi bir kere daha göndermek istiyoruz. Başları sağ olsun.

Gündemi okuması için Öner Kılıç'tan ricada bulunuyorum. Lütfen.

Divan Kurulu Yazman Üyesi Öner Kılıç

Gündem

1. Ocak ayı olağan ve olağanüstü toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması,
2. Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması,
3. Tematik konuşmacı, kulüp üyemiz Sayın Fabrizio Casaretto'nun finansal korunma konulu sunumu,
4. Kulübümüzü ilgilendiren önemli ve güncel konular hakkında katılımcılara söz verilmesi,
5. Kapanış.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Çok teşekkürler.

Gündemle ilgili üçüncü maddeye bir ilave bilgi aktarmak istiyorum. Biliyorsunuz, Divanın çalışma hedefleri arasında, kulübümüzün önceliklerini ilgilendiren konularda, özellikle kulüp üyelerimizden tematik konuşmacılar davet etme yolunu seçmiştik. Bugün bunun ikincisini icra edeceğiz. Vermek istediğim ilave bilgi, Sayın Fabrizio Casaretto kulüp üyemizdir, ancak Divan üyemiz değildir. Dolayısıyla, gündemi bu şekliyle oylarınıza takdim ediyorum.

Kabul edenler? Teşekkürler efendim.

Ocak ayına ait olağan ve olağanüstü toplantı tutanaklarının takdimi ve oya sunulması. Geçen ayki toplantı tutanaklarını okuduysanız, itirazınız yoksa, oylarınıza takdim ediyorum efendim.

Kabul edenler? Herkesin okumuş olması sevindirici. Teşekkürler. Sağ olun.

Divan Başkanlığına gelen evrakın okunması.

Efendim, Divan Başkanlığına gelen iki tane evrak var. Bir tanesi elden takdim edildi, bir tanesi ise dün akşam Divan mail'ine geldi. Ben bunlardan birincisinin okunmasını uygun göreceğim. İkincisinin içeriği ilginç olabilir, ama tarzı Divana ve Galatasaray'a çok uygun olmadığı için onun bir kopyasını toplantı sonrasında Sayın Mustafa Cengiz'e cevap vermesi için ileticeğim. Bu konuyu da kendisiyle toplantı öncesinde paylaştım.

Sizle paylaşmak istediğim yazı, Sayın Metin Aslan'ın 4 Şubat tarihli Divan Kurulu Başkanlığına dilekçesi var. Bildiğiniz gibi, Sayın Metin Aslan, Divan üyesi değil. Divan üyesi olmayanların dışarıdan dilekçe gönderip burada okunması alışılmış bir teamül olmamakla birlikte, Metin Aslan'ın bu dilekçeyi yazmasına sebep olan konu, Eylül ayında yapılmış olan Olağanüstü Genel Kurulun Divan Başkanlığını yönetmesiydi. Dolayısıyla, bu vasfı nedeniyle bir müracaatta bulunmuş. Müracaat konusunu da uygun görürseniz biraz sonra bilgilerinize sunacağım. Ancak ben usulen de olsa, her ne kadar Divan üyesi değilse de, Olağanüstü Genel Kurulumuzu, Divanı yönetmeye layık görülmüş bir üyemizin vermiş olduğu bilgi ve taleplerini sizlerle paylaşmanın uygun olacağını düşünüyorum. Ancak yine de bu dilekçenin okunmasını oylarınıza takdim etmek istiyorum. Uygun görürseniz okuyacağız. Sayın Metin Aslan'ın vermiş olduğu dilekçe hukuki bazlı bir dilekçedir. Dilekçenin okunmasını arzu edenler efendim? Uygun görmeyenler? Dilekçe okunacaktır efendim. Teşekkürler, oy kullananlar için.

Sayın Aykut Bey'den rica edelim, dilekçeyi sunması için. Buyurun.

Divan Kurulu Başkan Yardımcısı Aykutaalp Derkan

Galatasaray Spor Kulübü Derneği Divan Kurulu Sayın Başkanlığına,
Dilekçenin konusu: Kulübümüzün Sayın Başkanı Mustafa Cengiz'in 9 Ocak 2019 tarihli Divan Kurulu toplantısında yapmış olduğu konuşmada geçen bir ifadeye ilişkin açıklamamın arz edilmesidir.

Sayın Başkan, 9 Ocak 2019 tarihli Divan Kurulu toplantısında, 29 Eylül 2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul gündeminin 8. maddesinde yer alan tüzük değişikliği önerisinin müzakereye açılmaması şeklindeki tasarrufumuzu kastederek, "Hem Medeni Kanun, hem tüzükle ilgili büyük suç işlendi bana göre. Ben bunu dava konusu etmedim, çünkü yöneten kardeşim, Metin kardeşim sevdiğim bir kardeşim, yıpranmasını istemem." şeklinde beyanda bulunarak doğrudan doğruya şahsımı hedef alan ağır bir ifade kullanmıştır.

Divan Kurulu üyesi olmadığım için, işbu yazılı beyanımı sayın başkanlığınıza sunarak değerli Divan üyelerini bilgilendirme zorunluluğu ortaya çıkmıştır. Sayın Başkanımın daha önce de gerek Divan Kurulunda, gerekse farklı platformlarda Olağanüstü Genel Kurul Divan Kurulunun belirtilen tasarrufunu sert bir biçimde eleştirdiği hatırlanacaktır. Belirli makamlarda görev yapan herkes gibi bizlerin de uygulamalarımız nedeniyle eleştirilmemiz tabiidir. Ancak 9 Ocak 2019 tarihli toplantıda kullanılan "suç işlenmiştir" şeklindeki ifadeyi eleştiri sınırları içinde kabul edebilmek mümkün değildir.

Sayın Başkanın irticalen yaptığı konuşma esnasında sürçülisan ettiğini düşünmekle birlikte, yüzlerce Divan üyesi ve TV'den toplantıyı izleyen milyonlarca Galatasaraylı huzurunda kullanılan bu ağır ifade karşısında, ilgili toplantının tutanağında da yer verdiğimiz gerekçeyi bir kez daha ortaya koymak isterim.

29.9.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul gündeminin 8. maddesinde, tüzüğümüzün 26. ve 146. maddelerinde değişiklik yapılarak hesap döneminin ve buna bağlı olarak yıllık Olağan Genel Kurul tarihinin değiştirilmesi önerilmekteydi. Oysa tüzüğümüzün 166/1. maddesinin açık ve emredici düzenlemesi aynen şu şekildedir: "Tüzük değişikliği, bu amaçla düzenlenmiş olağanüstü toplantılarda yapılır." Sayın Başkan, tüzüğün 87/34. maddesinin bu ana kurala istisna getirdiğini ileri sürmektedir. Söz konusu hüküm, aşağıdaki gibidir: "Çıkabilecek yeni mevzuat çerçevesinde kulüp tüzüğü üzerinde gerekli uyumu sağlamak amacıyla çalışmalar yapmak, yasanın öngördüğü hâllerde gerekli değişiklik ile ilgili taslak çalışmayı yaparak ilk yapılacak Genel Kurulun onayına sunmak."

Görüldüğü gibi, madde mevzuattaki emredici düzenlemeler için, bir başka ifade ile kanun koyucunun farklı uygulamalar yapılması için marj bırakmadığı hâllerde Yönetim Kuruluna vakit kaybetmeksizin gerekli değişikliği yapması için kolaylık sağlamaktadır. Esasen bunun aksi mümkün de değildir. Zira eğer emredici düzenlemenin gereği yapılmazsa, normlar hiyerarşisi gereği kanuna aykırı hüküm ihmal edilecek, doğrudan doğruya kanun uygulanacaktır. Somut olayda ise mevzuatta bu yönde bir değişiklik bulunmamaktadır. Dernekler Yönetmeliği'nin 35. maddesinde hesap dönemi yine 1 Ocak - 31 Aralık şeklinde korunmakta ve fakat eklenen bir fıkra ile talepte bulunan spor kulüplerinin farklı tarihleri kapsayan bir hesap dönemi kullanmalarına İçişleri Bakanlığınca izin verilebileceği belirtilmiştir.

Dolayısıyla, hesap düzenine ilişkin değişiklik kulüplerin inisiyatifine ve bakanlığın iznine bırakılmış olup, ortada emredici bir düzenleme bulunmamaktadır. Hâl böyle iken, bu düzenlemeden hareketle tüzüğümüzün 87/34. maddesinin işletilmesi hukuken mümkün değildir.

Konuyu basit bir örnekle açıklamak isterim. Türk Medeni Kanunu'nun 74/2. maddesine göre, dernekler en geç 3 yılda bir Olağan Genel Kurul toplantısı yapmak zorundadır. Kanun koyucu burada azami sınır koymuştur. Eğer Sayın Başkanın yorumunu dikkate alacak olursa, Yönetim Kurulu alelade bir toplantıda tüzüğümüzün 87/34. maddesine atıfta bulunarak, genel kurulların 3 yılda bir yapılmasını önerebilecek ve bu öneri, basit nisapla toplanan bu toplantıda kabul edilebilecektir. Görüldüğü gibi, bu yorum biçimine göre, kanun koyucunun mevzuatta ilgililerin ihtiyarına bıraktığı tüm düzenlemeler, bir başka ifade ile tüzüğün hemen tamamı, sıradan toplantılarda ve adi nisaplarla değiştirilebilecektir.

Belirtmek isterim ki, bu yorum biçimi, Türk Medeni Kanunu'na da, tüzüğümüze de açıkça aykırıdır ve bugünden hesap edemediğimiz pek çok olumsuz gelişmeye de kapı açabilecek niteliktedir.

Dolayısıyla Divan Kurulumuzun tasarrufu hukuka uygundur. Hatta hukuğun gereğidir. Değerli Divan üyelerimizi bu konuyla meşgul ettiğim için üzgün olduğumu ifade eder, saygılar sunarım.

Metin Sinan Aslan. 11989 numaralı üye.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Teşekkürler. Metin Bey'in hukuki görüşlerini sizlerin bilgisine sunmuş olduk. Değerlendirme daha sonra Sayın Mustafa Cengiz'e aittir. Dolayısıyla bu maddeyi geçebiliriz. Efendim, üçüncü maddemiz. Kulübümüzün mali hesaplarına baktığımız zaman görüyoruz ki, yıllardır en büyük sıkıntımız kur farklarında ve finansman giderlerinde. Bu anlamda da hepimize bir beyin fırtınası düzenlemesi açısından, ikinci tema olarak hedging, yani finansal korunma araçları bilgilerini hep birlikte paylaşmayı öngördük. Bunun için de kulüp üyelerimizden Fabrizio Casaretto'yu davet ettik. Kendisi konusunda uzman bilinen üyelerimizden ve kardeşlerimizdendir. Buyurun Fabrizio Bey. Ben Fabrizio Bey'i tanıtıyorum, kendisi kısaca özgeçmişinden bahsedecek zaten. Buyurun. Konuşması sonrasında eğer soru ve katkıda bulunacaksanız, mutlaka ki bir 15-20 dakika vaktimiz olacaktır.

Fabrizio Casaretto

Sayın Divan Başkanı, Değerli Divan Üyeleri, Sayın Kulüp Başkanım, Değerli Yönetim Kurulu Üyeleri, Değerli Eski Başkanlarım ve Değerli Kulüp Üyeleri,

Ben Galatasaray ortamında ilk defa söz alıyorum, Genel Kurul veyahut burada. Bu yüzden, heyecanımı lütfen hoş görün, sürçülisan edersem de şimdiden affola.

Bana söz verdiğiniz için ilk önce teşekkür ederim. Burada bugün yaklaşık bir 20 dakikaya sığdıracağım önemli bir konu, fakat biraz da sıkıcı bir konudur. O yüzden hızlı geçip basitçe anlatmaya çalışacağım.

Geçtiğimiz günlerde Eşref Başkan ve Aykutam Bey'le görüştüğümüzde bir konuda mutabık kaldık, onu söylemem gerekecek. Bir kuşku vardı bazı konularda, bu konuşmam gerek televizyon, gerekse internet kanallarında yayınlanacağı için. Kulübe ait özel olabilecek bazı işlemlere, yani işin mutfak tarafına hiç girmeyeceğim. O tarafına, matematiksel, teknik açıklamalarına gerek de görmüyorum şu aşamada. Sadece genel olarak ne yapılabilir, onu belirteceğim.

Çok kısaca kendimi tanıtmam gerekirse, ismim yabancı, evet, İtalyan-Fransız kökenliyim. Ama niçin Türkçe konuşuyorsun diye soruyorlar genelde. Yedi kuşaktır biz bu topraklardayız. Liseli değilim, evet, fakat hemen yanı başınızda Papillon Lisesi'ndenim, yani ben de birçoğunuz gibi bu kaldırımları aşındırdım.

İş tecrübem içerisinde, özellikle ikincide Cargill firmasının bugünkü hedging konularında bana çok yardımcı olmuştur. Şu anda aktif olarak uluslararası hammadde ticareti ve yine hedging konusunda danışmanlık veriyorum. Ayrıca geçen sene yayınlanan bir kitabım mevcut, yine hedging ile ilgili. Gerek finansal, gerekse ticari hedging ile ilgili piyasadaki tek kitap zannederseniz şu anda. Gerek Türkçe, gerek İngilizce kitabın içi. Galatasaray Kulübü'ne 3 sene

önce üye oldum. Küçükken basketbol ve yüzmeye giderdim. Şu anda hâlen aktif bir yelken lisanslıyım kulüpte. Yasal görevi de yapmak durumundayım. Burada göreceğiniz önerilerin hiçbiri yatırım danışmanlığı değildir, bu kapsamda değerlendirmem gerekiyor.

Tabii ki burada bir amaç olması lazım konuşmamızda, bunu da çok net olarak belirlememiz gerekiyor. Bu da Galatasaray Kulübü'nü döviz, kur risklerinden arındırmaktır. Burada belirtmek isterim ki, kulübün başka riskleri de var tabii ki, bir tanesi de faiz riskidir. Ama gördüğüm kadarıyla, bu faiz riskinin bugünkü piyasalarda hedging edilmesi mümkün değildir. Bu yüzden, özellikle TL'nin hedging edilmesi mümkün değildir. Doların mümkün yurt dışında, fakat TL edilemediği için benim burada konsantre olacağım tek nokta kur risklerini arındırmaktır, faizi değil.

Burada tabii belli bir şekilde ilerlememiz açısından bazı sorularımız olacaktır. Hedging nedir, ne faydası veya zararı olabilir, pahalı mıdır, örnek ve sonuçlar ne olabilir gibi sorulara cevap arayacağız. Hemen hedging nedire geçiyoruz.

Burada çok basitçe adlandırmak gerekirse, finansal korunmadır, yani spesifik risk yönetimi mekanizmalarıdır. Bunu tabii bir şirket bazında veya ev bazında veya ülke bazında daha makro anlamda da uygulamak mümkündür. Yatırım değildir kesinlikle. Belli bir seviyede tutmak ve belli sistemlerde, eğer ki tabii belli biçimlerle ek getiri sağlama ihtimali de vardır. Fakat genelde belli bir seviyeyi korumak amaçlıdır. Zarar etmemek içindir. Ben bir şekilde de, kitabımda da bunu koydum. Risk doktorluğu diye yeni bir tabir oluşmuş vaziyette bu konuda. Peki, bu hedging için ne tip araçlar kullanabiliriz? Bunlar tabii genelde finansal araçlardır. Bunlarda genelde türev ürünler kullanılıyor. Türev ürünler nedir? Değerli bir varlığa dayalı finansal enstrümanlardır. Organize ve regüle borsalarda ve aynı zamanda finansal kurumlarda OTC'lerimiz -yani over the counter (tezgâh üstü)- işlem görebilir. Peki, ne olabilir bu dayanak varlıklar? Bunlar emtia olabilir, hisse senedi olabilir, döviz olabilir, faiz olabilir, devlet tahvili olabilir, endeksler gibi farklı farklı ürünler olabilir. Peki, ne tip ürünler mevcut? Bunlar da yine finansal piyasalarda bilinen kelimelerdir. Swap, forward, futures, options gibi yapılandırılmış araçlar vardır. Bunlar içerisinde benim önerdiğim her zaman (yıldız da koyduğum aşağıda) regüle borsalarda işlem gören ürünleri kullanmaktır. Yani ağırlıklı olarak future'ler ve options'lar, yani Türkçesi, bunlar vadeli kontratlar ve opsiyon sözleşmeleridir. Tabii ki bu demek değildir ki, tezgâh üstü işlemler veya ürünler kötüdür. Hayır, öyle bir şey yok. Sadece regüle borsalarda ürün bulamıyorsanız, o zaman tezgâh üstüne yönelmeyi tavsiye ederim.

Burada biraz daha ilerlemeden önce, işin bir de tarihçesine bakacağız. Bu aslında çok önemli, çünkü ondan sonra bir sonuca varacağım.

Dünyada ilk vadeli piyasa 1848 yılında, Chicago'da kurulmuştur. Daha sonra bu geçtiğimiz yıllarda, 2000'li yıllarda birkaç borsa ile birlikte birleşti ve CME yani Chicago Marketing Exchange olarak adlandırılıyor. Devasa bir borsadır, dünyada herkes orada işlem yapar. Ortalama 20 milyon kontrat işlemleri, 3 trilyon dolar civarında hacmi vardır günlük.

Türkiye'de durum ne? 2005 yılında İzmir'de VOB açıldı. Bu 2013'te İstanbul'da, entegrasyonla VIOP'a döndü. Büyük oranda sadece döviz ve endeks kontratları işlem

görüyor. Diğer ürünler maalesef işlem görmüyor. Günlük kontrat adedi yanılmıyın, çünkü aslen hacme bakmak gerekiyor. Yani bir yerde 3 trilyon dolar, bir yerde 1 milyar dolar. Burada kontrat adedinin yüksek olması kontratların küçük olmasından kaynaklanıyor. Yani daha fazla işlem var.

Bu bilgilerden çıkarabileceğimiz en önemli sonuç, tarihler arasındaki ciddi fark Türkiye’de hedging kültürünün olmamasının ana sebebidir. Şimdi, eskiden yasaklar vardı, döviz vs. işlem yapılamıyordu, işte hapis riski vardı diyenler olabilir tabii ki. Ama çok ciddi bir yıl farkı var burada. 1848 çok mazide kalmış bir tarih, yani benim 5. kuşaktan dedemin doğum yılıdır kendisi. Çok çok eski. Bunun yanında, diğer borsalardan bahsetmiyorum, çünkü metal borsası da Londra’da 1877’de kurulmuş vs.

Bu tarihsel fark, benim danışmanlık işinde de genelde karşılaştığım durumu aslında özetlemektedir. Türkiye hedging ile henüz yeni tanışıyor. Son birkaç yıldır bazı insanlar hedging ile ilgili konuşmalar yapabiliyor, fakat bu hedging kültürünün gelişmesi ve oturması da daha uzun yıllar alacaktır. VOB’un ilk yıllarında genelde spekülasyon amaçlı işlemler yapıldı. Bugün de öyle aslında. Fakat hedging amaçlı hacim artmaya devam ediyor. Bu aslında pozitif bir şey. Finansal kurumlar uzun yıllar türev uzmanları konusunda da sıkıntı yaşadılar. Yani bilgi açısından da biraz zayıflık vardı. Yeni yeni yetişmekte, hatta üniversitelerde bazı dersler verilmeye de başlandı.

Bunlar çok olumlu gelişmeler. Şirketlerde ise genelde eski kuşak yöneticiler konuya uzak kalmakta, konservatif bir yaklaşımla sıcak bakmamaktalar. Her zaman şunu öneririm. Gelin, risklerinizin bir bölümünü hedging edelim. Sonucunu görün, sonra kendiniz isteyeceksiniz bütün riski korumayı. En azından deneyin. Ancak inanın ki, bazı eski kalıpları aşmak hakikaten çok zor. Yeniliğe ve modern finansal enstrümanlara açık olmak gerekiyor.

Peki, VİOP’tan önce, yani 2005 yılından önce kimse hedging yapmıyor muydu? Ben bu piyasalarda yaklaşık 1990’ların ortalarında başladım, bir şekilde yapıyordu. Dövizle yapılan işlemler 1989’da tek tük. Piyasanın konvertibilitesi ile birlikte biraz daha rahatlamaya başladı. Peki, ne zamandan beri spor kulüplerinin kur riski mevcut? Bu da aslında biraz da geçmişe bakarsak, döviz ödemeleri olduğundan beri. Yani herhangi bir konuda olabilir, illa sporcu değil. Fakat o zamanlar küçük rakamlar vardı. Devalüasyon nedir, onu da bilmiyorduk. Bunlarla 90’lı yıllarda tanışmaya başladık. Bu kur riski asıl olarak yabancı sporcuların çoğalması ve Türk sporculara da dövizli kontratlar yapılması ile ciddi oranda arttı. Bazen Türk lirası olan ödemeler için de döviz bazlı borçlanma yapılmış olabilir, çünkü döviz faizleri Türk lirasına göre daha düşüktür. Bugün de aslında öyle, ama kurlar fırlayınca bu düşük faizin hiçbir manası kalmıyor.

Bu sayfada, tarih sayfasında biraz uzun kaldım aslında ama özeti kısaca şudur. Çok fazla geç kaldık ve daha yolumuz çok uzun. Bu Galatasaray ile ilgili değil, genel olarak konuşuyorum.

Peki, faydaları ve zararları ne olabilir? Faydaları açısından baktığımız zaman, birkaç tane faydası var, burada görebileceğimiz. Yabancı döviz cinsinden olan bütün giderlerdeki kur oynamalarını kontrol altında tutarak ek maliyetler yaratmamak. Sadece gelecekte oluşacak döviz borçları için değil, şu anda birikmiş olan borçlar için de uygulanabilir. Fiks Türk lirası

bazında, kur riski taşımayan periyodik bütçeler hazırlanabilir. Risksiz yine, kötünden zarar görmemek, ama olumlu durumdan faydalanmak mekanizması ile bütçenin sadece daha iyi sonuç verebilme olasılığını yaratmak. Hedging yaparak fark yaratıp rakiplerden bir adım önde gitmek. Kur riskleri konusunda eleştirilerin önüne geçmek, UEFA'ya karşı önemli bir kriteri yerine getirmek. Gerektiğinde bütün Türk lirası gelirleri belli bir kurdan döviz cinsine çevirme hakkını elde etmek. Bu hakkı kullanıp kullanmamak bize aittir. Döviz gelir fazlalığı durumunda, ters mantık ile hedging mümkünatı da var, yani gerektiğinde yüksek kurdan da bozulma şansımız var. Statik yerine dinamik hedging sistemleri ile farklı avantajların kovalanması, Türk lirası kazanan yerli oyuncular isterlerse kurlara karşı hedging edilebilir. Gerek kulüp içi, gerek sporcular, personel ve diğer alacaklar için kazan-kazan durumudur. Hedging yapmak bir kurumun da ayrıca değerini artırır.

Eksi taraflara baktığım zaman, ben şahsen çok fazla şey bulamadım. İki tane nokta var. Kullanılacak sisteme göre bir miktar maliyet olabilir, evet, ancak maliyetsiz sistemler de mevcuttur. Eğer piyasa aleyhte gitmez ise psikolojik olarak yani biz niye bu paraları verdik denilebilir. Ama bu taraftan pek katılmıyorum. Onu da şöyle göstereceğim. Maliyet kısmında genelde hedging pahalıdır diye bir tabir var. Ben buna katılmıyorum. Niye katılmıyorum? İlk evvela, neye göre pahalıdır? Yani amacımız nedir ki, neyle kıyaslanıyor? Pahalılık. Ve daha önce de belirttiğim gibi, prim ödemesiz sistemler de var. İlla prim ödemeye gerek yok. Her ikisi de muhtemelen değerlendirilerek ileride bir noktaya varılabilir. Gerektiği zaman bir prim de ödenebilir, mantıklı ise. Ama primsiz sistem de kullanılmalıdır.

Şöyle düşünmek gerekir. Hepimiz ev sigortası, araba sigortası, işte yangın sigortası vs. yaptırıyoruz. Bunları kullanıyor muyuz? Yani Allah korusun, tabii ki kullanmayalım da, kullanma durumu genelde pek olmuyor. Ee, sene sonunda biz niye boşu boşuna bu sigorta paralarını verdik diyor muyuz? Demiyoruz. Aslında o mantıkla düşündüğünüz zaman, verilecek olan bir prim varsa, bunun da bir faydası olduğunu ve gereksiz yere verilmediğini anlamak gerekiyor.

Burada iki tane temel mantığımız var. Bir tanesi, kur yükselişlerinden ve düşüşlerinden etkilenmemek üzere ileri tarihli kuru fikslemektir. Bir tanesi de ileri tarihli kuru fikslemek, kur yükselişlerinden etkilenmemek, ancak düşerse de bundan faydalanmak.

Şimdi bu iki sistem farklı ve hepsinin de ürünleri farklı. Tabii bunlara daha başka mantıklar da eklenebilir, ama bunlar temel iki kavramdır. Bunu şu şekilde özetleyeyim. Eğer bugünden ileriye dönük bir kur bağlamak istenilirse -vade sonuna kadar kurlarda inişler ve çıkışlardan etkilenmeyecek şekilde, yani ilk mantıktan bahsediyorum- o zaman bunun maliyeti çok cüzdür. Sadece yatırılması gereken bazı teminatlar var -ki bu teminatlar aynı zamanda nemalanıyor- ve bunun finansman gideri işi çok minimal olabilir. Vadesi geldiğinde bu teminatlardan geri alınıyor.

Diğer bir sistemde ise, basitçe anlatmam gerekiyorsa, ileri bir tarihte belli bir kur fikslemek istenilirse, aynı zamanda kur yukarı çıkarsa etkilenmeyeyim, ama düşerse kazanmak istiyorum daha fazla, tabii bu bedava olmaz. Yani bu opsiyonun bir bedeli vardır, bu bedeli de

piyasa belirler. Eğer ki borsa ise, borsa belirler veyahut da OTC'de finansal kurlar arasında belirlenir.

Bu temel iki durumda elbette işlemlerde alım-satım komisyonları var, hisse senedi alıp sattığınız gibi, ama bu toplam rakamda çok cüzi bir şey, yani binde bir, on binde bir gibi çok küçük rakamlar. Burada tabii biraz daha ilerlediğim zaman, örnek ve sonuç verilebilir mi, ona bakacağız.

Efendim, Galatasaray'a özel kalması gereken durumları çok paylaşmayacağım demiştim, fakat rakam vermek istiyorum birkaç tane ki, tahmin ediyorum merak edenler de vardır. Sadece çok kabaca bir örnek bu. Futbolcu üzerine gidiyoruz ve bu şema çıkıyoruz karşımıza, yani Türk lirası geliri ve hatta Türk lirası eksikliği, yani dolar eksikliğinde Türk lirasını kullanma durumu. Kontratımız tabii dövizle oluyor. Bir türev ile işlemlerimiz var. Bunları çevirip futbolcuya sonunda ödüyoruz. İşte resim. Tamam, güzel ama şurada bir soru işaretimiz var. Türev ürünlerle hedging? Bunu nasıl yapacağımıza, hangi sistemi kullanmamız gerektiğine o günkü piyasa şartlarında ortaya çıkacak olan rakamlar sonucu karar verilir. Bunun şu anda sabit bir kuralı yoktur. Bugünden bir şey söylemek mümkün değildir, o günkü şartlarla karar verilir.

Şu çok net, sistem futbolcu ile sözleşmenin yapıldığı anda uygulanmalıdır. Yani ben bugün kontratımı imzaladım futbolcu ile, ya gelecek hafta hedging'i hallederiz diye bir şey yok. Çünkü bir saat sonra kurlar fırlayıp değişebilir. Bu yüzden, Türkiye gibi volatility'nin yüksek olduğu piyasalarda bunun hemen hemen aynı gün, belki aynı saatte halledilmesi gerekir. Yani önden bir araştırılmış olması gerekiyor, imza atmadan önce.

Bu hedging işlemleri nerelerde yapılıyor? Tabii yurt içinde ve yurt dışında olabilir. Dediğim gibi, VİOP'ta veya yurt dışında veyahut da bir finansal kurumda tezgâh üstü işlem yapılabilir. Sadece birkaç rakamsal bilgi vermek istiyorum. Tabii bu hedging'in toplam maliyeti değil. Ancak bu örnekte göreceğiniz üzere, VİOP'ta mesela 1.000 euro'luk bir işlem yapmak istiyorsanız bir kontratta, bunun teminatı sadece 520 lira. Sadece 520 lira diyorum, çünkü çok büyük bir rakam değil 1.000 euro'nun içerisinde. Yani 1 milyon euro'luk bir işlem yapmak istiyorsa 520 bin TL'lik bir teminat gerekiyor ki, bu teminatlar piyasanın girişine ve inişine göre artıyor veya çıkabiliyor. Fakat vade sonunda amaçladığınız kuru alıyorsunuz ve teminatlarınızı da geri alıyorsunuz. Diğer opsiyon işleminde ise vade uzaklığına, amaç fiyatına, faiz oranlarına ve piyasa volatility'sine göre bu opsiyonun primi değişir.

Burada da, euro-Türk lirası opsiyonları VİOP'ta maalesef yok. Yurtdışındaki borsalara baktım, orada var. Aldığım rakamlar da aşağı yukarı bunlardı. Temmuz vadeli 6.12'den 100 bin euro alım mesela, 52 bin lira bir değeri var. Bu tabii o günkü piyasa şartlarındaki bir rakamdı. Şu anda her saniye bunlar değişiyor. Yani düşündüğünüz zaman, bu ikinci kısımdaki 52 bin dediğim rakam bir maliyettir, direk giden bir paradır. Fakat tabii ki kur bu belli bir rakamın üzerine çıkarsa bu bizim cepte, daha fazla gerisi oluyor bize. İlk sistemde ise böyle bir prim ödemesi yok, sadece teminat yatırılması var.

Peki, yapılabilecekler ve gerekenler... Burada riski açık pozisyonların hepsini hedging etmeden önce, ilk olarak bir bölümü ile başlayıp faydalarının görülmesi, ardından daha

kapsamlı hedging talebi zaten kendiliğinden doğacaktır. İhtiyaç analizi yapıldıktan sonra, bir finans kurumunda, hem yurt içi, hem yurt dışında bazı finansal araçlarda işlem yapabilmek üzere bir yatırım hesabı oluşturulması. Keşke bütün ürünler Türkiye’de olsa da burada yapabilesek, ama bazen mecburen bu hedging işlemlerini yurt dışında yapmak gerekebiliyor. Yurt dışı hesaplarında.

Kullanılabilecek temel türev ürünler, borsada vadeli kontrat ve opsiyonlardır. OTC dediğimiz piyasalarda forward ve opsiyonlar da kullanılabilir. Eş anlamları. Burada ihtiyaçlar hesaplandıktan sonra, ortaya çıkacak bir teminatın veya primin bu hesaba yatırılması gerekmektedir. Alacak ve vereceklerin tam zamanında veya en kötü durumda vadesinden çok az kaymalarla yapılması önemli bir noktadır ki, vadeli işlemlerimizi o şekilde yapalım.

Dinamik ve periyodik hedging yapılabilir, 1 ay, 3 ay, 12 ay veya daha uzun vadede, durum analizine göre karar verilebilir. Türk lirası kazanan sporcular eğer kazançlarını döviz kurlarına karşı korumak isterlerse, ki bu sporcularla alakalı, onlara da hedging uygulanabilir isterlerse. Aynı şekilde, Türk lirası kontratı kabul eden bir yabancı varsa, ne güzel bize, onu da yaparız, euro’ya karşı veya dolara karşı kendisini koruyabiliriz.

Faiz hedging edilemiyorsa net bir pozisyon riski almamak ve uzun vadeli piyasa ile birlikte hareket etmek, değişken faizli borçlanma doğru olabilir. Çünkü dediğim gibi, faizi hedging edemiyoruz. Ama piyasalarla birlikte hareket etmek, bir pozisyonu almak denilebilir. Ama bugün fiiks ediyorsanız faizi, düştüğü zaman zarar edersiniz, çıktığı zaman kâr edersiniz. Yani bir riskiniz olmuyor değişken faizde, hedging her zaman yapılmalıdır. Genel ekonomi iyi de olsa, kötü de olsa bu bir kültür olmalıdır. Yeniliklere, modern enstrümanlara açık olmak ve muhakkak bir uzman desteği ile çalışmak gerekmektedir. Kompleks hedging sistemlerinde hata yapma ihtimali vardır. Tecrübe yeterliği olmadan kendi başına hedging uygulanmamalıdır. Ve tabii ki en başlarda özellikle sabır gerekmektedir.

Sona doğru yaklaşıyorum. İşin sonuç kısmına baktığımız zaman, kulübün döviz borçları eğer döviz gelirlerinden daha fazla ise aradaki farkın hedging edilmesi gerekir ki, bütçe kur riskinden arındırılsın. Eski döviz bazlı borçlar varsa, bunların hedging edilmesi gerekir. Duruma göre, farklı hedging mekanizmaları yürürlüğe sokulmalıdır.

Hedging basitçe, git kardeşim, şu opsiyonu al, şu primi öde, riskinden kurtul, değildir. Çok daha kompleks bir mekanizmadır, dinamik, statik, farklı vadelere, vs. Kulübün gelirlerini analiz ettikten sonra en uygun mekanizma ortaya muhakkak çıkacaktır. Hedging bir kazan-kazan ürünüdür. Daha önce de demiştim, hedging yapmak bir kurumun değerini arttırır. Kulübün genel döviz dengesine bakmamız gerekiyor, sadece futbolun değil. Fakat tabii futbol ağırlıklı her şey. Bütün branşlarda -ama en yüksek rakamlar futbolda- bugün bu döviz dengesi negatif, yani kazandığımız Türk lirasının bir bölümüyle döviz satın almak durumundayız. Bu da bir kur riski var demektir. Ayrıca eskiden kalan birikmiş banka döviz borçlarına da hedging uygulanması düşünülmelidir. Ancak pozitif döviz dengesi çok da imkânsız değil. Yani bunu başarabiliriz. Yabancı oyuncuların toplam maaşı düşerse ve yerli oyuncu sayısı artarsa -ki analiz ettiğim kadarıyla, gelecek için öyle bir şey öngörüyorum, o doğrultuda gidiyoruz- o zaman bir ihtimal, denge yavaş yavaş sağlanabilir ve sadece birikmiş borçların, döviz

borçlarının çaresine bakılması gerekebilir. Tabii Avrupa kupalarına katılıp başarı mecburiyetine veya başka bir döviz gelir kaynağına da ihtiyaç vardır, çünkü Avrupa’da oynamama riski hedging edilebilir bir ürün değildir. Döviz dengesi pozitif olduğunda ise başka bir sorun doğacaktır. Tabii bu işin biraz da mecazi, komik tarafı diyelim. Türk lirası borçlarımızı ödemek için bu dövizlerin bir bölümünü yüksek kurdan bozabilmek için, bu sefer yüksek kurdan bozulma hedging’i yapmamız gerekir. Keşke öyle olsa da, en azından kur riski biraz daha lehimize olsa.

Sözlerimi bitiriyorum birazdan. Önerim, hedging en azından bir miktar denenmeli. Mali raporlarda dipnot olarak “kur riskleri parsiyel de olsa hedging edilmektedir” diye bir not düşülebilir. Gönlüm ister ki bütün riskler hedging edilsin ve bütün riskler hedging ediliyor yazsın mali raporlarda. UEFA bunu görsün, bunu başaran ilk kulüp olalım, sizler de ilk yönetim olun.

Şunu belirtmek isterim ki, -yönetime ve bazı üyelere söylemişim daha önce- hedging yapılır ya da yapılmaz, yönetimin alacağı bir karardır, fakat fikir alınmalı, tavsiye alınmalı. “Akıl akıldan üstündür.” diye bir lafımız vardır. Sadece bugünkü başkan ve yöneticilere değil, gelecekteki başkanlarımıza ve yöneticilerimize diyorum ki, sizin huzurunuzda, eğer ki kulübün hedging ile ilgili bir ihtiyacı varsa, hiç bedelsiz kulübe danışmanlığımı vermeye hazırım.

Sunmaya çalıştım.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Fabrizio Bey’e bu kapsamlı sunum için çok teşekkür ediyoruz. Salondan sorular veyahut katkılar varsa mutlaka ki almak isteriz.

Benim 3 tane çıkarsamam var Fabrizio Bey’in anlattıklarından. Bir tanesi, eğer kulübün döviz girdileriyle döviz çıktıları arasında ve TL arasında bir dengesizlik varsa, yani harcamalarının çoğunluğu Türk lirası ve döviz gelirleri Türk lirası ise, bu aleyhimize bir denge, dolayısıyla bundan kurtulmamız lazım. Kendisinin de söylediği gibi, bundan kurtulmanın tek yolu döviz girdilerimizin artırılması, yani Avrupa kupalarında başarı sağlamak. Birinci aldığım not bu. İkincisi, şiddetle önerdiği, eski döviz bazlı borçların mutlaka hedging edilmesi. Bunu mutlaka gözden geçirmek gerekir diye ben de düşünüyorum ki, Fabrizio Bey’den bunun teyidini almak çok iyi oldu. Küçük boyutlu bir deneme yapılabilir, diyor. Bu tabii ki Yönetim Kurulunun tasarrufundadır, ama birkaç literatürde de bu, en azından kendimize güvenin sağlanması ve başka kulüplere de örnek olması açısından çok önemli bir öneridir diye düşünüyorum. Tekrar teşekkür ediyoruz.

Sorusu olan var mı efendim, Fabrizio Bey sahnedeysen? Ya konu biraz ağır geldi veyahut da her şeyi anladık. İkisinden birisi olabilir.

Fabrizio Casaretto

Tekrar anlatabilirim, istediğiniz zaman gelirim sonra.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Buyurun Sami Bey.

Sami Çölgeçen

(Uzaktan konuşuyor, anlaşılmıyor.)

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Anladım. Tahmin ediyorum ki, bu sorunun cevabını gelecek Divan toplantısında konsolideleri sunarken aktaracaklardır. Biraz sonra yönetimden de söz alacaklar varsa, eğer yakınlarında o bilgi varsa, bizle paylaşabilirler diye düşünüyorum.

Teşekkürler Sami Bey. Başka soru veyahut katkı yoksa, Fabrizio Bey'e bize ayırdığı zaman ve paylaştığı bilgiler için çok teşekkür ediyoruz. Çok faydalı oldu, çok teşekkürler. Sağ olun.

Fabrizio Casaretto

Ben teşekkür ederim, sağ olun.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Efendim, dördüncü maddeye geçeceğiz, kulübümüzü ilgilendiren genel ve güncel konular. Her zaman olduğu gibi, bunlara geçmeden önce, biz son Divan toplantımızdan beri meydana gelen birkaç gelişmeyi değerlendirmek isteriz.

Son olağan Divan toplantımızdan bu yana, biliyorsunuz, bir olağanüstü Divan toplantısı yaptık. Bu Divan toplantısında olması gerektiği gibi tek madde vardı. Bu madde, o toplantıya kadar kamuoyunu oldukça meşgul eden bir güncel konu, yani Bankalar Birliği ile kulüpler arasında, mevcut borçların yeniden yapılandırılması ile ilgili olası bir protokolün imzalanma şartları idi. Bununla ilgili olarak bilgi paylaşımı yapılmasını talep eden bir dilekçe gelmişti. Bu dilekçeye istinaden olağanüstü Divan toplantısı düzenlenmişti.

Bu toplantı sonucunda yapılan oylamada, böyle bir protokol imzalanması söz konusu olduğu zaman, özel maddeli bir olağanüstü genel kurul düzenleyip yetki alması tavsiyesinde bulunduk Yönetim Kurulumuza. Olağanüstü Divan Kurulumuzun sonucu budur. Bu yetkiyi kullanıp kullanmamak, bu tavsiyeye uyup uymamak tamamen Yönetim Kurulumuzun kendi tasarrufundadır. Bu konuyu sizlerle, olmayanlar için paylaşmak istedim.

Son haftalarda enteresan gelişmeler oluyor özellikle futbol kamuoyunda. Sezon başında Galatasaray'ın başına gelenler, bizim şikâyetçi olduğumuz konular bu şikâyetlerin yersiz olduğunu iddia eden kulüplerin de başına gelince çok değişik ve ciddiye alınamayacak reaksiyonlar oluşmaya başladı. İşte hakemlerden şikâyet başladı, Merkez Hakem Komitesi Başkanının istifası istendi. Gerçi o oldu galiba. Bizim dikkatimizi çeken, son maçımızı oynadığımız ve üstün oynadığımız Trabzonspor maçından sonra Trabzonspor Başkanının ve diğer yöneticilerinin infial hâlinde olmaları ve hadiseyi bizim de lisemiz vara kadar götürmeleri oldu. Ben bunu çok beyhude ve hakikaten olağanüstü mizahi buldum.

Buradan iki sonuç çıkartıyorum. Bizim de lisemiz var, lisemiz olsun demekle bu işler olmuyor. İkincisi de, elimizdeki değerini iyi bilelim. Ben bu konuyu sizlerle paylaşmak istedim.

Kamuoyundan takip etmişsinizdir belki, biz Divan başkanları periyodik olarak aramızda toplantılar yapıyoruz. Son aldığımız karara göre, Süper Lig'de şampiyonluk kazanmış kulüplerin Divan başkanlarını da davet etmek istedik. Bu, Beşiktaş ve Fenerbahçe Divan

başkanlarının bir önerisiydi. Sıra bizde olduğu için, ben de kabul ettim. Dolayısıyla, Bursaspor ve Trabzonspor başkanlarını da davet ettik. Fakat Trabzonspor Başkanı, iki hafta evvel, yani bizim maçımızdan evvel mazeretini bildirerek katılamayacağını ifade etti.

Dolayısıyla katılmamasının arkasında bizim maçla ilgili bir şey aramamanızı özellikle hatırlatmak isterim. Bu toplantıda benim verdiğim mesaj şu oldu. Kurumsal iletişim yaparken, mesajların içeriğinin sürdürülebilir ve günün birinde kendinize lazım olacağını düşünerek yapılması konusunda çok üstü kapalı bir hatırlatma ve uyarıda bulundum. Tabii ki bundan kastımız, işte Kulüpler Birliği'nin yaptığı, Galatasaray'ın karşısına gelerek, hakemlere düdüğü astırırsın, astırmazsın, hakemler de insandır, hata yapar gibi argümanların bazen kendilerine ters döneceğinin bir ifadesi oldu. Tabii bunu çok üstü kapalı, diplomatik yapmaya gayret ettim. Öyle de olduğunu tahmin ediyorum, çünkü bir tepki göstermediler diğer başkanlar da.

Bunun dışında da sizlerle paylaşacağım, kulüpte olumlu gelişmeler yaşanıyor. Yeni sponsorluk anlaşmaları imzalandığını görüyoruz. Transferler yapıldı. Dolayısıyla futbolda bir ivme kazanmaya başladık diye görüyoruz. Bunlar hem camiamız, hem de Galatasaray kamuoyu için oldukça sevindiricidir diye düşünüyorum.

Ben kısaca bu yorumları sizlerle paylaşmak istedim. Şimdi gündemin devamına geçebiliriz. Söz almak üzere müracaat eden konuşmacılarımız var. Pardon, bu arada yönetimden söz almak isteyen var mı? Dilek Hanım'ın müracaatı var galiba. Sicil Kurulu Başkanımız Selçuk Bey bir başvuruda bulundu. 6 aylıkları, siz de uygun görürseniz, gelecek Divanda yapalım, çünkü öyle bir öngörü yapmadık. Öyle bir sunumunuz olacağı zaman bizi önceden uyarırsanız, planlamamızı ona göre yapalım. Çok kısa ise tabii ki buyurursunuz. Tamam, çünkü öyle bir şey öngörmedik. Toplantılardan önce bizi uyarırsanız planlamamızı ona göre yaparız.

3 konuşmacımızı sırayla alalım. Sayın Murat Gönenç. Vazgeçtiniz. Sayın Turcan Bolayır, Buyurunuz efendim.

Turcan Bolayır

Saygıdeğer Divan Üyeleri, Sayın Başkanlar,

Hepinizi en içten duygularla selamlıyorum, saygılarımı arz ediyorum. Ben bu konuya girmek istemiyordum, ama Sayın Divan Başkanımız son maçla ilgili bir girizgâh yaptı. Ben de bu hususta birkaç şey söylemek istiyorum müsaadenizle.

Saygıdeğer Trabzonspor'un Türk futboluna büyük hizmetleri vardır. UEFA maçlarında Türkiye'ye çok puanlar getirmiş bir takımdır. Ancak sayın başkanlarının, futbolcularının Çanakkale'de şehit olduklarını söylemesi... Benim babam da oradaydı, hepinizin babaları, dedeleri de Çanakkale muharebelerinde bulunmuştur. Aşağıda da ağabeylerimiz, dedelerimiz var, plaketer var, isimleri var. Ruhları şad olsun hepsinin.

O bakımdan, bende de öyle bir şey uyandı ve bu konuya girmek ihtiyacını hissettim. Tamamıyla -Fransızların dediği gibi- contrarié fikirler, ters fikirler. Çanakkale Muharebesi, bir kurtarıcının ortaya çıkması, bir dahinin ortaya çıkması ile, kazanılması mümkün olmayan bir savaşın kazanılmasıdır. İşgal kuvvetlerinin Türkiye'yi yağmalamak için hazırladıkları bir

muharebedir. Düşman her taraftan saldırmıştı, hepiniz biliyorsunuz. Benim şehitlerim, o zaman ümitsiz bir ufka açılıyorlar. Silah yok, top yok, mermi yok, hiçbir şey yok. Muazzam bir beyin var, o beyin ortaya çıkıyor. Ve yanındaki arkadaşlarıyla birlikte, Tanrı'ya inanmış kuvvetlerle, şehitlerimizle, askerlerimizle savaşı kazanıyorlar. Bu savaşta şehitler veriliyor. Bu şehitlerin yarısı harp esnasında vurularak şehit olmuştur. Diğer yarısı da maalesef o zamanki fakir Türkiye'de ilaçların bulunmaması, antibiyotiklerin bulunmaması ve bir gazlı bezin dahi bulunmaması nedeniyle şehit olmuştur. Sahra çadırlarına getirilmiş olan yaralılara devamlı kuru yiyecekler verildiği için (Doktorlar söylüyor, ben söyleyemiyorum. Kitapta okudum.) hepsinin derileri affedersiniz açılmaya başlamış ve hücrelerinin ölmesi neticesinde kaybetmişlerdir hayatlarını. % 50'si böyle gitmiştir.

O cehennem içindekileri, orada olup bitenleri cepleri milyonlarca dolarla, avroyla dolan, - yaşları beni ilgilendirmiyor- sahaya çıkıp vazifesini yapmakla mükellef olan futbolcularla eşdeğerde görmek bence yanlış. Kendisine saygımız sonsuz. Benim de damadım Trabzonlu, Çaykaralıdır. Ona da aynısını söyledim. Çok değerli insanlar da yetiştirmiştir o taraf, onu kabul ediyorum.

Benim askerim sahra çadırında ahlarla, ıhlarla hayata veda ederken, öbür taraftaki beyefendi sakatlandığı zaman kulübe ayrı masraf açmaktadır. Efendim, Türk doktorlarına beni teslim etmeyin, -bir kısmı öyle- Almanya'ya yollayın, Amerika'ya yollayın. Niye? Bizim doktorlarımız bunu yapamaz mı? Teknolojinin verdiği bütün şeyler var bizde. Bu konuya girmek istedim müsaadenizle.

Bir de bir husus daha var. Müsaade edilsin, onu da arz edeyim. Türkiye, Anadolu düşmanla sarılmış. Galatasaray Lisesi de bundan kendini arıtamıyor. O zaman Mekteb-i Sultani. Mekteb-i Sultani talebeleri, 11'ler, 12'ler ne ders çalışabiliyorlar, ne yemek yiyebiliyorlar. Hiçbir şey yapamıyorlar. Müdüre gidiyorlar. "Efendim, müsaadenizle biz gönüllü olarak Çanakkale'ye gitmek istiyoruz. Lütfen bize bu izni verin." diyorlar Müdür Bey'e. Müdür şaşırıyor, "Nasıl olur! Siz yarın öbür gün devlet sektöründe en yüksek makamlara geleceksiniz, bürokrasinin temel taşları olacaksınız. Sizlere izin veremem, kıyamam. Yollayamam sizi." diyor. Ama kararlılıkları karşısında çaresiz kalıp, Maarif Nazırına, yani o zamanki Milli Eğitim Bakanına müracaat etmek mecburiyetinde kalıyor. Maarif Nazırı bunu duyunca, "Nasıl olur öyle bir şey? Onları devlet bize büyük ümitlerle getirdi, bu okulu, Galatasaray Mekteb-i Sultanisi'ni açtı. Yarın öbür gün bunlar direk devlet sektöründe çalışacaklar. Olamaz." diyor. Neticede, onların arzuları, dayatmaları karşısında Maarif Vekili de inhiraf etmek zorunda kalıyor. Değiştiriyor kararını ve 11'ler, 12'ler Çanakkale'ye gidiyorlar. İşte onların isimleri aşağıda çakılı. Duygulanıyorum. Bunlar şehit oluyorlar. Bunu söylemek ihtiyacını hissettim. İşte vatanseverlik bu. Bizim babalarımız öyleydi, dedelerimiz öyleydi, askerdi. Ninelerimiz cephaneleri taşıdı.

Buradaki benzetmeyi ben beğenmediğim için fikrimi söyledim. İnsanların fikirlerine hürmetim var. Yalnız o takımda 3 tane, 4 tane 17 yaşında adam varsa, Kolombiyalı, Afrika kökenli bir sürü adam var, Fransız sömürgesinde yaşamış. Onlara da hürmetimiz var, ama

kesin avrosunu, dolarını, bakalım çıkıyor mu sahaya? 3 gün sonra, UEFA'ya, FIFA'ya sizi şikâyet eder. Bu mu Çanakkale ruhu?

Bunu geçiyorum. Dinlediğiniz için teşekkür ederim. Ayrı bir konu var. Şu konuyu da müsaadenizle arz edeyim.

VAR diye bir sistem kondu. Var mı, yok mu, tartışılır. Kimlere var, kimlere yok? Bu VAR denilen müessesenin başındaki adamları eksper hâline getirmek lazım. Bunlar futboldan kesinlikle anlamıyor. Yani sırf hakem olmaları lazım değil. Bir sistem vardır, bu sisteme göre orada her şey görülüyor. Korkmayacak. Korkuyor, söyleyemiyor. O zaman VAR yok. VAR yok bence. Hiç olmasın daha iyi.

Gelelim başka bir şeye. Bugünkü yönetimi kutluyorum. Çok güzel transferler yaptık. İnşallah şampiyon da olacağız. Yarınki maçı da alacağız. Allah büyüktür.

Hepinizi hürmetle selamlarım.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Çok teşekkürler Sayın Bolayır'a. Sıradaki konuşmacı Ömer İyigör.

Ömer İyigör

Sayın Divan Kurulu Başkanım, Sayın Divan Kurulu Üyelerim, Sayın Yönetim Kurulu Başkanım, Sayın Yönetim Kurulu Üyelerim, Değerli ve Saygıdeğer Divan Üyeleri, Sevgili Arkadaşlarım, Heyecanımı mazur görün, 1997 senesinde kazandığım Divan üyeliğinden beri katıldığım ilk Divan toplantısı bu. Müsaade ederseniz kendimi tanıtayım. 9095 sicil numarası ile Galatasaray Kulübü üyesiyim. 1968 senesinde İstanbul'da doğdum. 119 dönemi Galatasaray Lisesi girişliyim, 120 dönemi mezunuyum. Daha sonra Fransa'da üniversite. 92'den beri de bilfiil ticari hayatın içindeyim.

2002 senesinden beri dirsek temasında bulunduğum Çin'de yaşıyorum son 12 senedir. İçecek ağırlıklı birçok firmanın münhasır distribütörlüğünü yapmaktayım orada. 2002 senesine özellikle değinmek istedim. Gelmek istediğim nokta da bu. Orada benim içimden geçen, sizlerle paylaşmak istediğim, Galatasaray'ın 5. yıldızı, 5 kıtada, 500 milyon taraftarla girmesi. Bu planımı, bu projemi, bu aklımdan geçeni sizlerle paylaşmak istedim. Bu konuda yapılabilecek çok şeylerin olduğuna inanıyorum.

Çin konusunda, Çin'le ilgili mutlaka birçok şey biliyorsunuzdur, ama Çin'de mantık biraz farklı çalışmakta, bizim alışık olduğumuzdan. İlk gittiğim sene yaşadığım şöyle bir anıyı paylaşayım müsaade ederseniz. O zaman iki tane metro hattı vardı. Çin'i dolaşırken, bu metro hatlarının bir tanesinin içinde, çıkış kapısının orada acil çıkış talimatnamesi olduğunu resimlerinden anladığım, fakat sıralama olarak bir, iki, üç, yukarıdan aşağıda doğru değil de, bir en aşağıda, iki onun bir üstünde yazılmış hâlini gördüm. O zamanki mihmandarıma -ki kendisi şu anda Çin Komünist Partisi'nin üyesidir- sorduğum zaman bunun ne olduğunu, acil çıkış talimatnamesi olduğunu söyledi. "Peki, niye tersten yazılmış? Çünkü bizim alışık olduğumuz, 1 en üste yazılır, iki onun altına yazılır." dediğimde, "Asansörde numaralar nasıl sıralanmıştır, hiç dikkat ettin mi?" diye sordu. "Ya da bana şu karşıdaki binanın katlarını sayar mısınız? Nasıl

sayıyorsun?” dediği zaman, aslında alışık olmadığımız, yani alışık olduğumuzun dışında başka doğruların da olduğunu en iyi şekilde orada anladığımızı itiraf edebilirim size.

Benim bu 5 yıldızla, 5 kıtada, 500 milyon taraftarla katılabilmemizi ticari olarak bir şey gördüğüm için ne zaman arzu ederse gerek Yönetim Kuruluma, gerek Divan Kuruluma detaylarını seve seve iletmekten memnuniyet duyarım. Ama her kıta için en az bir fiziki merkezin kurulabileceği, bu ülkeler için gönüllülük esası ya da sponsorluklar ile irtibat büroları, satış noktaları, sosyal tesisler yapılabileceği gibi belli başlı başlıklar var. Tabii ki kardeş kulüpler başta olmak üzere birçok ülkedeki kulüplerle irtibata geçilerek, onların da kulüp üyeleriyle beraber, taraftarları ile beraber bir sinerji yaratılabilir diye düşünüyorum.

Birkaç tane de örnek vermek istiyorum rakamlarla. Çin’de, demin de anlattığım gibi, birçok şeyin alternatifi var. En basiti, en yakını, yarın 14 Şubat Sevgililer Günü. Bütün dünyada olduğu gibi Çin’de de kutlanacak bu. Fakat Çin’in buna bir alternatifi var. 11 Kasım, yani 11.11 dedikleri Singles’ Day ve bu, diğer ülkelerde işte Black Friday olarak adlandırılacak bir alışveriş çılgınlığına dönüşüyor. 2018 senesinin 11 Kasım’ında, yani birkaç ay önceki 11.11’de, 10 milyar yuanlık, yani 1.45 milyarlık satışa 125 saniyede ulaşıldı. Ve bu 125 saniye, sadece tek bir platformun, yani Ali Baba platformunun iki tane online sitesinden yapıldı. 24 saatin sonunda toplam 30.7 milyar liralık satış yapıldı. 24 saat içinde, sadece online olarak tek bir platformda. Tabii ki bu alışveriş yapan insanlara ulaşarak, bunların bu yaptıkları alışverişler değerlendirilebilir. Bunlardan kulübe bir gelir elde edilebilir. Ve bu bakımdan, dünyada şu anda baktığınız zaman, en büyük araba kiralama demeyelim de, taksi hizmeti gören firmalara baktığınız zaman, aslında bir tane bile arabası olmayan firmalardır bunlar ya da en büyük turizm acentesi işlemi yapanların online olarak internet sitesine girdiğiniz zaman, aslında bir tane bile oteli yoktur bunun. Fakat dünyanın en büyükleri arasındadır, gelir bakımından. Dolayısıyla bizim de elimizde olan Galatasaray değerinin bir şekilde, bu tür platformlarla, her ülkede farklılık gösterebileceğine inandığım için, her ülkede bu renklere gönül vermiş arkadaşların, kardeşlerin, ağabeylerin, büyüklerin desteği ile her ülke için, her bölge için bir plan, bir strateji hazırlanarak o bölgedeki insanlara ulaştırılıp, bizim değerlerimiz altında o insanların toplanması gayet faydalı olacaktır diye düşünüyorum. Bunu arz etmek istemişim.

Bunun dışında, online kullanıcılarla ilgili de bir notum varmış. Müsaade ederseniz paylaşayım. En çok kullandığımız twitter mesela, 47 milyon kullanıcısı vardır Amerika’da ve dünyadaki en büyük twitter kullanıcısının şu anda Amerika’da olduğu istatistiklere yansır. Bunun da bir muadili var. Çin’de twitter ve facebook yasaklı, youtube de yasaklı. Bu sitelere giremiyorsunuz, WeChat kullanılıyor onun yerine. WeChat’in aylık 1 milyar aktif kullanıcısı var Çin’de. Facebook dediğiniz zaman, bunun da muadili Weibo olarak geçer Çin’de. Bunun da aşağı yukarı 450 milyon aktif kullanıcısı vardır aylık bazda hesapladığınızda. Ben Çin’de yaşadığım için Çin’den bu kadar çok bahsettim, ama eminim dünyanın her yerinde var olan, yaşayan, sarı kırmızıya gönül vermiş insanların katkıları ile bu insanlara nasıl ulaşabileceğimiz ve bu insanlarla beraber nasıl bir sinerji yaratabileceğimiz konusunun değerlendirilmesini arz ediyorum.

Çok teşekkür ediyorum. Saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Biz de Ömer Bey'e, Çin'le ilgili iş tecrübelerini paylaştığı için çok teşekkür ediyoruz. Sayın Dilek Kutlu, buyurunuz.

Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Kutlu

Sayın Başkanım, Yönetim Kurulu Üyeleri, Sayın Divan Başkanı ve Üyeleri, Muhterem Divan Kurulu Üyeleri ve Değerli Galatasaraylılar,

Bugün sizlere Galatasaray Spor Kulübü bünyesinde faaliyet gösteren briç, binicilik, atletizm, judo, satranç şubeleri, ayrıca Galatasaray Spor Kulübü dijital telif hakları ile ilgili bilgi vermek üzere huzurlarınızdayım.

Bu konulara dair başlıkları sayınca çok fazla geldi, biliyorum ama birkaç dakikayı geçmeyecek en özet bilgileri sunacağım sizlere. Sözlerime başlarken belirtmek isterim ki, Galatasaray Spor Kulübü ismi ve çatısı altında, Genel Kurul kararı ile faaliyete başlamış olan her şube bizler için aynı değer ve aynı öneme sahiptir. Bu düşünce ile ele aldığımız tüm branşlarımızda yürüttüğümüz çeşitli çalışmalar ve 2019 yılında gerçekleştireceğimiz projelerle gelirimizi, prestijimizi ve başarılarımızı artırmayı hedefliyoruz.

Sunumuma briç şubesi ile başlamak istiyorum. Şubemiz bünyesinde ön hazırlıklarını tamamladığımız briç kurslarımız 2019 yılı Nisan ayından itibaren Galatasaray Spor Kulübü mevcut çeşitli tesislerinde başlayacaktır. Kurslarımızın, branşın düzenli gelir kaynağı olmasını hedeflemekteyiz. Ayrıca, bu yıl 14 Nisan tarihinde Ali Sami Yen'de, Galatasaray Aslantepe Briç Turnuvası ve her yıl geleneksel hâle gelmesini arzu ettiğimiz iki turnuva planladık. Turnuva ve kurslarımızla ilgili bilgiler web sitemizden duyurulacaktır.

Bu arada, 2019 yılı Haziran ayında Avrupa Briç Şampiyonası'nda kulübümüz adına yarışacak olan takımımız hazır ve kendilerinden bir sonraki sefer bahsederken inşallah Avrupa'da derece yapmış bir briç şubemiz olarak bahsetmeyi istiyorum, arzuluyorum.

Atletizm branşımıza geçecek olursak, altyapıdan yetiştirdiğimiz sporcuların çoğunluğu oluşturduğu kadromuzda, bu devamlılığı sağlamak amacıyla başta Galatasaray eğitim kurumlarından olmak üzere düzenli seçmeler yapmaktayız. Bu sayede de sadece bizim kulübümüze özgü, Türkiye doğumlu sporculardan oluşan kadrolara sahibiz. Bütçemize rağmen, bu branşta son bir yılda Türkiye çapında rekorlarımız ve başarılarımız mevcut. Sadece 2019 yılı, yani bu iki aylık süreçten örnek verecek olursak, Çoklu Branşlar Salon Türkiye Şampiyonası birinciliği, büyükler U20 salon şampiyonasında 3 birincilik, 6 ikincilik ve 4 üçüncülüğümüz mevcut.

Judo branşımıza geçmek istiyorum. Judo branşımız bu yıl dünya çapında elde ettiği başarılarla adından efsane Galatasaray judo takımı olarak bahsettirdi. Ve bu da Galatasaray'ımızın marka değerine değer kattı diye düşünüyorum. 24 yıl aradan sonra gelen dünya şampiyonluğu, kadın ve erkek takımımızın Türkiye Süper Lig şampiyonluğu, altyapı miks takımımızın ilk kez katıldığı ligden Süper Lig'e çıkması ve tabii katıldığımız tek uluslararası şampiyonada Avrupa üçüncülüğü elde ettik. 2019 yılında da bu başarıların devamını ve daha iyilerini inşallah sizlerle paylaşmak istiyoruz.

Ayrıca yerel yönetim ve spor müdürlükleriyle sağladığımız bazı işbirlikleri var. Bu sayede, farklı illerimizde açtığımız judo eğitim aktivitelerinin sayısını artırarak judo şubemize ve dolayısıyla da Galatasaray Spor Kulübü kasasına biraz daha gelir kaydetmeyi de hedefliyoruz. Judo ile ilgili son olarak paylaşmak istediğimiz ve planladığımız, yine gelenekselleşmesini arzu ettiğimiz Galatasaray Uluslararası Judo Kampı'nı gerçekleştirmek istiyoruz. 2019 yılı takvimi müsait olmadığı için, 2020 yılı içerisinde bu kampları gerçekleştirmeye başlar ve devamını sağlayabilirsek, ümit ediyorum ki judo da artık faaliyet göstergelerinde artıya geçecektir.

Satranç şubemize geçelim. Şubemiz, Galatasaray İlkokulu, Lisesi ve Üniversitesi'nde eğitim vermektedir. Şubemizdeki hocalarımız, antrenörlerimiz vasıtasıyla, şu anda Galatasaray Satranç Akademisi 4 farklı yerleşkede satranç eğitim kurslarına devam etmekte ve 2019 yılı sonuna kadar kurs sayımızı 12'ye çıkarmak için uğraşmaktayız. 4 ay önce başlattığımız, yani satranç kulübümüzün, şubemizin kuruluşundan bu yana ilk defa yaptığımız özel kamplarımız mevcut. Bu kamplarla birlikte, satranç şubemiz kurulduğundan bu yana ilk defa finansal göstergelerde artışı göstermektedir.

10 Kasım Atatürk'ü Anma Galatasaray Satranç Turnuvası -300 katılımcı ve 2 günde toplam 1.200 misafirimizi ağırladığımız- Ali Sami Yen'de gerçekleşti. Bir sonraki turnuvası yine Ali Sami Yen'de, 23-24 Mart 2019 tarihlerinde Galatasaray Satranç Akademisi, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı olarak gerçekleşecektir. Bu turnuvasımızda yarışmacı hedef sayımız 1.000 ve iki günde ağırlamayı planladığımız misafir sayımız da 4 bin civarında olacaktır. Ancak bu turnuvanın diğerlerinden çok önemli bir farkı var. Bu turnuvada hem ücretli katılımcı sayısı rekoru kırmayı hedefliyoruz, hem de içerik olarak Türkiye'de bir ilki gerçekleştireceğiz.

Dünya barışı hedefine çocuklardan başlayan Ata'mızın bu projesinin izinden giderek, satrancın rekabeti sahada, dostluk ve barışı spor ve hayatın her alanında yaşama becerisi kazandıran yönüyle tamamlayarak, turnuvasımızın sloganını "Tuttuğun takımın formasını da giy gel, dostluk kazansın!" olarak belirledik.

Buraya kadar özetle ifade etmeye çalıştığım branşlarla ilgili, proje, yarışma ve organizasyonların elbet bir bedeli var. Ancak bu projeleri gerçekleştirirken, kulübümüze hiçbir ek maliyet getirmeyeceğimizi size bildirmek istiyorum. Tüm giderlerimiz farklı sponsorlar tarafından karşılanacaktır. Zaten Sevgili Başkan Yardımcımız Kaan Kañçal varken bunun aksi, kulübe bir ek maliyet, yük getirmek gündeme bile getirilemez. Artık hepimiz sanırım bunun farkındayız.

Bir de bugüne kadar yine hiç gündeme gelmediğini bildiğim, Galatasaray dijital telif hakları konusundan size bahsetmek istiyorum. 2018 yılında, Sayın Başkanımız ve Yönetim Kurulu üyelerimizin de onayı ile, kulübümüzün ilgili birimlerindeki yetkili kişileri ile bir araya gelerek 6 kişilik bir Telif Hakları Komisyonu oluşturduk. Bu komisyonun amacı dijital platformda, Galatasaray adı, logosu gibi Galatasaray markasını ilgilendiren her paylaşımdan doğan gelir haklarının Galatasaray hesabına gelir kaydedilmesini sağlamaktır. Dijital platformda paylaşılanlarla beraber, Galatasaray için yapılmış marş, CD ve diğer eserlerin kaynağına bakacak olursak, Galatasaray'ın tarihi, Galatasaray'ın başarıları ve büyüklüğünü görürüz.

Dolayısıyla da bu gelirleri -emek verenlerin de hakkını koruyarak- Galatasaray'ımızla paylaşma gidilmesi konusunda çalışıyoruz.

Kapsamında dijital gelirlerin paylaşımı bulunmayan sözleşmelerimizi ilgili firmalarla revize ederek, geriye dönük gelirlerimizi de talep ediyoruz. Bu son derece uzun soluklu bir çalışma olacak. Buradan hâlihazırdaki sözleşmelerinde dijital gelir hakları ile ilgili, yani daha doğrusu, bizimle paylaşımlarıyla ilgili bir madde bulunmayan ve şu ana kadar görüştüğümüz firmalardan, sözleşmeleri bu konuda revize etmeye çalıştığımız firmalardan olumlu yanıt aldık. Hepsine çok teşekkür ediyorum. Hepsi Yönetim Kurulu kararımızı uygun gördüler ve "Bu konudaki yasalara da uyan meblağları geriye dönük olarak sizlerle seve seve paylaşıyoruz." dediler. Hepsine tekrar teşekkürlerimi sunuyorum buradan.

Bugün sizlere arz ettiğim şekliyle, sorumluluğunu üstlendiğim spor branşlarını artık faaliyet raporlarının arka sayfalarında birer detay olarak görmeyi eminim hiçbirimiz istemiyoruzdur. Bilakis, bu branşları insanlara dokunan ve onları Galatasaray'la buluşturan birer araç ve mecra olarak bizler görüyoruz ve bundan sonra da bu konuda gereğini yapacağımızdan emin olabilirsiniz.

Sözlerimi bitirirken, önemle değinmek istediğim son bir nokta daha var. Sanırım biniciliği atladık. Çok özür dilerim. Binicilik şubemize gelecek olursak, 2008 yılında yenilenen Galatasaray binicilik şubemiz Maslak'taki Nevzat Özgörkey Tesisleri'nde, bir işletme ve pansiyoner atların kalabileceği ahırlarımız mevcut bu tesislerde. 2012'den itibaren de Galatasaray Spor Kulübü ve milli takımımız adına yarışan lisanslı sporcularımızın getirdiği başarılarla ve kupalara yenilerini eklemek, küçük yaşlardan itibaren çocuklarımızı bu spora kazandırmak ve armamız için sporcuları yarışmalara teşvik etmek amacıyla, 2019 yılı içinde binicilik eğitim aktivitelerimiz başlayacaktır.

Diğer rakiplerimizde olmayan bu branşın Galatasaray öncülüğünde gelişmesi ve örnek alınması ile yeni bir rekabet kulvarı açılması konusunda faydalı olacağımıza inanıyoruz.

Bu yıl 26-27 Nisan tarihlerinde, eski başkanlarımızdan Sayın Alp Yalman'a ithafen Galatasaray Alp Yalman Dresaj Yarışması gerçekleştireceğiz. Bahsettiğim bütün organizasyon ve yarışmalara katılımlarınız, katılımlarınızla bize destek olmanız daha sonra düzenleyeceğimiz ve geleneksel hâle getireceğimiz bu organizasyonlar için bize güç verecektir. Hepinizden ama yarışmacı, ama izleyici olarak katılımlarınızı bekliyoruz.

Son olarak değinmek istediğim bir konu var, sözlerimi bitirmeden önce. Asıl olan Galatasaray'dır düşüncesi ile vizyonunu önce bizzat bizlerle paylaşıp, akabinde Galatasaray'ın marka değerine katkıda bulunan, emek verip vakit ayırarak ürettiği çözümlerle bizlere güç katan, kulübümüze daha geniş hareket alanı sağlayan bütün değerli Galatasaraylılara, huzurlarınızda tüm kalbimle minnet ve şükranlarımı sunuyorum, beni sabırla dinlediğiniz için her birinize teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Dilek Hanım'a vermiş olduğu bilgiler için çok teşekkür ediyoruz. Sayın Selçuk Erdoğan, buyurun.

Galatasaray Spor Kulübü Sicil Kurulu Başkanı Selçuk Erdoğan

Sayın Başkanım, Sayın Divan Başkanım, Değerli Divan Kurulu Üyeleri,

Ocak ayı, her yıl olduğu gibi bir araya gelebildiğimiz, daha sık bir araya geldiğimiz ve törenleri düzenlediğimiz bir ay. Ocak ayı içinde de, malumunuz, 5 Ocak'ta Divan üyeliği hakkı kazanan Galatasaray Kulübü üyelerimizle bir araya geldik, beratlarını takdim ettik. Hemen ardından da, 19 Ocak'ta da Galatasaray Spor Kulübü ailesine katılan yeni üyelerimize beratlarını takdim ettik.

Bu yıl Galatasaray Spor Kulübü'ne üye olan 391 tane üyemizin kurucu felsefeyi hep birlikte bir kez daha derinden yaşayabilmemiz adına, Galatasaray Lisesi, İstiklal Caddesi girişinden itibaren dönem formlarıyla, dönem kıyafetleriyle, kardeşlerimiz karşıladılar. Akabinde hep birlikte, kurucularımızın da içlerinde bulunduğu Galatasaray Şehitler Abidesi'ni ziyaret ettiler. Ardından, kulüp kuruluş fikrinin ilk olarak dile getirildiği, istişare edildiği Ali Sami Yen ve arkadaşlarının edebiyat sınıfını ziyaret ettiler ve ardından da bu kutsal mekânda beratlarını kendilerine takdim ettik.

2018 yılına ait kulüp üyelik sürecinde Sicil Kurulu olarak 7 adet kriter çerçevesinde üyelik başvurularını değerlendirip sonuçlandırmaya çabaladık. Bu anlamda bu 7 kriteri sizlerle paylaşmak istiyorum, bu dönemde üyelik süreci kamuoyunun gündemini biraz daha fazlasıyla meşgul ettiği için.

Birinci kriterimiz aidiyet idi. Başvuru sahiplerinin Galatasaray'a kombine ve farklı alanlarda katkıları var mı diye bakmaya çalıştık.

İkinci kriterimiz başvuru sayısı. 6 yıldır, 7 yıldır, 5 yıldır Galatasaray Spor Kulübü üyeliğini bekleyen sevdalı Galatasaraylılar vardı. Onları mümkün olduğunca bakmaya çalıştık.

Özgeçmiş, başta Galatasaray Spor Kulübü olmak üzere herhangi bir kulüpte spor yapmış mı, bu da bir kriterimizdi. Galatasaray Spor Kulübü'nde sporculuk yapmış olsa dahi, 5 yılın sonunda başvurmayan sporcularımız, biliyorsunuz, şu an için direk üyelik haklarını alamıyorlar. Dolayısıyla bu anlamda da geçmişten bekleyen üye başvuruları vardı.

Referans olan kişilerin kıdemini göz önünde bulundurmaya çalıştık.

Altıncı kriterimiz, sadece D grubuna mahsus olarak, anne ve babası vefat etmiş başvurular var mı diye bir kriter koyduk.

Son olarak da, yedinci kriter olarak da, Galatasaray Spor Kulübü ve Galatasaraylı kurumlarda hâlihazırda aktif bir Yönetim Kurulunda görev alıyorlar mı, bu kişilerden birinin yakını mı diye baktık. Bu 7 kriterin mümkün olduğunca, iki veya üçüne girebilen başvuruları bu yıl için üyeliğe Yönetim Kuruluna tavsiye etmek konusunda çaba sarf ettik.

Birkaç tane de istatistiği sizlerle paylaşmak istiyorum. 2018 yılında kadın-erkek oranı, gördüğünüz gibi, 96 ve 295. Kadın oranımız bu yıl itibarıyla biraz fazlalıktı. Umuyoruz bunu yarı yarıya noktaya doğru getirebiliriz, önümüzdeki yıllarda. Uzun saçlıları bu kategorinin içerisine sokmuyoruz.

Yine A grubunda kadın oranı ve D grubunda kadın oranı bu anlamda, kulübün üyelerinin içerisindeki oranı artırması açısından çok önemli. Dolayısıyla bu iki kategoriye hep birlikte sahip çıkmamız gerekiyor.

E grubundan üye olanların başvuru sayıları konusunda da bir ufak bilgi vermek istiyorum. 7. başvurusu, 6. başvurusu ve birinci başvuruya doğru kriterleri sizlerle paylaşıyorum. Bu yıl mümkün olduğunca geçmiş yıllardan birikmiş olan 7, 6, 5'leri eritmeye çabaladık.

D grubunda da benzer bir durum var, üye çocukları. Bizim daha önceki toplantılarda dile getirdiğimiz bu konuya Galatasaray Genel Kurulu üyeleri umarım uzun soluklu, radikal bir çözüm üretirler. Burada ciddi bir birikmemiz var. Bu yıla mahsus, 15 adet kulüp üyesi olan anne, babasını kaybetmiş olan başvuru sahibini de kulüp üyeliğine Yönetim Kuruluna tavsiyede bulunduk.

Gruplara göre yaklaşık olarak sayısal dağılımlar, yüzdelik dağılımları. Bir de sadece hatırlatma açısından, 2011-2018 yılları arası üyeliğe kabul sayılarını burada sizlerle paylaşmak istiyorum. Bu yıl 391 üyemiz Galatasaray Spor Kulübü üyelik hakkı kazandı. Biliyorsunuz, 1 üyemiz maalesef vefat etti. Dolayısıyla 390 üyemiz kulüp üyeliğini kazanmış durumda.

Gruplara genel olarak üye alımının dağılımı 2017 ve 2018 karşılaştırmasını da son olarak paylaşayım.

Bir de meslek profilini sizlerle paylaşmak istiyorum, çünkü bu konuda da farklı bilgiler paylaşıldı kamuoyunda. Buna açıklık getirmenin önemli olduğunu düşünüyorum. Bu yıl 114 farklı meslek grubundan üye kabulü sağladık. Biraz abartılı gelebilir, ama birazdan bir iki tabloyu sadece sizlerle paylaşacağım. A grubunda 42 farklı meslek grubundan, D grubunda 40 farklı meslek grubundan, E grubunda da 82 farklı meslek grubundan üyemiz var bu yıl için.

Yine kamuoyunda biraz gündeme geldiği için, sadece bu bilgiyi paylaşmak durumundayım. Bu yıl 47 hâkim ve savcı alamadık. Alabiliriz de, hiçbir sakınca yok, ama bu yıl sadece 2 hâkim ve bir başsavcımızla bir savcımız Galatasaray Spor Kulübü üyeliğine hak kazandı. Yaklaşık olarak tablo bu. Akademisyen, antrenör, araştırmacı gibi farklı meslek gruplarından, 114 farklı gruptan başvuru gruplarına göre istatistiki tablomuz. Demin paylaştığım şeyin tekrarı olmasın.

Bir iki tane örnek vererek bu istatistiki bilgileri tamamlamak istiyorum. E01, yeni üye olmuş, (İsim veremiyorum. Malum, Kişisel Verileri Koruma Kanunu dolayısıyla, bu konuda elimizden geldiğince hassas davranmaya çalışıyoruz.) ODTÜ Çed mühendisi, Amerika'da yüksek lisansını yapmış, uçak bakım firması sahibi. UltrAslan Uni'nin kurucusu bir kardeşimiz, ikinci başvurusu, kendi firması var. Bir başka yine üyeliğe kabul edilmiş başvuru sahibi, makine mühendisi, uluslararası bir firmada müdür. Eski kürekçi, Galatasaray Spor Kulübü'nde yaklaşık 9 yıl kürek yapmış, ama 5 yılın sonunda başvuramamış, 3. başvurusu. E03 başvuru sahibimiz, Türkiye'nin ilk geomeologu. Söylemekte ben de zorluk çekiyorum. Mücevher taşı konusunda uzman ilk kişi. Galatasaray Üniversitesi'nde yüksek lisans yapmış, mezunu, 5. başvurusu.

Son bilgi olarak, dün itibarıyla bilgilendirme yaptık üyelerimize, ama önümüzdeki Pazartesi günü itibarıyla henüz aidatlarını alamadığımız üyelerimize tekrar bir bilgilendirme yapacağız. Geçen yıl 8.522'ye ulaşmıştı hazirun sayısı, bu yıl 9 bini geçmek için hep birlikte çaba sarf edeceğimize, Galatasaray'a sahip çıkacağımıza inanıyorum.

Saygılarımla.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Sayın Helvacı, buyurun.

Mehmet Helvacı

Sayın Divan Başkanım, Sayın Başkanım, Yönetim Kurulu, Değerli Galatasaraylılar, Hanımefendiler, Beyefendiler,

Hepinizi saygıyla selamlıyorum. Geçen olağanüstü Divan toplantısında sizlere yapmayı planladığım, ama vakitsizlik ve rahatsızlık nedeniyle yapamadığım konuşmayı yapmak üzere huzurlarınızdayım. Bu konuşmanın içeriği, olağanüstü Divan toplantımızda konuşulan borçların yeniden yapılandırılması meselesine ilişkindir.

Hemen kısaca şunları size söyleyerek başlayayım. Bu hususta, yaklaşık bundan 4 sene evvel başlayan, aslında ondan daha önce de oluşturulmuş bir yapının devamı niteliğinde olan Spor Kulüpleri Kanunu Tasarısı ile beraber spor kulüplerinin borçlarının yeniden yapılandırılması hususu da birlikte gündeme geldi. Bu tabii başta Spor Bakanlığı olmak üzere, Maliye Bakanlığı eş güdümü ile yürüyen bir çalışmaydı.

Hemen şunu birlikte söylemek lazım. Bu iki yasanın mutlaka birlikte çıkması gerekiyor, yani bunlardan birinin diğerinden ayrılması söz konusu değil, yapılandırma söz konusu olacaksa. Yani Spor Kulüpleri Kanunu söz konusu değilse, tek başına yapılandırmadan bahsetmek bir anlam taşımıyor. Nedeni, borçların yeniden yapılandırılması eğer söz konusu olursa, spor kulüplerinin kararlaştırıldığı an itibarıyla borçları -tabii karşılıkları ayrılmak koşuluyla- sıfırlanacak ve bu tarih itibarıyla da, bundan sonra yeni oluşacak borçlar bakımından mutlaka spor kulüplerini idare edenlerin sorumluluğunun söz konusu olması gerekiyor. Yani Spor Kulüpleri Kanunu'nda bu değişiklik yapılmadan, sorumluluğu gerektiren değişiklik yapılmadan borçların yeniden yapılandırılmasının söz konusu olması bir anlam ifade etmiyor. O yüzden, eğer borçlar yeniden yapılandırılacaksa, buna dair bir çalışma söz konusu ise mutlaka Spor Kulüpleri Kanunu ile beraber yapılması lazım.

Peki, yapılandırma nasıl olacak meselesine baktığımız zaman, bugün konuşulduğu tarzıyla, yeni bir borçlanma ve bu borçlanmanın ötelenmesi gibi bir şeyden bahsetmiyoruz. Bu aslında şu anda Futbol Federasyonu bünyesinde bulunan birtakım hakların özel bir şirkete devredilmesi. Bu şirket spor kulüplerimiz tarafından kurulacak, ortak olarak ve bu şirketin federasyondan devralmış olduğu, özellikle yayın hakları üzerinden konuşabiliriz.

Yayın hakları ile spor kulüplerimizin borçlarını birlikte üstlenerek, hangi dönem içerisinde yayın hakları spor kulüplerinin borçlarını karşılıyorsa, o kadar dönemi onlara bırakmak suretiyle spor kulüplerinin borçlanmasının sıfırlanması planlanmıştı.

Tabii bu çok kaba bir anlatım. Burada çok teknik birçok detay var. Bu ancak bu şekilde yapılırsa, spor kulüplerinin borçlandırılmasının yapılandırılmasından bahsetmek mümkün olabilir. Böyle yapılmadığı takdirde, ancak yeni bir borçlanma, yeni kredi faizleri ve kulübün borçlarının, kulüplerin borçlarının artmasından başka bir sonuç doğurmayacaktır.

Şu anda gündemde olan hususa baktığımızda ise bütün bunların hiçbirisinin konuşulmadığını, bunlardan bahsedilmediğini, sadece Ziraat Bankası üzerinden bir yeni borçlanma ve bu

borçlanma ile eski borçların bir miktar ötelenerek, kulüplere bir nefes aldırma programı yapıldığını görüyoruz.

Bu, spor kulüpleri açısından (Yani ben bugünkü yönetimle ilgili bir şey söylemiyorum, onları tenzih ederim.) tabii ki mevcut yöneticileri rahatlatacak, onlara nefes aldıracak bir sistemdir. Ama geleceğe yönelik olarak, içinde bulunduğumuz şartları daha da ağırlaştıran, gelecekteki yönetimleri çok daha zor şartlarda bırakacak olan bir yapının kurulmasıdır. Onun için geçen toplantıda çok hızlı bir şekilde, bizim bir çalışma yapmamız gerektiğini ve bu çalışmanın üzerinden, bizim borçlarımız eğer yapılandırılacaksa, bizim ortaya koymamız gerektiğini söyledim.

Bu çalışmayı bütün spor kulüpleri ortak da yapabilir, sadece Galatasaray Spor Kulübü kendisine münhasır da yapabilir. Ortaya bir tasarı, taslak koyabilir ve yapılandırmayı bunun üzerinden isteyebilir. Bu bahsettiğim çalışmalar resmî çalışmalardır. Şu anda gündeme gelmemekle beraber, gerek Spor Bakanlığında, gerek Maliye Bakanlığında hâlihazırda mevcuttur. Oralardan temin edilebilir. Eğer teminde zorluk çekiliyorsa, buna ait izinleri almak kaydı şartıyla, benim tarafımdan da yönetime bunlar sunulabilir.

Bunları size arz etmek istemiştım. Saygılarımı sunuyorum. Beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Teşekkürler. Son konuşmacımız, buyurun Doruk Acar Bey. Bu arada, ilginç bir haber geldi. Biliyorsunuz, bugün İddia'nın ihalesi vardı. Aslında ilginç değil belki de, ama bilmeniz gerekiyor. Demirören Şirketler Grubu'na bağlı bir şirket ihaleyi kazanmış. Belki ilgilenirsiniz diye söyledim.

Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Doruk Acar

Daha onaylanmadı ama, 5 gün onay süresi varmış Başkanım.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Biliyorum, ama haber olarak verdim zaten. Siz buyurun, sunumunuzu yapın.

Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Doruk Acar

Merhaba, hızlı geçeyim ben konuları.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Sizi tanımayanlar için bir kendinizi tanıtırsanız...

Galatasaray Spor Kulübü Yönetim Kurulu Muhasip Üyesi Doruk Acar

Merhaba, ben Doruk Acar. Yönetim Kurulu üyesiyim, muhasip üyeyim. Yeni muhasip üye oldum. Çok kısa bazı mali bilgiler ve projelerle ilgili bilgilendirme yapmak için söz istedim. Daha detayını yaparız zaten. 6 aylıkları Kasım 2018'de açıkladık. Onunla ilgili çok hızlıca bir bilgi vereyim.

Brüt kâr marjımız % 32 oldu. Bir önceki döneme göre de % 90 civarı, 89 civarı gelir artışı var. Dönem kârımız da 2.9 milyon lira.

Burada 3 konu vardı, onları bir ifade edelim. Birincisi, burada Şampiyonlar Ligi gelirleri dahil mi, değil mi konusu. Hâlen 6 milyon avroluk gelir dahil değil burada. İkinci konu, yine çok konuşuldu, bu Ozan Kabak ve Rodrigues transferlerinden dolayı kâr beyan edildi, denildi. Onların da ikisi dahil değil, yani yaklaşık 18 milyon avroluk oyuncu satış gelirimiz bu rakamların içinde yok. 6 milyon avroluk da UEFA'dan olacak gelirimiz yine bu rakamların içinde yok. Dolayısıyla bu kâr aslında gerçek bir faaliyet kârı. Gelir kalemlerini de burada kırdık aslında. UEFA gelirleri tabii ki çok önemli bir pay arz ediyor, 184 milyon lira UEFA'dan gelirimiz var 6 aylık dönemde. Ama bütün gelir kalemlerimizde, hem sponsorlukta, hem Mağazacılık'ta artışı var. Sponsorluk, dönem geçen yıl yarı yıl ile bu yarı yıl arası % 20, Mağazacılık'ta o yarı yıl ile bu yarı yıl arası % 39 gelir artışı var.

Bunu geçeyim. Her faaliyette kârdayız, onu da söyleyeyim. Yani futbol faaliyetinde de, oyuncu satışları haricinde de kârdayız şu anda, Mağazacılık'ta da. Hatta Mağazacılık'ta tarihin en yüksek brüt marjını yaptık, çünkü ürün maliyeti ve stok kontrolü de çok kuvvetli yapılıyor, Kaan Bey'in kontrolünde. Dolayısıyla Mağazacılık'taki brüt kârımız % 44.

Şunu da not edelim. Bütün bu giderlerin içerisinde, bir de UEFA'ya ödediğimiz ceza var, o da yaklaşık 15 milyon TL. Kur farkının etkisi de 100 milyon lira, ki orada bahsettiğimiz hedging konusu, zaten biz UEFA zamanında, Fabrizio Bey hatırlar belki, biz telefonda konuşmuştuk, UEFA sunumu zamanında, yani UEFA'ya savunma zamanında. Başkanımız da şimdi talimat verdi, tekrar bir görüşüp, hedging konusunda nasıl ilerleyelim, onu da konuşacağız. Kur farkının bize yükü -bizim dönemimizin yükü değil ama, geçmişten gelen durumun yükü- 37 milyon lira ticari, 63 milyon lira da finansal kur farkı yükümüz var. Yani UEFA artı kur farkına rağmen aslında kâr var. Yani bunlar olmasa 115 milyon lira daha fazla bir rakamdan bahsedebiliriz.

Gider-gelir dengemiz, yani UEFA'nın o söylediği Financial Fair Play'in içerisindeki rasyo, bizim hakkımız % 60 şu anda, biz şu anda % 43'teyiz. Sezon sonu hedefimiz de, yani futbol kadromuzun giderinin toplam gelimize oranı da 53-55 bandında olacak. Başkanımız geçen günkü toplantıda da zaten bahsetti. Sabit bonservis ödemeleri amortismanla girdiği için, o zaten bir varlık alımı oluyor. Burada maaş gideri aslında onları daha çok ilgilendiren konu. Biz de maaş giderlerimizi oldukça kontrollü aşağıya çekmeye çalışıyoruz. Yani şöyle bir örnek vereyim. Aldığımız iki stoperin toplam maaşı gönderdiğimiz tek stoperin maaşından çok daha az, kariyeri de çok daha fazla. Dolayısıyla burada takip etmeye çalıştığımız şey aslında gerçekten ücret giderleri.

Brüt marjımızı söyledim. Bir de şunu ifade edelim. UEFA Financial Fair Play'e göre, uluslararası finansal raporlama standartlarından farklı bir kriter seti var onlarda, kur farkı, cezalar ve bazı faiz kalemlerini göz önünde bulundurmuyorlar. Dolayısıyla 6 aylık olarak, UEFA FFP'ye verdiğimiz raporda kârımız 3.4 milyon euro. Bize 20 milyon euro'ya kadar zarar etme hakkı vermişlerdi bu sene, biz bu sene artı 3.4 milyon euro ile gidiyoruz. Onun bilgisini size de verelim istedik.

Başkanımız yine dün bahsetti, Galatasaray Sportif A.Ş. efektif olarak, Futbol A.Ş. ve Sportif A.Ş. birleştiğinden beri ilk defa kâr etti. Bundan önce bir sefer daha etmişti, orada geriye yönelik bir düzenleme olmuştu. Şu anda efektif olarak ilk kâr ettiğimiz dönem Sportif A.Ş.'nin tarihinde.

Yine hedging konusu ile ilgili bir konu olduğu için bu slaytta bahsetmek istedik. Birincisi, banka borçlarımızı dövizden TL'ye çevirdik. Döviz kredilerinin toplam kredilere olan oranı bir sene önce % 40'tı, aynı dönemde, şu anda % 28. İkincisi, TL kredilerimizi de yeniden yapılandırdık. Ziraat'e kalmadan da yeniden yapılandırdık. TL libor artı 5.25'ten yıllık TL faiz maliyetimiz % 10 civarı aşağıya çekildi şu anda. Bir de üstüne factoring maliyetimiz vardı, onu da yarı yarıya düşürdük. Yani aslında şu anda, borcu hem uzun vadeye yaydık, hem TL'ye çevirdik, hem faizini biraz daha ucuzdan sabitledik. Artı bir de yabancı para borç oranımızı çok önemli ölçüde düşürdük. Ama yine de hedging'de potansiyel var. Orada bir tek kredi limitlerimizde, teminat limitlerinde bazı sorunlar olduğu için hepsini yapamıyoruz. Ama bu görüşmemizden sonra da inşallah bir çözüm buluruz ona da, hedging tarafında.

Bilanço tarafında şunu söyleyelim, o da çok önemli. Biz UEFA'ya ilk gittiğimizde de zaten bununla ilgili çok sorun yaşamıştık. Şu anda futbol ailesine vadesi geçmiş bonservis, vergi ve SGK borcumuz kalmadı. Dolayısıyla gidip hani kapı kapı dolanıp, yok Dinamo Kiev'e borcunuz var, yok oraya borcunuz var, bunların hepsi temizlenmiş durumda şu anda. Oyunculara olan borçları da zaten dönemler itibarıyla kapayarak götürüyoruz. Dolayısıyla da şu anda futbol ailesinde borcu olmayan bir kulübüz. Bunu ifade etmek önemli.

Bütün bu olumlu gelişmelerden dolayı, öz kaynaklarımız hâlâ negatifse de yarı yarıya azaldı negatif öz kaynak rakamı. Yani madem kâr ediyorsunuz, o denetçi raporunda niye olumsuz not var diye sormuşlardı. Çünkü kurumun öz kaynağı negatif idi. 2017'nin 5. ayında 607 milyon lira eksi öz kaynağı olan bir A.Ş. idi Sportif A.Ş., şu anda bu 313'e indi. İndirmeye de devam ediyoruz. Yani pozitif öz kaynağa da dönecek inşallah bu yapı.

Biraz da, çok kısa bir slayt da ticari projelerden bahsedeyim, ne yaptık diye. Biz kurumsalda organizasyon ve ticari projeler diye bir grup kurduk. Yönetim Kurulu üyelerimiz ve profesyonellerimizden oluşuyor. Bunlarla da beraber, bütün ticari projelerde çalışıyoruz. İşte Bilyoner'i yaptık, Doğa Sigorta'yı yaptık, işte fan zone üzerinde çalışıyoruz. Devam eden projeler, (Çin konusu geçti diye, bir de Ömer Bey söylemişti sanıyorum. Burada mı, bilmiyorum.) şu anda Amerika, Çin ve Japonya açılımları için stratejik işbirliği görüşmeleri başladı. Aslında memorandum founder standing tarzı bir imza da yaptık. Resmî duyurusu için olayın resmîleşmesi bekleniyor.

Dijital uygulamadan, Galatasaray application'undan çok ciddi gelir bekliyoruz, hem gelir, hem de kurumu bir araya getirecek bir yapı olarak. Onunla ilgili görüşmeler sürüyor. Stadyumumuzun çevresinde ve metro çıkış alanlarında hem reklam alanı, hem de Aslanlı Yol ve etkinlik alanı çalışmaları çok ciddi devam ediyor. Onun da inşallah anonları çok yakın zamanda yapılacak.

Yine Denizbank ile stadyumumuzda nakitsiz harcama yapabilecek bir uygulama, o da bitmek üzere. Yani sözleşme geliyor, gidiyor. O da bitti. Sürdürülebilir, akıllı ve yeşil stadyum

çalışmaları yine başladı. Onun dışında da bu teknokent süreçleri hızla devam ediyor. Yani bütün ticari konularda aslında topyekûn çalışıyoruz.

Kamuoyunda çok konuşuldu diye kısaca mali bilgilendirmeyi yapalım istedik. Genel Kurul öncesi, bir sonraki Divan toplantısında daha detaylı yaparız. Hem de projelerden biraz bahsedelim istedik. O yüzden söz istemiştik.

Hızlı yaptım inşallah. Çok teşekkürler. Soru olursa cevaplamak isteriz tabii.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Çok teşekkür ediyoruz, umut veren bu gelişmeler için. Devamını tabii ki diliyoruz. Sayın Sami Çölgeçen, buyurun. Ondan sonra başka konuşmacımız yok. Herhâlde en verimli ve kısa Divan toplantımızı yapmış olacağız. Buyurun Sami Bey.

Sami Çölgeçen

Hazirunu saygıyla selamlarım. Ben de kısa konuşma yapacağım tabii. İnşallah verimli olur.

Ben bir özür dilemek için kürsüye geldim. Özrüm Galatasaray'ın altyapısında çalışan insanlarla ilgili. Biliyorsunuz, bizim altyapımız bir zamanlar çok güçlüydü. O kadar güçlüydü ki, biz Real Madrid'i yenerken altyapıdan 5-6 tane oyuncumuz oynuyordu. Bu altyapının mimarları Salih Hoca ile Ahmet Keskinkılıç'tı. Bir tanesi tekaüt oldu, öbürü rahmetli oldu. Ondan sonra bir boşluk oldu. Biz oyuncu getirememeye başladık ve ben de tenkit ettim. "Bizim çok güzel bir scouting sistemimiz var A takımı için, belli oluyor, ama altyapıda scout sistemi yok. Ben bu kadar uğraşıyorum, altyapıda kimdir scout, bilmiyorum." demiştim ve tenkit etmiştim. Şimdi özür diliyorum, meğerse bu bayağı varmış. Gittim ve yerinde tespit ettim. 2010 jenerasyonu, biliyorsunuz işte, bu Ozan, Recep'ler, diğer arkadaşlar oynuyorlar şimdi. İsimleri daha şey hâle gelmedi, familier hâle gelmedi, Yunus'lar, Atalay'lar. Onun arkası ne olacak diye merak ettiğim için Florya'ya gittim ve Ali Yavaş kardeşimle, evladıyla oturdum, uzun uzun konuştuk. Çok memnun oldum. Muazzam bir altyapı için muazzam bir çalışma var ve mükemmel bir scout sistemi var. İki misal vereceğim size, yani yüreğinize su serpmek için. "Sami ağabey, biliyorsun, Ozan'ı sattık diye üzülenler de var. Merak etme, yeni Ozan hazır. Adı Gökhan, takip et." dedi. Bakın, şu anda altyapıda oynuyor. "Nasıl, kaç tane, kim var altyapıda? Yani kimler çalışıyor? Scout'lar kimler?" diye sordum. "Sami ağabey, binlerce scout'ımız var." dedi. "Ya Ali, ne diyorsun? Binlerce scout olur mu?" "Şimdi artık teknoloji ile öyle oldu." dedi. "Bütün Galatasaraylılar, nerede kabiliyetli bir çocuk görürlerse, alıyorlar, filmini bize yolluyorlar. Tarıyoruz, ediyoruz, ilgileniyoruz. Yani ilgiye şayan gördüklerimizi gidip bakıyoruz." dedi. "Sana bir misal vereyim. Bu en son oldu. Bize bir gecekondü mahallesinde, çok kabiliyetli bir çocuk olduğu söylendi. Gittik, 8 yaşında. Hakikaten olağanüstü kabiliyetli bir çocuk olduğunu tespit ettik. Çocuğu hemen Florya'ya aldık, oturttuk yatağına. Ailesine de 400 lira aylık bağladık." dedi.

Şimdi ben onlardan özür diliyorum, altyapıda scout yok demiş olduğum için.

Bir özür de Yönetim Kurulu arkadaşımız hanımefendiye -ismini şimdi çıkaramadım-, çünkü bir zamanlar ben çok tenkit ediyordum, bizim ne işimiz var judo ile diye. Meğerse varmış, dünya çapında judo takımı yapmışız. Ondan da özür diliyorum bundan dolayı.

Çok teşekkür ederim. Maruzatım bundan ibaret efendim.

Divan Kurulu Başkanı Eşref Hamamcıoğlu

Sami Bey'e teşekkür ederiz. Efendim, başka söz isteyen yoksa çalışmamızı kapatıyoruz. Yarın için hem futbol takımımıza başarılar diliyor, hem de Sevgililer Günü'nüzü Divan Kurulu adına kutluyoruz efendim.

Sevgilisi olmayanların da yarına kadar vakitleri var.

Eşref Hamamcıoğlu (7102)

Başkan

A. Aykotalp Derkan (6833)

Başkan Yardımcısı

Nedime Canipek Konuksever (7795)

Başkan Yardımcısı

Öner Kılıç (8177)

Yazman

S. Burçin Tuncel (9180)

Yazman